

**Торговое представительство Российской Федерации  
в Швеции**

**Годовой обзор состояния экономики  
и основных направлений  
внешнеэкономической деятельности  
в Швеции  
в 2014 году**

**Стокгольм  
апрель 2015**

## Содержание

I. Введение.....	5
1.1. Общая (краткая) информация о Швеции .....	5
1.1.1. Факторы, оказавшие влияние на экономическую ситуацию в Швеции в 2014 году .....	7
1.1.2. Общая характеристика экономики .....	8
Динамика ВВП.....	8
Приоритетные отрасли экономики Швеции.....	10
Основные товарные рынки.....	12
Динамика товарооборота с основными странами — торговыми партнерами	13
1.1.3. Роль и место экономики Швеции в мировой экономике, перспективные области внешнеэкономического сотрудничества .....	14
II. Оценка состояния национальной экономики и перспектив ее развития, тенденции в сфере государственного регулирования экономики.....	17
2.1. Итоги социально-экономического развития Швеции .....	17
2.1.1. Основные макроэкономические тенденции .....	17
Динамика промышленного развития .....	17
Динамика развития сельского хозяйства .....	18
Динамика отраслевой структуры экономики .....	22
Динамика оборота розничной торговли .....	24
Ценовая динамика и инфляционные процессы.....	25
Реальная заработная плата .....	26
Реальные располагаемые доходы .....	29
2.2. Аналитический обзор основных секторов экономики .....	30
2.2.1. Информация по отраслям экономики (в частности, по отдельным секторам услуг) с учетом их национальных особенностей .....	30
Машиностроение .....	30
Транспортное машиностроение .....	36
Горнодобывающая промышленность и цветная металлургия .....	40
Черная металлургия .....	43
Информационные технологии и телекоммуникационный сектор .....	46
Топливо-энергетический комплекс .....	50
Защита окружающей среды, технологии и оборудование .....	55
Транспортная инфраструктура .....	57
Фармацевтическая промышленность и биотехнологии .....	64
Химическая промышленность .....	66
Производство бытовой техники.....	68
Лесная, лесоперерабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	71
Сельское хозяйство .....	74
Сфера услуг .....	78
Банковская система, биржи .....	80
Государственный сектор экономики .....	85
2.3. Основные направления налогово-бюджетной и денежно-кредитной политики .....	87
2.3.1. Налогово-бюджетная политика .....	87

Общая характеристика налоговой системы, основные бюджетообразующие налоги .....	87
Ставки основных налогов.....	90
Предварительные итоги выполнения бюджета за отчетный период.....	91
Совершенствование налогового законодательства .....	93
2.3.2. Денежно-кредитная политика.....	93
Инфляция .....	93
Динамика потребительских цен.....	94
Динамика средних цен производителей по продовольственным и непродовольственным товарам.....	95
Учетная ставка национального банка .....	96
Курс шведской кроны .....	96
Внешний и внутренний долг, характеристика состояния платежного баланса .....	97
Кредитные ставки государственных и коммерческих банков для национальных и иностранных потребителей .....	99
2.4. Государственное регулирование в сфере промышленности и услуг.....	100
2.4.1. Информация по действующему нормативно-правовому регулированию и предпринимаемым мерам в области государственного регулирования отраслей экономики .....	105
Лесная промышленность .....	105
Энергетика .....	107
Сфера туризма .....	110
Защита окружающей среды, технологии и оборудование.....	111
2.5. Государственное регулирование банковского и страхового секторов экономики, биржевой торговли .....	111
2.5.1. Общий обзор нормативно-правовой базы регулирования банковского и страхового секторов экономики и биржевой торговли.....	113
2.6. Состояние инновационного развития .....	115
2.6.1. Приоритетные направления развития инновационной политики.....	115
2.6.2. Информация о действующем законодательстве в сфере поддержки инновационной деятельности, изменения в нормативно-правовой базе за отчетный период.....	116
2.6.3. Инфраструктура поддержки инновационного развития .....	117
2.6.4. Программы и мероприятия по развитию инновационной сферы .....	126
2.6.5. Источники, объемы и механизмы государственного финансирования инновационной деятельности .....	126
2.6.6. Текущее состояние развития отдельных технологических направлений	129
Основные программы высокотехнологичных НИОКР в сфере энергетики .	129
Основные программы высокотехнологичных НИОКР в транспортном машиностроении.....	130
2.7. Государственная поддержка развития регионов.....	132
2.7.1. Система государственной поддержки регионального развития, программные инструменты управления социально-экономическим развитием регионов .....	132

2.7.2. Организации по региональному развитию и предоставлению льгот определенным территориям Швеции (форма собственности, компетенция, функционал, организационная структура, объем финансирования), а также основные мероприятия и реализуемые проекты.....	133
III. Внешнеэкономические связи .....	134
3.1. Краткий обзор состояния и динамики внешней торговли Швеции.....	134
3.1.1. Основные внешнеэкономические партнеры Швеции, основные товары экспорта и импорта .....	134
3.1.2. Тенденции изменения совокупного товарооборота. Отраслевая и географическая структура товарооборота.....	137
3.1.3. Таможенно – тарифное и нетарифное регулирование .....	139
3.2. Меры государственной поддержки национального экспорта и инвестиций. Энергетика .....	145
Продукция сельского хозяйства и пищевая промышленность .....	146
3.3. Меры государственной политики в области особых экономических зон, особенности их функционирования и администрирования.....	147
3.4. Обзор состояния и перспектив развития торгово-экономических отношений Швеции и России.....	149
3.4.1. Изменения по основным товарам и услугам, поставляемым в Россию, по данным шведской статистики .....	150
Лесная промышленность .....	156
Продукция сельского хозяйства и продовольствие.....	156
Транспорт .....	157
3.4.2. Оценка перспективных высокотехнологичных товаров и услуг для поставки в Россию.....	157
Энергетика .....	157
Технологии лесопромышленного комплекса.....	158
Природоохранные технологии.....	158
3.4.3. Перспективы экспорта российских товаров и услуг, в том числе высокотехнологичных, в Швецию .....	159
Энергетика .....	159
Пищевая промышленность.....	159
Туризм .....	160
Горнорудная промышленность, черная и цветная металлургия.....	160
IV. Инвестиционная политика Швеции и иностранные инвестиции .....	161
4.1. Инвестиционная политика Швеции, а также план крупных деловых мероприятий, планируемых к проведению .....	161
4.1.1. Основные направления и приоритеты инвестиций (исходящих, входящих) Швеции .....	161
4.1.2. Государственное регулирование инвестиционной деятельности.....	162
4.1.3. Механизмы и институты государственной поддержки инвестиций (исходящих, входящих) .....	163
4.2. Политика Швеции в области привлечения иностранных инвестиций (инвестиционный режим).....	164
4.2.1. Меры, направленные на улучшение инвестиционного климата.....	164

4.2.2. Информация о двусторонних инвестиционных соглашениях (ВТ) и соглашениях о свободной торговле с инвестиционными блоками (ФТА), заключенных Швецией в отчетный период.....	165
4.2.3. Динамика, объемы, отраслевая и региональная структура, источники иностранных инвестиций, их роль в экономике Швеции .....	169
4.3. Основные итоги инвестиционного сотрудничества Российской Федерации со Швецией .....	171
4.3.1. Основные направления и итоги инвестиционного сотрудничества с Россией (статистика, объем, структура и динамика инвестиций) .....	171
4.3.2. Основные отрасли двустороннего инвестиционного сотрудничества, перечень «программ партнерства» и т.п. ....	175
4.3.3. Информация о российских инвестиционных проектах и перспективах деятельности российских компаний на рынке Швеции.....	175
V. Основные направления государственной политики в сфере малого и среднего предпринимательства.....	177
5.1. Аналитический обзор состояния и развития малого и среднего предпринимательства в Швеции, а также мер государственной поддержки малого и среднего предпринимательства, включая налоговые режимы, применяемые субъектами малого и среднего предпринимательства .....	177
VI. Участие страны пребывания в многосторонних международных и региональных экономических организациях, интеграционных и преференциальных торговых соглашениях .....	181
6.1. Информация об участии Швеции в региональных экономических группировках, включая формирование торгового режима, предоставление преференций участникам торговых соглашений и реализация их в шведском законодательстве .....	181
6.2. Информация о деятельности Швеции в ВТО, ОЭСР и других международных организациях .....	182

## **VII. Приложения**

- 7.1. Данные национальной статистики Швеции по основным макроэкономическим показателям за отчетный период в сравнении с предыдущим годом с указанием источника информации.
- 7.2. Данные ЦСБ Швеции по объемам и структуре внешней торговли товарами и услугами за отчетный период в сравнении с предыдущим годом.
- 7.3. Данные ЦСБ Швеции за пятилетний период, включая отчетный, по объемам и структуре иностранных инвестиций страны пребывания, в том числе по отраслевой структуре инвестиций из и в Российскую Федерацию.

## **I. Введение**

### ***1.1. Общая (краткая) информация о Швеции***

**Государственный строй** Швеции — конституционная монархия с парламентской формой правления. Глава государства — Король (с 1973 года — Карл XVI Густав, 1946 г.р., династия Бернадот). Королева — Сильвия (1943 г.р.).

Наследница престола — кронпринцесса Виктория (1977 г.р.). Закон о форме правления от 1974 года определяет, что обязанности короля Швеции заключаются только в выполнении представительских и церемониальных функций.

Высшим законодательным органом Швеции является **Риксдаг** (парламент). В соответствии с действующими конституционными актами Риксдаг «издает законы, принимает решения о государственных налогах и определяет, как должны использоваться государственные средства», а также «осуществляет контроль над государственным управлением и администрацией».

С 1971 года Риксдаг является однопалатным и насчитывает 349 депутатов, которые избираются путем прямых всеобщих выборов в третье воскресенье сентября каждые четыре года (до 1994 года — каждые три года).

По итогам выборов в шведский парламент — Риксдаг, прошедших 14 сентября 2014 г., в новый состав парламента вошли следующие партии:

<i>Коалиция</i>	<i>Название партии</i>	<i>Набранный процент голосов избирателей</i>	<i>Количество мандатов в Риксдаге</i>
<b>Блок левых партий</b>	Социал-демократическая партия	31,2	113
	Левая партия	5,7	21
	Партия зеленых	6,8	24
<b>Альянс буржуазных партий</b>	Умеренная партия	23,2	84
	Партия центра	6,1	22
	Народная партия — либералы	5,4	19
	Христианско-демократическая партия	4,6	17
—	Шведские демократы	12,9	49
	<b>Всего</b>	<b>95,9</b>	<b>349</b>

*Примечание.* На выборах в Риксдаг установлен 4%-й барьер. Партии, не попавшие в Риксдаг, суммарно набрали 4,1% голосов избирателей.

Таким образом, блок левых партий набрал 43,7% голосов избирателей, альянс буржуазных партий — 39,3%. Ни одна из коалиций не имеет большинства в парламенте. Еще одним важным итогом прошедших выборов стал значительный успех ультраправой партии Шведских демократов, более чем удвоивших свое представительство в парламенте (с 20 до 49 мандатов).

Пост премьер-министра Швеции занял лидер социал-демократов Стефан Лёвён. Состав нового кабинета министров был сформирован Социал-демократической партией и Партией «зеленых» без участияевой партии.

23 октября новое правительство внесло на рассмотрение шведского парламента — Риксдага — проект бюджета на 2015 год. В конце 2014 г. бюджетный процесс осложнился серьезным парламентским кризисом, одну из ключевых ролей в котором сыграла позиция националистической партии «Шведские демократы». На голосовании по бюджету 3 декабря 2014 г. был принят проект бюджета на 2015 г., подготовленный оппозиционным альянсом буржуазных партий и поддержанный «Шведскими демократами». Тем самым правительственный проект бюджета не получил одобрения парламента, и избранное в сентябре 2014 г. правительство лишилось возможностей реализовать свою предвыборную программу.

В стране сложилась ситуация правительственного кризиса, при котором любое ключевое решение правительства, в первую очередь, по бюджетному процессу, может быть заблокировано оппозицией Риксдага. При этом лидеры «Шведских демократов», третьей по количеству парламентских мест партии Швеции, получившие на сентябрьских выборах 12,9% голосов и 49 (из 349) мест в Риксдаге, в свою очередь, заявили о том, что они готовы блокировать работу любого правительства, которое не будет выполнять их требования по сокращению расходов на иммиграционную политику. Все остальные парламентские партии заявили о невозможности договоренностей и компромиссов со «Шведскими демократами».

Планировалось, что о формальном решении о проведении повторных выборов С. Лёвен объявит 29 декабря 2014 г. Однако в ходе интенсивных консультаций между правящими партиями (социал-демократами и «зелеными») с одной стороны, и партиями оппозиционного «буржуазного альянса» (членами партий «умеренных», партии центра, «Народной партии — либералов» и христианскими демократами) — с другой, было выработано т.н. «Декабрьское соглашение», в соответствии с которым:

- утверждению подлежит кандидат на пост премьер-министра, получивший поддержку доминирующей группы партий;
- у «правительства меньшинства» должна быть возможность проведения своего проекта бюджета через Риксдаг;
- рассмотрение отдельных частей бюджета в отрыве от общего бюджета не допускается;
- соглашение предусматривает три важнейших сферы межпартийного сотрудничества и обсуждения: оборонная политика и безопасность, пенсионная система, энергетика.

Данное соглашение будет действовать до 2022 года, и впервые будет применено в связи с внесением правительством т.н. «весеннего бюджетного предложения» в апреле 2015 г., уточняющего параметры годового бюджета до конца 2015 г.

Очередные выборы в Риксдаг состоятся в сентябре 2018 г.

**Правительство** формируется парламентом. Помимо должности премьер-министра, в новом правительстве 23 министерских поста, из которых 6 заняты представителями партии «зеленых», остальные — социал-демократами.

### **1.1.1. Факторы, оказавшие влияние на экономическую ситуацию в Швеции в 2014 году**

В отчетный период экономическая ситуация в Швеции характеризовалась следующими важными факторами. Прежде всего, это прошедшие в сентябре выборы в Риксдаг (парламент), которым предшествовали острые дискуссии по ключевым предвыборным темам (состояние здравоохранения и сферы ухода за пожилыми людьми, качество социальных услуг, проблемы в сфере образования, безработица, социальное неравенство и т.п.). В результате выборов произошла смена правительства, ключевые посты в котором заняли социал-демократы и представители «зеленых». После выборов в Швеции возник серьезный

политический кризис, связанный с принятием проекта бюджета на 2015 год. Реальная перспектива проведения повторных выборов вынудила руководителей ведущих парламентских партий заключить межпартийное соглашение, по которому оппозиция обязуется не блокировать работу правительства.

Тема украинского кризиса стала одной из ведущих в общественных дискуссиях. Швеция занимает жесткую политическую позицию в вопросе урегулирования кризиса, обвиняя Россию в незаконной аннексии Крыма и Севастополя и военной поддержке сепаратистов в Донецкой и Луганской областях. Швеция поддержала решения Евросоюза о введении как персональных, так и секторальных санкций против российских частных лиц и компаний, а также приостановила ряд двусторонних проектов сотрудничества на неопределенный срок.

Кроме того, российская тема регулярно появляется на страницах ведущих шведских газет в связи с сообщениями о нарушении иностранными военными самолетами воздушного пространства Швеции, а в октябре 2014 г. вся страна в режиме реального времени наблюдала за попытками шведских вооруженных сил отыскать иностранную подводную лодку в стокгольмских шхерах. Несмотря на то, что поиски не дали результата, в общественном мнении сложилось убеждение о том, что в шведских территориальных водах находилась российская подводная лодка, сумевшая уйти незамеченной. Разумеется, эти обстоятельства не только наложили отпечаток на дискуссии вокруг обороноспособности Швеции, ее военного бюджета, потенциального вступления в НАТО и т.п., но и способствовали росту недоверия к России как к политическому и экономическому партнеру.

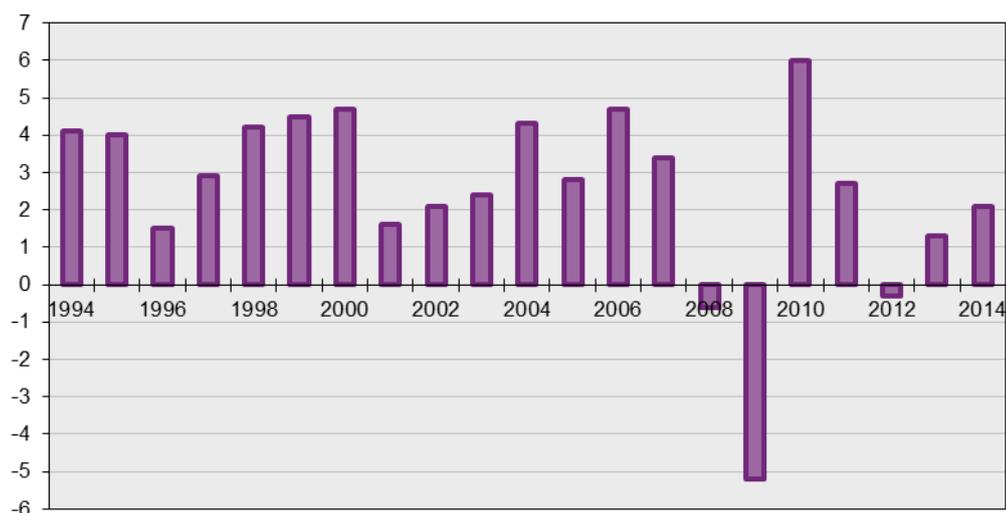
Социально-экономическое развитие Швеции в 2014 году было относительно спокойным, и характеризовалось невысоким ростом экономики при стабильном состоянии финансовой системы, в частности, государственных финансов, что выгодно отличало Швецию от многих других стран ЕС. Ситуация осложнялась высоким уровнем безработицы (7,9%), особенно среди молодежи (22,9%), и колебаниями международной конъюнктуры, что сильно влияло на зависимую от экспорта экономику страны. В ряде отраслей, таких, как транспорт, транспортное машиностроение, горнодобывающая промышленность, предприятия объявляли о массовых сокращениях своих работников.

### **1.1.2. Общая характеристика экономики**

#### **Динамика ВВП**

По данным Центрального статистического бюро Швеции, в целом за 2014 год прирост физического объема ВВП составил 2,1%. Уровень номинального ВВП (в текущих рыночных ценах) достиг 3 907,5 млрд. шв. крон (около 569,8 млрд. долл. США).

#### ***Годовая динамика прироста физического объема ВВП Швеции в 1994-2014 годах (в процентах)***



Источник: ЦСБ Швеции

Поквартальная динамика ВВП в 2014 году по отношению к 2013 году была положительная, при этом в конце года было отмечено ускорение роста. Прирост физического объема ВВП в I квартале 2014 г. по сравнению с соответствующим кварталом 2013 г. составил 1,7%, во II квартале — 1,9%, в III квартале — 2,3%, в IV квартале — 2,7%.

В структуре ВВП (по расходам) основную долю занимают расходы домохозяйств на потребление (48,5%), доля валовых инвестиций составляет 18,4%, гос. закупок товаров и услуг — 27,5%, чистого экспорта — 5,7%, при этом объем экспорта достигает 45,7% ВВП.

### Структура и динамика ВВП Швеции в 1993-2014 годах

Год	ВВП в текущих ценах		Темп прироста объема ВВП, %	Доля в ВВП, %				
	млн. шв. крон	млн. долл. США		Экспорт	Импорт	Потребление домохозяйств	Гос. закупки товаров и услуг	Валовые инвестиции
1993	1 634 131	209 601		31,3	27,9	50,2	27,5	18,9
1994	1 744 433	226 180	4,1	34,5	30,4	49,2	26,5	20,3
1995	1 883 562	264 015	4,0	38,0	31,6	47,4	25,5	20,7
1996	1 932 025	288 211	1,5	36,8	30,7	47,5	25,9	20,4
1997	2 019 261	264 426	2,9	40,1	33,1	47,4	25,4	20,2
1998	2 121 037	266 743	4,2	41,0	34,7	46,9	25,5	21,3
1999	2 237 854	270 694	4,5	41,0	35,0	46,9	25,4	21,6
2000	2 380 358	259 530	4,7	44,1	38,2	46,8	24,5	22,8
2001	2 478 130	239 989	1,6	43,8	37,5	46,3	24,7	22,8
2002	2 569 876	264 274	2,1	42,1	35,8	46,5	25,5	21,7
2003	2 677 446	330 982	2,4	41,2	34,9	46,4	25,7	21,6
2004	2 805 115	381 669	4,3	43,4	35,8	45,9	25,0	21,6
2005	2 907 352	388 813	2,8	45,9	38,7	46,0	24,9	22,0
2006	3 099 081	420 123	4,7	48,2	40,6	44,8	24,6	23,0
2007	3 297 053	487 679	3,4	48,3	41,3	44,3	24,1	24,6
2008	3 387 599	514 770	-0,6	49,8	43,5	44,6	24,6	24,5
2009	3 288 509	430 112	-5,2	44,5	38,7	47,1	26,2	20,9
2010	3 519 994	488 556	6,0	46,2	40,7	46,4	25,2	22,9

2011	3 656 577	562 819	2,7	46,7	42,0	46,3	25,2	23,8
2012	3 684 800	543 850	-0,3	46,3	41,4	46,5	25,9	22,6
2013	3 775 016	579 523	1,3	44,0	38,9	46,7	26,2	22,1
2014	3 907 518	569 800	2,1	44,6	40,8	46,5	26,3	23,3

Источник: ЦСБ Швеции

Подушевой объем ВВП Швеции за 2014 год составил 403,0 тыс. шв. крон (ок. 58 767 долл. США).

По прогнозам Риксбанка (Центробанка Швеции), прирост ВВП в 2015 году составит 2,7 %, в 2016 и 2017 — 3,3 % и 2,2 % соответственно. Главным драйвером роста в 2015 году может стать наращивание внутреннего спроса, в 2016-2017 годах постепенное увеличение международного спроса приведет к более быстрому росту экспорта и инвестиций.

### Приоритетные отрасли экономики Швеции

Из природных ресурсов Швеция имеет запасы железной руды, цинка, меди и свинца, гидроресурсы и лес, не имея при этом запасов ископаемых энергоресурсов. По этой причине для шведской экономики характерны глубокая степень переработки исходных материалов, обеспечивающая большую долю добавленной стоимости в структуре цены производимых товаров и услуг. Широкая номенклатура современных товаров, производимых с использованием передовых технологий, обеспечивают стабильный и высокий уровень их конкурентоспособности на мировых рынках. Благодаря этому Швеция имеет ярко выраженную экспортную ориентированность экономики и широкие внешнеторговые связи.

Приоритетными отраслями Швеции, обеспечивающими существенный вклад в формирование ВВП страны, являются следующие экспортно-ориентированные отрасли:

- машиностроение, включающее транспортное машиностроение, производство электрооборудования, энергетическое машиностроение, производство телекоммуникационного оборудования и инструментов;
- горнодобывающая и металлургическая (черная и цветная) промышленность;
- химическая промышленность, включающая производство лекарственных препаратов, пластмасс, различных химических соединений и удобрений;
- лесная отрасль, включающая выращивание и содержание лесов и деревоперерабатывающую промышленность (производство пиломатериалов, целлюлозно-бумажную промышленность, производство мебели и товаров из древесины);
- нефтеперерабатывающая промышленность, обеспечивающая как внутренние потребности в нефтепродуктах, так и 7,8% от общего объема экспорта Швеции, что является неплохим показателем для страны, не имеющей собственных запасов нефти и импортирующей для переработки всю нефть, страны, эффективно реализующей уже в более десяти лет программу снижения зависимости собственной

экономики от ископаемых энергоресурсов. Значительную часть сырой нефти Швеция ввозит из России (в 2014 году — ок. 48%);

- пищевая промышленность, обеспечившая поставку на экспорт продуктов питания на сумму 8,66 млрд. долл. США;

- развитие новейших информационных технологий и эффективное внедрение их во все отрасли шведской экономики, разработка и создание структуры электронного правительства;

- разработка технологий и производство оборудования для защиты окружающей среды, ресурсо- и энергосбережения. Эта отрасль сделала Швецию широко известной во всем мире. Такие страны как США, Китай, Индия активно осваивают шведский опыт и закупают шведские технологии и оборудование;

- военная промышленность, обеспечивающая в значительной степени вооружением и продукцией военного назначения не только национальные вооруженные силы, но и экспорт в объеме порядка 1,15 млрд. долл. США в год;

- научно-исследовательская сфера, на финансирование которой в Швеции ежегодно расходуется до 4% ВВП. По этому показателю страна занимает одно из лидирующих мест в мире. Хорошо развитая и постоянно финансируемая научная база, подготовка высококвалифицированных специалистов является залогом успешного развития всех отраслей экономики и ее конкурентоспособности на мировых рынках;

- важным и хорошо развитым сектором экономики Швеции является топливно-энергетический комплекс, основными направлениями совершенствования которого является активное внедрение энергосберегающих технологий, развитие и внедрение возобновляемых источников энергии, сокращение зависимости страны от ископаемых энергоресурсов, сокращение влияния на изменения климата.

Следует также отметить хорошо развитую транспортную инфраструктуру Швеции и банковскую систему, без отлаженного функционирования которых невозможно развитие ни одной из отраслей промышленности.

Все большее значение приобретает развивающаяся сфера услуг, по темпам развития опережающая промышленность и производство товаров.

Большое значение для страны имеет также хорошо развитый и эффективный государственный сектор экономики, который представлен крупнейшими горнодобывающими и металлургическими предприятиями, как в черной, так и в цветной металлургии, энергетическими компаниями, предприятиями в сферах телекоммуникаций и связи, воздушного, железнодорожного и автомобильного транспорта, строительства, ипотечного кредитования, продажи лекарственных препаратов, монопольной розничной продажи алкогольных напитков, лесного хозяйства, а также в банковско-финансовой сфере.

Более подробное описание отраслей шведской экономики приведено в последующих разделах.

На первый взгляд может показаться, что для такой небольшой страны, как Швеция (всего 9,7 млн. чел.), количество приоритетных отраслей слишком велико, но в том-то, очевидно, и секрет и преимущества социально ориентированной шведской модели общества и хорошо спланированного экономического устройства,

позволяющих в течение уже многих десятилетий обеспечивать устойчивое и поступательное развитие страны, как в экономическом, так и в социальном плане. Об этом уже не первый год говорят экономисты и политики всего мира в Давосе, на других крупных экономических форумах. Именно такая экономическая и социальная модель позволяют Швеции достаточно эффективно справляться с экономическими и финансовыми кризисами.

### Основные товарные рынки

Несмотря на то, что Швеция производит огромный ассортимент современных высокотехнологичных и конкурентоспособных товаров и услуг, страна далеко не все производит сама и очень много закупает, эффективно используя международное разделение труда. Это в основном сырье, частично переработанное сырье и полуфабрикаты, комплектующие для шведских экспортно-ориентированных предприятий. Общий объем шведского импорта товаров в 2014 году составил 1 112,3 млрд. шв. крон (около 162,2 млрд. долл. США).

#### *Основные импортированные Швецией в 2013-2014 гг. товары, млн. долл. США, классификация по системе SITC*

Товарные категории	2014 г.	2013 г.	Доля в 2014, %	Прирост 2014/2013, %
<b>Всего</b>	162 197	160 581	100,0	6,3
<b>Древесина и изделия из нее</b>	4 647	4 616	2,9	6,0
<b>Минеральное сырье</b>	11 608	11 884	7,2	2,8
Железо и сталь	5 012	5 111	3,1	3,2
Прочие металлы	2 410	2 394	1,5	6,0
Руды, металлический лом	1 775	1 994	1,1	-6,3
<b>Продукция химической промышленности</b>	20 773	20 316	12,8	7,6
Химические элементы и соединения	5 310	4 749	3,3	17,7
Лекарственные средства	4 520	4 661	2,8	2,1
Пластмассы	4 106	4 073	2,5	6,1
Резина и изделия из нее	1 965	2 012	1,2	2,8
<b>Энергоносители</b>	22 252	23 016	13,7	1,8
Сырая нефть	12 471	12 750	7,7	3,0
Нефтепродукты	7 641	7 923	4,7	1,5
<b>Машины, оборудование и механизмы</b>	67 110	65 632	41,4	7,6
Оборудование для металлообработки	4 814	4 646	3,0	9,1
Машины	16 213	16 281	10,0	4,8
Электроника, Телеком	24 731	24 376	15,2	6,8
Транспортные средства, в т. ч.	16 156	15 281	10,0	11,3
Легковые автомобили	7 956	7 323	4,9	14,4
Детали и аксессуары	5 346	5 232	3,3	7,6
Прочие транспортные средства	1 366	1 296	0,8	11,0
Инструмент, оптика	3 830	3 752	2,4	7,5
<b>Прочие изделия</b>	35 806	35 117	22,1	7,3

Продукты питания	17 420	16 938	10,7	8,3
Текстиль, обувь	8 065	7 820	5,0	8,6
Мебель	2 514	2 380	1,6	11,2

Источник: ЦСБ Швеции

Примечания: прирост рассчитан в шведских кронах

Курс доллара США к шведской кроне: в 2013 г. 1 долл. США = 6,5140 шв. крон,  
в 2014 г. 1 долл. США = 6,8577 шв. крон.

### Динамика товарооборота с основными странами — торговыми партнерами

Шведская внешняя торговля товарами получила серьезное развитие в течение последнего десятилетия. В период с 2005 по 2014 гг. физический объем экспорта товаров вырос на 23,6%, импорта — на 34,9%. В течение последнего десятилетия и экспорт, и импорт увеличивались каждый год за исключением 2009, 2012 и 2013 годов.

Товарооборот внешней торговли Швеции, страны с населением около 9,754 млн. человек<sup>1</sup>, составил в 2014 году 2 237 млрд. шв. крон (326,2 млрд. долл. США), что соответствует примерно 40% объема внешней торговли России (804,7 млрд. долл. США в 2014 году).

### Внешняя торговля Швеции товарами и услугами в 2011-2014 годах по основным группам внешнеторговых партнеров, млрд. долл. США

			2011	2012	2013	2014	Прирост 2014 к 2013 г., %	Доля в 2014 г., %
Весь мир	Экспорт	Всего	262,1	249,4	254,2	253,6	5,0	100,0
		Товары	197,0	184,6	181,1	178,5	3,7	100,0
		Услуги	65,1	64,8	73,1	75,2	8,4	100,0
	Импорт	Всего	231,6	219,5	220,8	227,2	8,3	100,0
		Товары	176,9	164,7	160,1	161,3	6,0	100,0
		Услуги	54,8	54,8	60,6	65,9	14,4	100,0
	Оборот	Всего	493,8	468,9	475,0	480,8	6,6	100,0
		Товары	373,9	349,4	341,3	339,8	4,8	100,0
		Услуги	119,9	119,6	133,7	141,2	11,1	100,0
ЕС (28 стран)	Экспорт	Всего	146,8	140,8	146,8	149,8	7,4	59,1
		Товары	113,1	107,2	108,5	110,4	7,1	61,8
		Услуги	33,7	33,8	38,2	39,4	8,4	52,3
	Импорт	Всего	158,4	149,5	154,6	157,0	7,0	69,1
		Товары	121,0	111,9	113,0	113,3	5,6	70,3
		Услуги	37,4	37,6	41,8	43,6	9,9	66,2
	Оборот	Всего	305,2	290,3	301,4	306,8	7,2	63,8
		Товары	234,1	219,0	221,5	223,7	6,3	65,8
		Услуги	71,1	71,4	80,0	83,0	9,2	58,8
Страны вне ЕС	Экспорт	Всего	115,3	108,6	107,5	103,8	1,7	40,9
		Товары	83,9	77,5	72,6	68,1	-1,3	38,2

<sup>1</sup> По данным на 31 января 2015 года

	Услуги	31,4	31,0	34,8	35,9	8,4	47,7
Импорт	Всего	73,3	70,0	66,2	70,1	11,6	30,9
	Товары	55,9	52,8	47,1	48,0	7,2	29,7
	Услуги	17,4	17,1	18,9	22,3	24,4	33,8
Оборот	Всего	188,6	178,6	173,6	174,0	5,5	36,2
	Товары	139,8	130,3	119,7	116,1	2,1	34,2
	Услуги	48,8	48,1	53,7	58,2	14,0	41,2

*Источник: ЦСБ Швеции, Коммерц-коллегия Швеции*

С точки зрения совокупного товарооборота существенных изменений среди первой десятки стран — крупнейших торговых партнеров Швеции в 2014 году не произошло. В списке внешнеторговых партнеров Швеции по обороту внешней торговли товарами в 2014 году Россия находилась на 11-м месте.

Следует отметить, что состав первой пятерки крупнейших торговых партнеров Швеции остается практически неизменным с 2009 года. Более подробная информация о динамике товарооборота с крупнейшими странами-партнерами приведена в разделе «Основные внешнеэкономические партнеры Швеции, основные товары экспорта и импорта» (стр. 134).

### **1.1.3. Роль и место экономики Швеции в мировой экономике, перспективные области внешнеэкономического сотрудничества**

В течение последних пятнадцати лет, с момента вступления в Евросоюз, внешняя политика Швеции, включая ее позицию в вопросах коллективной безопасности, торговая политика и политика в области оказания помощи другим государствам в наивысшей степени определялась ее членством в Евросоюзе. Свое участие в ЕС Швеция рассматривает, как возможность усилить свой политический вес и влияние на мировой арене. Благодаря участию в ЕС расширились и укрепились контакты Швеции, как с государствами-членами Союза, так и с другими странами.

Участие в Евросоюзе оказывает определяющее влияние и на многие аспекты внутренней политики государства. Решения по вопросам, которые раньше относились к компетенции национального правительства, принимаются сейчас на уровне Евросоюза.

В рамках Лиссабонской стратегии страны-участницы Союза согласовывают свои действия в экономической сфере с целью создания конкурентоспособной и инновационной европейской экономики, которая позволит обеспечить высокую занятость и устойчивое экономическое развитие всех стран Евросоюза. С момента провозглашения основных принципов Лиссабонской стратегии в марте 2000 г. Швеция является ее последовательной сторонницей. Цель Стратегии — превращение экономики ЕС в самую сильную и конкурентоспособную экономику мира.

Швеция была сторонницей расширения Евросоюза и принятия Лиссабонского договора, который пришел на смену не ратифицированной Конституции ЕС. Шведский парламент (Риксдаг) одобрил Лиссабонский договор 20 ноября 2008 г.

Швеция активно участвует в реализации большей части программ и начинаний Евросоюза, особенно в условиях мирового финансового и экономического кризисов, прекрасно понимая, что относительно небольшая, хоть и хорошо функционирующая экономика Швеции, не может самостоятельно бороться с кризисом. Зависимость шведской экономики от состояния и темпов развития остальных стран ЕС и мира обусловлена высокой степенью ориентированности на экспорт.

Швеция — одна из самых развитых стран мира. Доля населения Швеции в общей численности населения мира составляет лишь 0,13%, при этом доля Швеции в мировом ВВП составляет 0,6%. Также Швеция является одним из крупнейших мировых экспортеров капитала. В последние 15 лет в стране происходил бурный рост экспортно-ориентированных производств, и доля экспорта в ВВП Швеции сейчас составляет ок. 45%. Ярво выраженная экспортная направленность сильно специализированной шведской промышленности сильно зависит от конъюнктуры внешних рынков.

Перспективы сотрудничества Швеции и России существуют в ряде сфер. Во-первых, шведские промышленные технологии могут представлять большой интерес для российских предприятий, проводящих модернизацию производства. Так, учитывая, что Швеция уже много лет занимает лидирующие позиции в мире в области техники и технологий по защите окружающей среды, товары и услуги в этой области могли бы быть перспективными с точки зрения импорта в Россию. Несмотря на то, что сотрудничество со Швецией по данному вопросу ведется, существует большой потенциал для его развития.

Наиболее интересные для России направления: утилизация бытовых и промышленных отходов, очистка воды, создание устойчивых транспортных систем, опыт по планированию и строительству городов устойчивого развития.

По инициативе посольства Швеции в Москве создан проект «СимбиоСити Раша Бизнес Форум» (SymbioCity Russia Business Forum), объединяющий шведские компании данной отрасли, которые уже работают в России или хотят выйти на российский рынок. «СимбиоСити» направлено на решение следующих проблемных вопросов: ресурсосбережение и энергоэффективность, очистка воды, создание устойчивых транспортных систем, минимизация вредных выбросов, утилизация бытовых и промышленных отходов. Компании, которые входят в «СимбиоСити» — Свеко (Sweco), АльфаЛавалль (AlfaLaval), ОФ (ÅF), КамфильФарр (CamfilFarr), Пресона (Presona), Энвак (Envac) и др.

Во-вторых, российским компаниям мог бы быть интересен шведский опыт организации бизнеса и построения схем частно-государственного партнерства. Кроме того, существенный потенциал имеется для инвестиционного сотрудничества обеих стран. При этом сложившаяся на сегодня структура товарооборота между Россией и Швецией требует реализации мер по диверсификации российского экспорта, носящего почти исключительно сырьевой характер. Это непростая задача с учетом насыщенности внутреннего шведского рынка и преимущественной ориентацией на торговых партнеров из ЕС. Тем не менее, благоприятным фактором для продвижения российских товаров на шведский рынок является его открытость и активная политика шведских властей по поддержке конкуренции.



## II. Оценка состояния национальной экономики и перспектив ее развития, тенденции в сфере государственного регулирования экономики

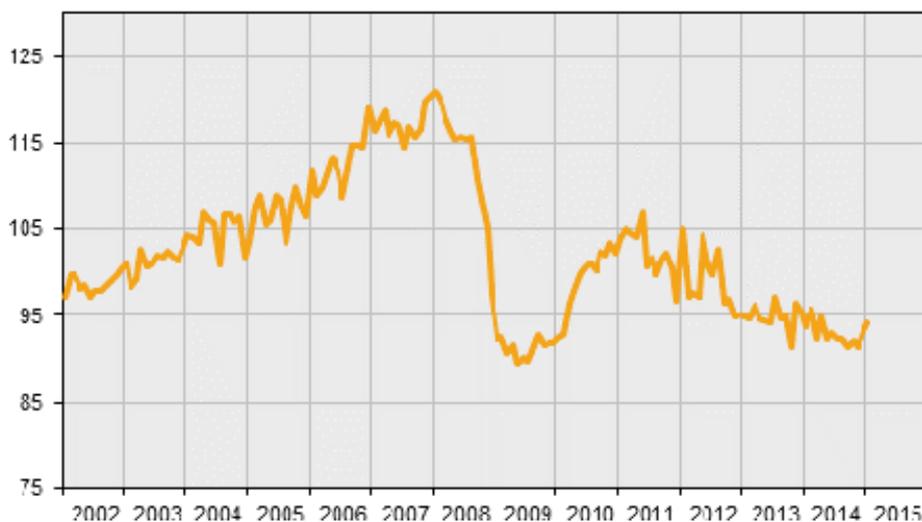
### 2.1. Итоги социально-экономического развития Швеции

#### 2.1.1. Основные макроэкономические тенденции

##### Динамика промышленного развития

Динамика промышленного развития в последние годы была слабой, причем снижение началось еще в первом квартале 2011 года и продолжается уже в течение долгого времени. Лишь в последнем квартале 2014 года наметилось оживление промышленного производства. Однако потери последних нескольких лет компенсировать полностью не удалось.

##### *Индекс промышленного производства в экономике Швеции (данные с сезонным выравнением, 2010 г. = 100)*



Källa: SCB

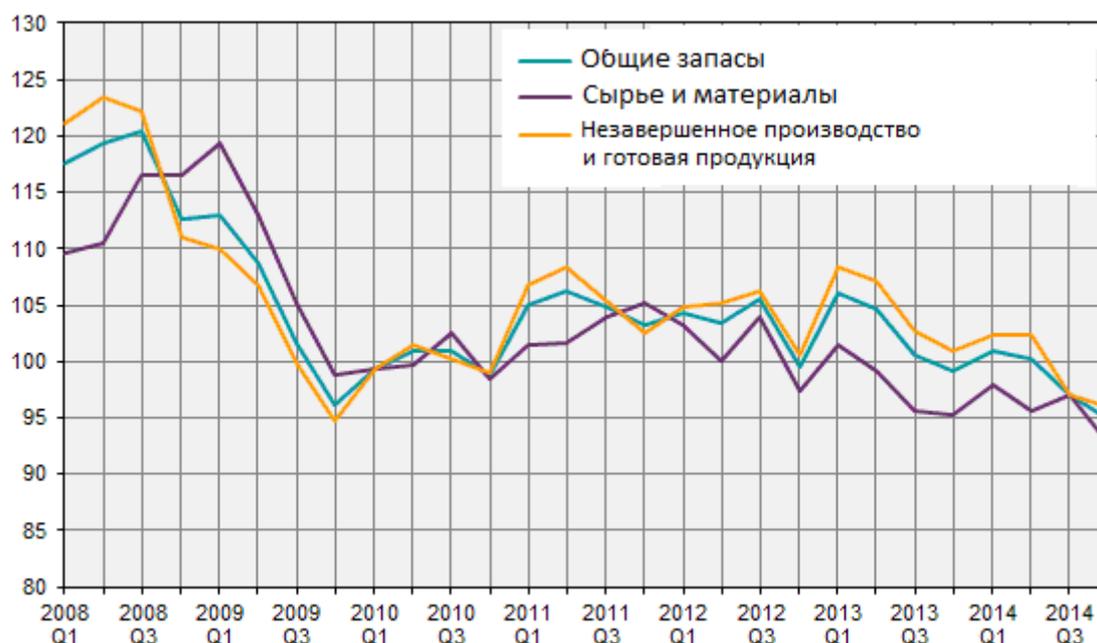
Data t. o. m januari 2015

Источник: ЦСБ Швеции

Суммарный выпуск отраслей промышленности только в последнем квартале 2014 года вернулся к значениям первого квартала того же года.

В целом, промышленное производство показало снижение в 2014 году на 1,9% по сравнению со среднегодовым показателем 2013 года. Слабые показатели объясняются снижением производства в большинстве отраслей экономики. Наиболее слабое развитие продемонстрировала электронная промышленность, в то время как нефтяная промышленность показала наилучшее развитие. Однако хорошее развитие нефтяной отрасли объясняется в основном плановыми остановками производства, отмеченными в 2013 году.

**Динамика индекса поквартальных объемов производственных запасов  
(2010 год = 100)**



Источник: ЦСБ Швеции

**Годовой индекс промышленного производства по основным отраслям и группам  
отраслей в 2010-2014 гг. (2010 год = 100)**

Отрасль (код по SNI 2007)	2010	2011	2012	2013	2014
A01-F43 Производство товаров	100	102,3	98,0	97,5	98,8
A01-A03 Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	100	99,9	100,9	103,7	104,2
B05-C33 Добыча полезных ископаемых, металлургия, промышленное производство	100	104,1	96,7	96,1	94,9
B05-B09 Добыча минерального сырья	100	86,8	84,5	83,5	82,9
C10-C33 Промышленное производство	100	104,9	97,3	96,7	95,4
C10-C12 Продукты питания, напитки и табак	100	96,0	87,8	89,4	85,2
C13-C15 Производство текстиля, одежды и изделий из кожи	100	101,6	94,4	96,1	94,8
C26 Производство компьютеров, электроники и оптики	100	100,7	99,4	109,5	115,7
C27 Производство электроаппаратуры	100	121,4	103,5	100,8	95,5
C28 Прочее машиностроение	100	114,8	103,4	94,1	90,7
C29 Производство автомобилей и прицепов	100	100,4	83,3	89,7	90,2
C30 Производство прочих транспортных средств	100	102,4	93,1	87,9	85,4

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции

**Динамика развития сельского хозяйства**

По данным государственного управления сельского хозяйства Швеции (Statens jordbruksverk) в шведском сельскохозяйственном производстве используется 8% территории страны. 177 400 граждан Швеции заняты в сельскохозяйственной отрасли полностью или частично. На сельскохозяйственную

отрасль приходится 1,8% рабочих мест Швеции. Количество фермерских хозяйств в настоящее время превышает 71 000.

Шведское сельское хозяйство более чем на 4/5 обеспечивает потребности населения в продовольствии и отличается продуктивностью, эффективностью и качеством. Достижение высоких показателей стало возможным благодаря успешной реализации национальной сельскохозяйственной и продовольственной политики Швеции, имеющей целью поддержание и развитие конкурентоспособного сельскохозяйственного сектора, базирующегося на перспективных формах сельскохозяйственного производства, при соблюдении принципов экологической и экономической устойчивости.

Экологическая устойчивость предполагает, что сельское хозяйство должно быть ресурсосберегающим, экологически безопасным и этически приемлемым.

Экономическая устойчивость подразумевает поддержание конкурентоспособного сельскохозяйственного производства за счет стимулирования развития многообразных и перспективных сельскохозяйственных товаров и услуг.

Одновременно Швеция активно выступает за либерализацию правил международной торговли и скорейшую отмену ограничений, сдерживающих сельскохозяйственный экспорт развивающихся стран в страны ЕС.

Официальная статистика по урожаю 2014 г. в Швеции будет опубликована в конце апреля 2015 г., поэтому для обзора использовался прогноз государственного управления сельского хозяйства Швеции.

Урожай зерновых в 2014 году составил 5 779 300 тонн, что на 16% больше чем в 2013 году и на 19% больше среднего показателя за последние пять лет.

Общая площадь посадок составила 1 034 400 га. Площадь возделывания пшеницы в 2014 году по сравнению с 2013 годом возросла на 40% и составила 455 200 га. По оценкам урожай пшеницы в 2014 году составил 2 752 700 тонн. За отчетный период по сравнению с 2013 годом сократился сбор урожая ячменя на 15%, площадь возделывания которого составила 335 300 га, а также было собрано на 18% меньше овса на площади 164 900 га.

Общий урожай гороха в Швеции по предварительным оценкам в 2014 году составил 46 700 тонн, что на 14% больше, чем в 2013 г. Урожай бобов в 2014 году оценивается в 61 400 тонн.

Общая площадь возделываемых земель по выращиванию масличных культур в 2014 году составила 96 000 га, что на 12% меньше чем в 2013 года. Начиная с 2003 года общая площадь сбора масличных культур выросла на 64%.

Урожай рапса в 2014 году оценивается на уровне предыдущего года в 325 000 тонн, урожай льна – 11 000 тонн.

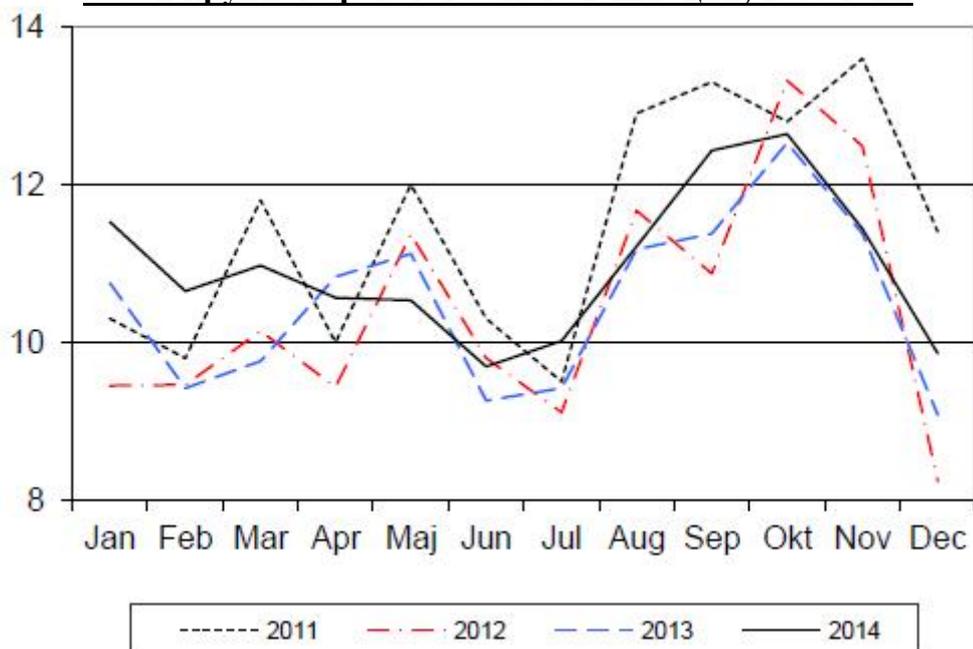
Урожай пищевого картофеля в 2014 году по предварительным оценкам составил 550 000 тонн, что находится примерно на одном уровне с урожаем 2013 года. Урожай пищевого картофеля с гектара составил 31 200 кг.

Урожай картофеля для производства крахмала в 2014 году оценивается в 270 300 тонн (44 030 кг с гектара).

По сравнению с 2013 годом площадь пастбищ и лугов для выпаса скота в 2014 году сократилась на 7 200 га (2%) и составила 435 700 га.

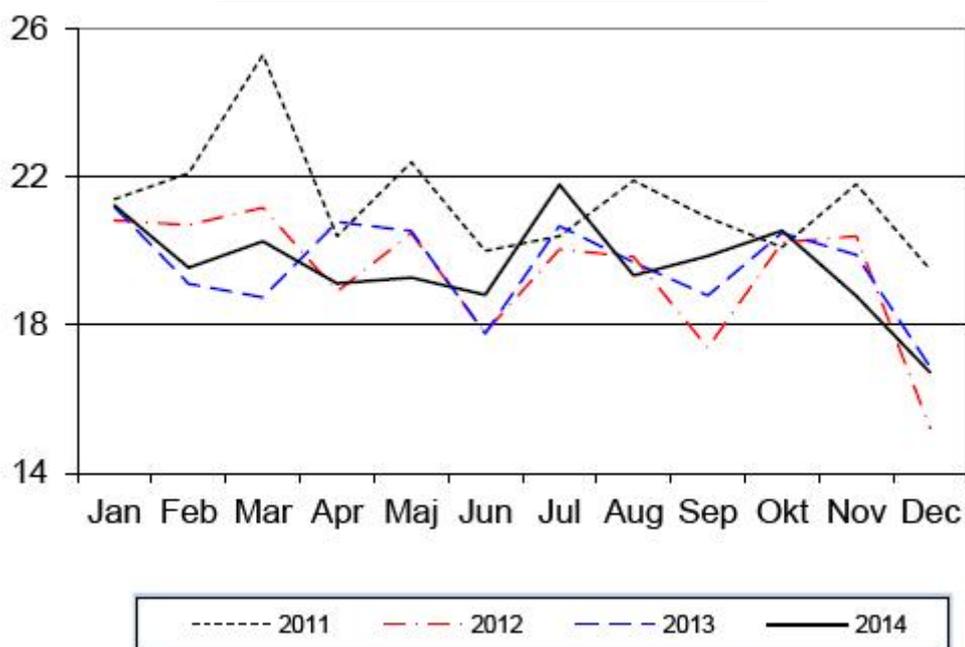
В декабре 2014 года в Швеции насчитывалось 1 436 487 единиц крупного рогатого скота, что меньше показателя 2013 года. Количество коров сократилось в среднем на 1%. В течение 2014 года количество быков сократилось на 7 200 единиц (1,6%). В тоже время произошло увеличение количества телят на 4 400 единиц. Начиная с 2000 года, в Швеции наблюдается рост единиц крупного рогатого скота на 11%.

#### **Забой крупного рогатого скота в Швеции, 1000 тонн**



Источник: Государственное управление сельского хозяйства Швеции

#### **Забой свиней в Швеции, 1000 тонн**

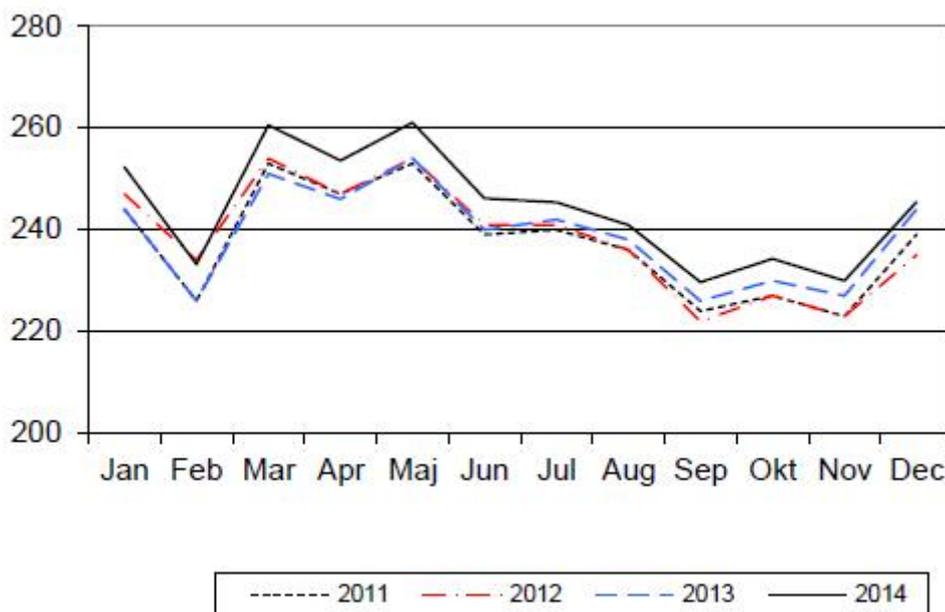


Источник: Государственное управление сельского хозяйства Швеции

Молоко составляет более 20% стоимости всей сельскохозяйственной продукции Швеции. Надой молока выросли на 2.2% и составили 2,93 млн. тонн в

период с января по декабрь 2014 г., по сравнению с аналогичным периодом в 2013 году. Производство молока для потребления сократилось на 6,3% за тот же период, количество произведённого молока составило 0,81 млн. тонн. В первые месяцы 2014г. отпускные цены на молоко были выше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Однако по итогам отчетного периода цены снизились. Объём производства масла в 2014 году составил 16,9 тыс. тонн, сыра – 87,7 тыс. тонн.

### **Надой молока в Швеции, 1000 тонн**



Источник: Государственное управление сельского хозяйства Швеции

Общий объём производства домашней птицы в период с января по декабрь 2014 г. вырос по сравнению с аналогичным периодом 2013 г. и составил 133,66 тыс. тонн.

Производство мяса цыплят составило 87 921,70 тыс. голов (81 825,73 тыс. голов за аналогичный период 2013 г.), мяса кур - 3 558,33 тыс. голов (3 855,45 тыс. голов за аналогичный период 2013 г.).

Объём производства мяса индейки в период с января по декабрь 2014 г. снизился по сравнению с аналогичным периодом 2013 года и составил 420,28 тыс. голов (451,97 тыс. голов за аналогичный период 2013 г.).

### **Производство яиц в Швеции, 1000 тонн.**

	2011	2012	2013	Январь-ноябрь 2014
Количество произведённых яиц, поступивших в оптовую торговлю	91,7	97,8	103,4	90,5

Источник: Государственное управление сельского хозяйства Швеции

## Динамика отраслевой структуры экономики

В структурной динамике шведской экономики за последние годы проявилась неравномерность роста отдельных отраслей. Так, темпы роста отраслей сферы услуг значительно опережали рост товарного производства. В результате по итогам 2014 года доля сферы услуг в валовой добавленной стоимости составляет 65,3%, в то время как вклад товарного производства составляет 34,7%. При этом с 2005 года физический объем отраслей товарного производства вырос на 4,2%, а сферы услуг — на 28,5% (суммарная добавленная стоимость выросла за тот же период на 18,8%).

В секторе промышленного производства одним из лидеров роста является производство компьютеров, электроники и оптических приборов. Эта отрасль почти ни разу за последние годы (в том числе и во время кризиса) не испытывала спада физического объема, который вырос в 1,9 раза с 2005 года.

Обращает на себя внимание неравномерная динамика физического объема отрасли автомобилестроения: 50%-е падение объема во время кризиса 2008 и 2009 годов было компенсировано ростом в 1,87 раза в 2010 году и дальнейшим положительным приростом до 2014 года.

В отраслях сферы услуг значительно вырос объем услуг по оказанию стационарной медицинской помощи. Также в долгосрочной динамике лидером роста остаются отрасль телекоммуникаций и образование.

### *Отраслевая структура ВВП Швеции в 2013-2014 гг. по классификатору SNI 2007*

Отрасль (с кодом по SNI 2007)	Значение в текущих ценах, млн. долл. США		Прирост физического объема в 2014 г. к 2013 г., %	Доля в ВВП, %	
	2013	2014		2013	2014
0010 ВВП в рыночных ценах	579 523	569 800	2,14	100	100
0020 Налоги на продукты	70 239	68 742	2,73	12,1	12,1
0030 Субсидии на продукты	2 874	3 089	9,86	0,5	0,5
0040 Валовая добавленная стоимость	399 359	392 796	2,32	68,9	68,9
A01-F43 Производство товаров	139 846	136 171	1,30	24,1	23,9
A01-A03 Сельское, лесное хозяйство, рыболовство	7 380	7 057	0,53	1,3	1,2
B05-C33 Добыча полезных ископаемых и промышленное производство	87 589	83 590	-1,30	15,1	14,7
C10-C33 Промышленное производство	84 491	80 736	-1,32	14,6	14,2
C10-C12 Производство продуктов питания	6 227	5 699	-4,67	1,1	1,0
C13-C15 Текстильная, легкая и кожевенная	622	612	-1,31	0,1	0,1

## промышленность

C26 Производство вычислительной техники, электронных и оптических товаров	11 895	11 739	5,63	2,1	2,1
C27 Производство электрических аппаратов	2 949	2 704	-5,27	0,5	0,5
C28 Прочее машиностроение	10 394	9 781	-3,56	1,8	1,7
C29 Производство автомобилей и прицепов	9 103	8 970	0,52	1,6	1,6
C30 Производство прочих транспортных средств	2 821	2 803	-2,87	0,5	0,5
F41-F43 Строительство	28 020	29 933	10,07	4,8	5,3
G45-T98 Производство услуг	259 513	256 625	2,86	44,8	45,0
I55-I56 Гостиничные и ресторанные услуги	8 784	8 723	3,43	1,5	1,5
J58-J60 Издательская деятельность, кино, видео, ТВ, звукозапись	6 987	6 521	-2,85	1,2	1,1
J61 Телекоммуникации	6 312	6 215	5,54	1,1	1,1
J62-J63 Производство программ для ЭВМ, консультационные и информационные услуги	15 075	15 288	6,49	2,6	2,7
L68 Услуги в сфере недвижимости	44 415	42 572	0,48	7,7	7,5
L68А Индивидуальные дома	17 506	16 376	-1,82	3,0	2,9
L68В Управление прочей недвижимостью	26 909	26 196	1,98	4,6	4,6
M73-M75 Реклама и маркетинг, прочая деятельность в юридической, экономической сфере, науке и технике; ветеринария	5 175	5 246	4,76	0,9	0,9
P85 Образование	5 345	5 383	3,03	0,9	0,9
Q86 Здравоохранение	6 732	6 675	1,13	1,2	1,2
Q87-Q88 Медицинское обслуживание в стационарах	6 788	7 028	6,20	1,2	1,2
R90-R93 Культура, развлечения и досуг	3 628	3 491	-0,79	0,6	0,6
S94-T98 Прочие услуги в домохозяйствах и пр.	4 628	4 652	3,80	0,8	0,8

Источник: ЦСБ Швеции

## Динамика оборота розничной торговли

По данным Центрального статистического бюро Швеции оборот розничной торговли в 2014 году увеличился на 3,79% и составил 618,59 млрд. шв. крон (около 95 млрд. долл. США). В декабре 2014 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года оборот розничной торговли вырос на 3,4%, в том числе рост оборота потребительских товаров составил 0,7%, а потребление товаров длительного пользования выросло на 5,6%.

### *Изменение оборота розничной торговли, в процентах за 12 месяцев 2014г.*



Source: Statistics Sweden

Data up to and including December 2014

*Источник: Центральное статистическое бюро Швеции*

По данным Института исследования торговли Швеции (НИТ), население Швеции предпочитает главным образом приобретать товары длительного пользования, что свидетельствует о повышенном оптимизме среди шведских домохозяйств. Вместе с ростом экологической сознательности у населения растёт спрос на так называемые «экологические товары», и падает спрос на электроприборы. В 2014 году наблюдалось повышение цен на товары повседневного спроса.

Более одной четверти годового оборота розничной торговли в Швеции приходится на летние месяцы. Большому объёму продаж способствуют многочисленные сезонные праздники, в большом количестве приходящиеся на летнее время. Так, летом в Швеции празднуется окончание учёбы (только празднование окончания гимназии приносит розничной торговле около 2 млрд. шв. крон (около 292 млн. долл. США ежегодно), день шведского флага, день летнего солнцестояния, Рамадан (около 450 000 мусульман в Швеции празднуют Рамадан и тратят на это более одного млрд. шв. крон, около 146 млн. долл. США), праздник раков и др. Помимо этого, лето в Швеции – период различных фестивалей и спортивных соревнований, а также время большой туристической активности.

Однако самым важным периодом для розничной торговли в Швеции является декабрь – время подготовки к празднованию Рождества.

За последние годы существенно вырос оборот Интернет-торговли: в 2014 году её рост составил 16% до 42,9 млрд. шв. крон (около 6,25 млрд. долл. США). В Интернет-торговле доминируют продажи бытовых электроприборов – 17% рынка Интернет-торговли. В 2014 году продажи бытовых электроприборов достигли 10,3 млрд. шв. крон (около 1,5 млрд. долл. США). В 2014 году интернет-продажи детских товаров выросли на 38%, строительных материалов – на 33%, спортивных товаров – на 20%, товаров для дома – на 18%.

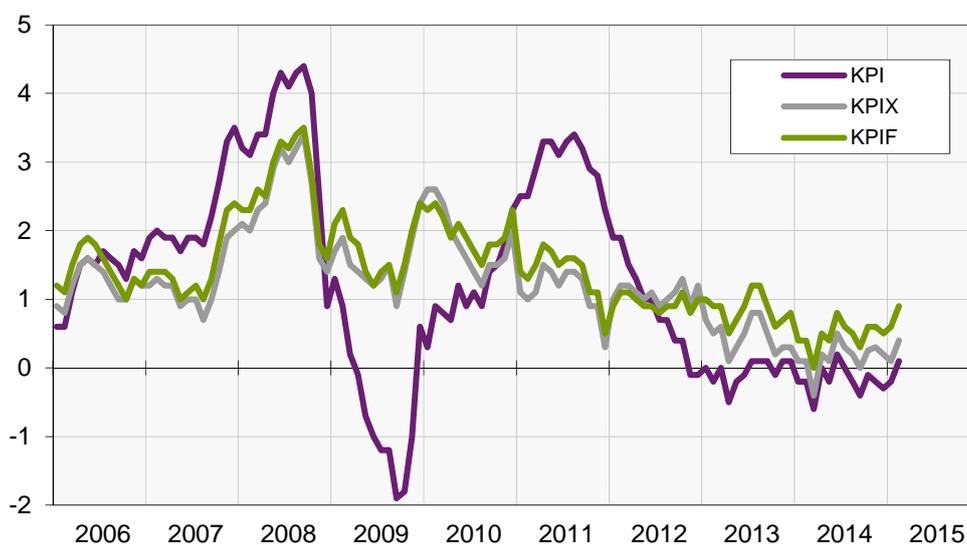
В общем обороте розничной торговли Швеции на долю Интернет-торговли приходится 6,4% рынка.

Экспорт товаров, купленных в Швеции через Интернет, направляется главным образом в Норвегию, Финляндию и Данию.

### Ценовая динамика и инфляционные процессы

В 2014 г. в Швеции были отмечены дефляционные процессы. Темп инфляции, измеряемый по индексу потребительских цен (КПИ), за 2014 год составил –0,2%. При этом наибольшие темпы роста цен были зафиксированы для почтовых услуг (5,2%), книг и газет (3,5%), алкогольных напитков (2,0%). Наиболее существенное удешевление коснулось аудиовизуального, фотооборудования и компьютерной техники (–8,3%), электроэнергии (–3,5%), горючего (–1,6%).

#### *Темп инфляции, измеренный по индексу потребительских цен (КПИ) и его модификациям (КПИХ, КПИФ) за 12 месяцев по отношению к тому же месяцу предыдущего года, проценты*



Источник: ЦСБ Швеции

Для оценки влияния цен на жилье Риксбанк и ЦСБ Швеции используют индекс КПИХ, представляющий собой индекс КПИ, очищенный от расходов частных домовладельцев на уплату ренты по ипотеке, а также от прямого эффекта от

изменения косвенных налогов и субсидий, и индекс КРИФ, в котором в отличие от КРИХ рента рассчитывается по фиксированной ставке.

По расчетам ЦСБ Швеции, в декабре 2014 г. по отношению к декабрю 2013 г. индекс КРИХ вырос на 0,2%, а КРИФ — на 0,5%.

***Рост цен по основным категориям потребительских расходов в 2014 году, изменение индекса КРІ, %***

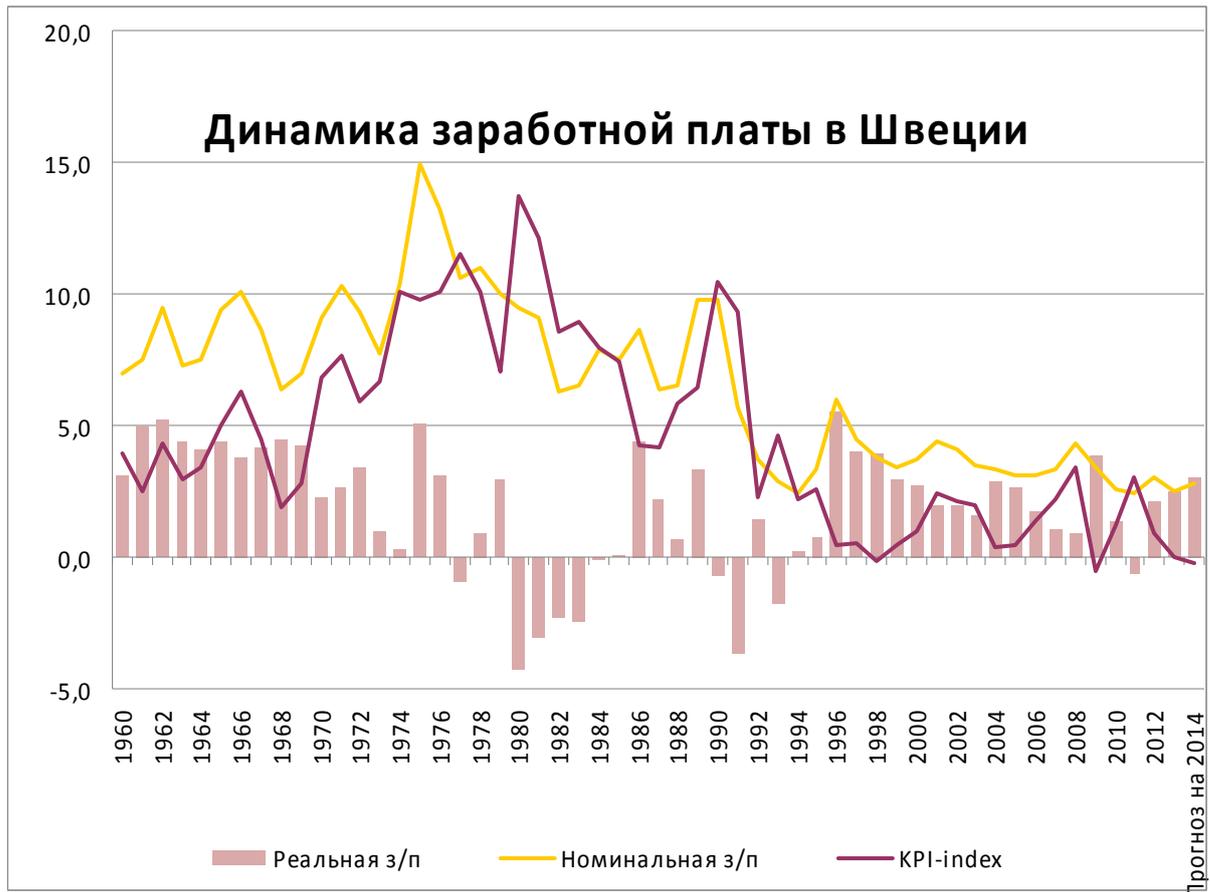
Продукты питания и безалкогольные напитки	0,37
Алкоголь и табак	1,44
Одежда и обувь	0,48
Жилье	-0,86
Товары для дома	-0,77
Услуги здравоохранения	0,51
Транспорт	-0,42
Почтовые услуги и телекоммуникации	-2,48
Культура и отдых	-0,53
Рестораны и гостиницы	0,94
Различные товары и услуги	1,19

*Источник: ЦСБ Швеции*

### **Реальная заработная плата**

В соответствии с данными годового отчета шведского Государственного института урегулирования трудовых споров (Medlingsinstitutet) в течение 2014 года было заключено 43 коллективных договора на предмет заработной платы и условий труда. В течение года имели место 6 ходатайств на предмет споров по коллективным договорам, и в 2-х случаях это привело к забастовкам рабочих. Всего в 2014 году было потеряно 3450 рабочих дней в связи с забастовками, из которых в течение 2845 дней шли переговоры с профсоюзами.

По данным Государственного института урегулирования трудовых споров, рост реальной заработной платы в Швеции в 2013 году составил 2,5%, по предварительным данным, в 2014 году произошло увеличение на 3%.



Источник: Государственный институт урегулирования трудовых споров Швеции

По данным шведского Государственного института урегулирования трудовых споров, средняя заработная плата в 2013 году составила 30 600 шв. крон (около 4700 долл. США). Официальные статистические данные по реальной заработной плате в 2014 году будут опубликованы в июне 2015 г.

Разрыв между заработной платой мужчин и женщин в Швеции сокращается медленными темпами. Большое влияние на рынок труда в целом и заработную плату в частности оказывает экспортно-ориентированный сектор экономики страны.

Разрыв в заработной плате офисных работников и работников производств составляет почти 1,5 раза или 10 000 шв. крон (около 1458 долл. США). В 2013 году рост заработной платы рабочих на промышленных объектах составил 2%, в то время как заработная плата офисных работников увеличилась на 2,8%.

По оценкам экспертов, в Швеции наблюдается самый небольшой в индустриальном мире разрыв в заработной плате. Однако в отчете ОЭСР за 2013 год отмечается, что прослеживается тенденция к увеличению данного разрыва, и прогнозируется, что в течение следующих нескольких лет разрыв значительно увеличится и уже не будет среди наименьших показателей развитых стран.

#### Средняя месячная заработная плата в Швеции в 2013 году

Профессия	Средняя з/п, шв. крон	Средняя з/п, долл. США
Все профессии	36600	5622
Генеральные директора	86100	13226

Производство	46800	7189
Менеджеры/специалисты	58 500	8986
Менеджеры малых предприятий	39600	6083
Физики, химики и др.	43900	6743
Математики	49000	7527
IT-специалисты	41300	6344
Архитекторы, инженеры и др.	41800	6421
Специалисты по биологии, сельскому хозяйству, лесному хозяйству и др.	42000	6452
Работники в области здравоохранения	58300	8955
Работники в сфере ухода за больными/сиделки	33400	5131
Работники в сфере высшего образования	42500	6528
Учителя средней школы	29200	4485
Работники в сфере обязательного образования	27 100	4163
Учителя в сфере специального образования	28400	4363
Другие преподаватели/учителя	31200	4793
Экономисты, маркетологи и офисные сотрудники	43600	6697
Юристы	53200	8172
Сотрудники архивов, библиотек и др.	29200	4485
Работники в сфере социальной науки	35100	5392
Писатели, актеры	34900	5361
Священники	38300	5883
Администраторы	35700	5484
Психологи, социальные работники и др.	33 700	5177
Инженеры и технический персонал	36400	5591
Специалисты по компьютерной технике и операторы	34300	5269
Фотографы и операторы электронного оборудования	28900	4439
Пилоты, служащие на кораблях	53100	8157
Сотрудники служб безопасности	35900	5515
Агрономы	32700	5023
Физиотерапевты, стоматологи	29800	4578
Медсестры	33300	5115
Ученые в сфере биомедицины	29300	4501
Учителя дошкольного образования	26100	4009
Другие учителя	26600	4086
Финансисты и специалисты по продажам	38100	5853
Агенты и брокеры	32300	4962
Бухгалтер	32900	5054
Ассистенты в сфере восстановления здоровья	26300	4040
Работники сферы развлечений и досуга	31900	4900
Секретарь в офисе	27300	4194
Офисный служащий	27900	4286
Работники сферы торговли	27600	4240
Электрики и рабочие сферы телекоммуникаций	30600	4700

Водители	25300	3886
Помощники	22900	3518
Распространители газет	24900	3825

*Источник: Центральное статистическое бюро Швеции (ЦСБ Швеции)*

Справочно: Подоходный налог на доходы физических лиц в Швеции состоит из муниципального налога (его ставка варьируется от муниципалитета) и государственного налога. Государственный налог является прогрессивным, т.е. увеличивается с ростом дохода.

### Реальные располагаемые доходы

По данным Центрального статистического бюро Швеции, реальные располагаемые доходы шведских домохозяйств в 2014 году составили 1 899,31 млрд. шв. крон (около 276,87 млрд. долл. США), что на 2,81% больше чем в 2013 году. По прогнозам ЦСБ Швеции и Государственного института экономических исследований, в 2015 году рост реальных располагаемых доходов составит 2,6%. По предварительным данным, доход на душу населения в 2014 году составил 202 752 шв. крон (около 29 556 долл. США).

#### *Реальные располагаемые доходы шведских домашних хозяйств в 2010-2014гг.*

Год	Реальные располагаемые доходы, в млн. шв. крон / в млн. долл. США	Изменение в %
2011	1 738 335 / 267 436	3,9
2012	1 807 604 / 266 608	4,0
2013	1 847 410 / 283 780	2,7
2014	<b>1 899 310 / 276 867</b>	<b>2,8</b>

*Источник: Центральное статистическое бюро Швеции*

## ***2.2. Аналитический обзор основных секторов экономики***

### **2.2.1. Информация по отраслям экономики (в частности, по отдельным секторам услуг) с учетом их национальных особенностей**

#### **Машиностроение**

Швеция обладает развитой промышленностью, одной из важных и наиболее развитых отраслей обрабатывающей промышленности является **машиностроение**. В широком понимании к машиностроению относятся: общее машиностроение, производство электрического и оптического оборудования и инструмента, производство транспортных средств, прочее машиностроительное производство.

Предприятия **общего машиностроения** (по шведской классификации) занимаются разработкой, производством и продажей вентиляционного оборудования, машин для лесного хозяйства, сельскохозяйственных машин, насосов, компрессоров, кранов, клапанов, подшипников, валов, редукторов, погрузчиков, лифтов, теплообменников и инструментария для различных отраслей промышленности. В отрасли занято около 75 тыс. человек, на её долю приходится около 40% поступлений от экспорта. Почти половина выпускаемых в Швеции машин и оборудования реализуется на внешнем рынке. Значительная часть предприятий общего машиностроения расположены между Стокгольмом и Гётеборгом, причем наибольшее их число географически сосредоточено вокруг озера Меларен.

Важнейшей особенностью шведского машиностроения является кооперация мощных концернов и небольших юридически самостоятельных компаний и фирм. Такой подход позволяет выгодно сочетать технико-экономические преимущества крупного производства с дешевизной рабочей силы и оборудования на средних и мелких предприятиях, поставляющих несложные массовые детали. Важно отметить, что небольшие компании-субконтракторы очень дорожат своей репутацией, поэтому срывы по срокам и качеству продукции по их вине практически исключены.

Большая часть объема продукции общего машиностроения традиционно приходится на ряд крупных компаний (АББ, Атлас Копко, СКФ, Сандвик), имеющих международный статус и производственные мощности которых уже давно располагаются не только на территории Швеции, но и за ее пределами.

Шведско-швейцарский концерн **АББ** является одним из крупнейших в мире в области энергетического машиностроения и автоматизации.

Группа компаний АББ владеет предприятиями в 100 странах, а ее штат насчитывает около 140 тыс. человек, количество производственных площадок около 300. Штаб-квартира концерна расположена в Швейцарии в г.Цюрих, второй по значению крупный центр расположен в Швеции в г.Вестерос. Штат сотрудников АББ в Швеции насчитывает 9 тыс. человек.

Производственные мощности АББ располагаются на территории Германии, Швейцарии, Швеции, Италии, Франции, России, Чехии, Португалии, Бразилии, Финляндии, Эстонии, Украины и Белоруссии.

Самый крупный пакет акций АББ – около 8,1 % голосов и капитала (по состоянию на 31.12.2014) – принадлежит инвестиционной компании семьи Валленбергов – фирме Инвестор. Вторым крупным держателем акций концерна является американская компания БлэкРок, ей принадлежит около 3%.

Основные подразделения концерна:

- оборудование для электроэнергетики;
- системы для электроэнергетики;
- дискретная автоматизация и движение;
- низковольтное оборудование;
- автоматизация процессов.

В финансовом отношении 2014 год для АББ был успешным: чистая прибыль компании незначительно снизилась и составила 2,6 млрд. долл. США (в 2013 году – 2,79 млрд. долл. США), заказы компании увеличились на 10% и достигли объема в 41,5 млрд. долл. США (в 2013 г. – 38,9 млрд. долл. США).

#### Деятельность компаний на российском рынке

В России АББ насчитывает 1300 сотрудников, пять производственных площадок в Москве, Московской области, Хотьково, Чебоксарах, Екатеринбурге и 28 региональных офисов, в том числе в Иркутске, Новосибирске, Екатеринбурге, Самаре, Казани, Ростове-на-Дону, Воронеже, Нижнем Новгороде, Санкт-Петербурге, Уфе. Холдинг АББ Россия занимает до 30 % российского рынка низковольтного оборудования.

В России АББ производит:

- высоковольтные трансформаторные и выключательные вводы;
- автоматизированные системы управления и мониторинга электрооборудования на электростанциях и подстанциях, включая шкафы РЗА и АСУ 6-750 кВ;
- оборудование ВЧ связи, устройства РЗ и ПА, оборудование связи по ВОЛС, электрогазовые выключатели, шкафы КРУ, измерительное и контрольное оборудование;
- высоковольтные аппараты, электрогазовые колонковые и баковые выключатели.

**Атлас Копко** - машиностроительный концерн (промышленная группа), который занимается производством и обслуживанием воздушных и газовых компрессоров, генераторов, строительного и горно-шахтного оборудования, промышленного инструмента, систем сборки, а также оказывает услуги по послепродажному обслуживанию и услуги аренды.

Компания Атлас Копко является членом Глобального договора ООН, добровольной инициативы для предпринимателей, стремящихся придерживаться в процессе своей деятельности и при реализации стратегии десяти получивших всеобщее признание принципов в области прав человека, трудового кодекса, защиты окружающей среды и борьбы с коррупцией.

Компания основана в 1873 г., штаб-квартира находится в г. Стокгольме (Швеция), а предприятия и представительства расположены в более чем 180 странах

мира. В 2014 году штат компании "Атлас Копко" насчитывал более 40000 сотрудников (в Швеции 4500). Концерн располагает производственными предприятиями в 23 странах. Основные производящие мощности компании находятся в Бельгии, Швеции, Великобритании, Германии, Италии, США, Индии и Китае.

Самый крупный акционер Атлас Копко – шведская инвестиционная компания Инвестор – принадлежит семейству Валленбергов. В её руках находится 16,8% акций концерна, что соответствует 22,3% голосов в правлении. Крупными держателями акций компании также являются: Алекта (Alecta) – 4,0% акций и 3,4% голосов, Сведбанк Робур (Swedbank Robur) – 4,9% акций и 3,8% голосов.

### *Структура владения концерна Атлас Копко*

<b>December 31, 2014</b>	<b>% of votes</b>	<b>% of capital</b>
Investor AB	22.3	16.8
Swedbank Robur fonder	3.8	4.9
Alecta Pensionsförsäkring	3.4	4.0
SEB Investment Management	1.4	1.1
Fjärde AP-fonden	1.0	1.2
AMF	0.8	2.5
Folksam	0.8	0.9
Första AP-fonden	0.8	0.9
SPP fonder AB	0.6	0.6
Nordea Investment Funds	0.5	0.6
Others	64.6	66.6
<b>Total</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

Источник: <http://www.atlascopco.com>

Ввиду сохранения спроса на оборудование во многих сегментах потребительского рынка в 2014 году отмечалось сохранение операционной прибыли, объема доходов и заказов, полученных по итогам года. Объемы полученных заказов компании увеличились на 13% и составили 93,8 млрд. шв. крон (в 2013 году 81,3 млрд. шв. крон). Операционная прибыль составила 17,02 млрд. шв. крон (17,05 млрд. шв. крон в 2013 году), что соответствует операционной марже 18,15% (20,3% в 2013 году).

В настоящее время Атлас Копко состоит из четырех основных подразделений по направлениям деятельности:

- компрессорное оборудование;
- горно-шахтное и строительное оборудование;
- промышленный инструмент;
- строительное оборудование.

#### Деятельность компании Атлас Копко в России.

Концерн расширяет сеть своих представительств в России. В настоящий момент Атлас Копко имеет Московское представительство, а так же филиалы в Санкт-Петербурге, Норильске и Екатеринбурге. Компания поставляет на

российский рынок различные виды компрессоров и генераторов, оборудование для подготовки сжатого воздуха, строительное и горно-шахтное оборудование, промышленный инструмент и сборочные системы, а также осуществляет сервис и поставку запасных частей.

**СКФ** – ведущая компания в мире по производству промышленных подшипников. Она производит шариковые и роликовые подшипники качения, шарнирные подшипники скольжения, уплотнения подшипников и манжетные уплотнения для валов, специальные стали, прочие промышленные компоненты и узлы. Компания удерживает прочные позиции на рынке систем линейного перемещения, прецизионных подшипников для аэрокосмической отрасли, шпинделей для станков и услуг по техническому обслуживанию промышленного оборудования.

Несмотря на расширение сферы деятельности, СКФ продолжает сохранять мировое лидерство в области разработки, производства и маркетинга подшипников качения, а также сопутствующих изделий, например, манжетных уплотнений. Кроме того, СКФ удерживает прочные позиции на расширяющемся рынке систем линейного перемещения, прецизионных подшипников для аэрокосмической отрасли, шпинделей для станков и услуг по техническому обслуживанию промышленного оборудования.

Общая численность персонала – 48401 человек. Объём продаж за 2014 год – 70,9 млрд. шв. крон (в 2013 году – 63,6 млрд. шв. крон). Операционная прибыль – 7,8 млрд. шв. крон (в 2013 году – 3,7 млрд. шв. крон).

#### **Финансовые показатели СКФ в 2013-2014гг.**

<b>Основные показатели</b>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
Чистые продажи, млн шв. крон	<b>70 975</b>	63 597
Операционная прибыль/убытки, млн шв. крон	<b>7801</b>	3693
Операционная прибыль, за исключением единовременных расходов, млн шв. крон	<b>8291</b>	7568
Операционная рентабельность, %	<b>11,0</b>	5,8
Операционная рентабельность, за исключением единовременных расходов, %	<b>11,7</b>	11,9
Прибыль до налогообложения, млн шв. крон	<b>6668</b>	2821
Чистая прибыль, млн шв. крон	<b>4750</b>	1044
Базовая прибыль на акцию, шв. крон	<b>10,10</b>	2,00

Источник: <http://www.skf.com>

Продажи компании за весь год по сравнению с прошлым годом увеличились в Европе на 1 %, в Северной Америке на 3 %, Латинской Америке на 1 %, в Азии на 10 %, а на Ближнем Востоке и в Африке на 9 %. Годовой объём производства несколько вырос по сравнению с прошлым годом.

Крупнейшим владельцем СКФ является Фаундейшн Ассэт Мэнэджмент (Foundation Asset Management), которому принадлежат 12,9% акций и 29% голосов в Совете директоров. В целом около 36% акций принадлежит зарубежным

акционерам, около 55% принадлежит шведским компаниям, организациям и 9% – частным шведским владельцам.

### *Структура владения компании СКФ*

<b>De tio största aktieägarna</b>	I procent av antal aktier	I procent av röstetalet
FAMAB	12,92	29,00
Alecta Pensionsförsäkring	2,21	3,75
Didner & Gerge fonder	1,78	1,02
Swedbank Robur fonder	1,56	0,90
AFA Försäkring	1,55	2,45
Handelsbanken fonder	1,13	0,69
Norges Bank	1,11	0,64
Carnegie fonder	0,93	0,54
Andra AP-fonden	0,93	0,53
ODDO Asset Management	0,93	0,53

Источник: <http://www.skf.com>

В настоящее время в состав СКФ входит свыше 100 производственных предприятий, а также сеть офисов продаж, расположенных в более чем 140 странах мира, включающих 15 тыс. дистрибьюторских компаний.

Вся деятельность сосредоточена в трех подразделениях:

- промышленное (Industrial Division);
- автопромышленное (Automotive Division);
- сервисное (Service Division).

В августе 2014 года СКФ объявила о планах строительства нового производственного комплекса площадью 12 100 м<sup>2</sup> на территории Большого Чикаго. Технический центр в США создается в рамках стратегии СКФ по размещению технических центров вблизи важнейших клиентов компании для разработки специализированных инновационных решений для ключевых рынков с использованием всех пяти платформ СКФ, которые включают подшипники и узлы, уплотнения, мехатронику, системы смазки и сервис. Этот центр станет следующим после недавно открытых центров в Китае и Индии. Ещё два новых центра строятся в Европе — в Нидерландах и Швеции.

#### Деятельность компании на российском рынке

Российская история СКФ отсчитывается с 1916 года, когда компания построила в Москве первый в России подшипниковый завод. В 1991 году была основана дочерняя фирма АО «СКФ Сервис». С 1996 года эта российская компания группы «СКФ» называется ЗАО «СКФ Москва». Кроме Москвы, в настоящее время филиалы компании имеются в Санкт-Петербурге, Красноярске, Владивостоке и Магнитогорске. Развивается дистрибьюторская сеть в Москве, Санкт-Петербурге и российских регионах. Кроме того, в Москве и Санкт-Петербурге функционируют её технические центры.

Компания «СКФ» в 2012 году объявила об открытии нового железнодорожного испытательного центра на территории завода «СКФ» по производству железнодорожных буксовых узлов в г.Твери. «СКФ» – первая

компания-производитель подшипников, которая открыла в России испытательный центр, сертифицированный и аккредитованный в соответствии с новыми действующими нормами безопасности. В строительство завода и открытие испытательного центра инвестировано около 40 млн. долл. США.

По мнению руководства компании, инвестиции в этот проект помогут укрепить позиции СКФ как поставщика ОАО «Российские железные дороги» и обеспечить местный рынок высококачественными решениями для удовлетворения потребностей быстрорастущей железнодорожной отрасли.

Концерн **Сандвик** специализируется на выпуске машиностроительной продукции, станков, инструментария и оснастки для различных отраслей промышленности.

Исходя из квартальных отчетов заказы в 2014 году были на уровне 85,9 млрд. шв. крон (в 2013 году 84,1 млрд. шв. крон). Операционная прибыль компании составила 10,1 млрд. шв. крон (в 2013 году 8,6 млрд. шв. крон). В штате компании работает около 47 тыс. сотрудников (по состоянию на 29.01.2015 г.) в более чем 130 странах мира.

Сандвик ежегодно инвестирует около 500 млн. долл. США в исследования и разработки, в этой сфере занято около 2700 сотрудников. Группа имеет около 5500 активных патентов. В настоящее время является одним из крупнейших экспортеров Швеции, осуществляя свою деятельность через 300 компаний и представительств в 130 странах мира, в том числе в России. Успешное развитие концерна обусловлено постоянным совершенствованием продукции, внедрением современных технологий и постоянной ориентацией на внешние рынки сбыта. Более 90% продукции концерна реализуется за пределами Швеции.

Акции котируются на Стокгольмской фондовой бирже, а также продаются в США в рамках американских депозитарных расписок (American Depositary Receipts).

Крупнейшими владельцами акций Сандвик (по состоянию на начало 2014 года) являлись:

- Индустриверден (AB Industrivärden) – 11,4 %;
- Алекты (Alecta Pensionsförsäkring) – 4,6%;
- Пенсионный фонд Хандельсбанкен (Handelsbanken) – 3,8%;

### **Структура владения концерна Сандвик**

<b>Aktieägare</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>% av totalt kapital</b>
AB Industrivärden	143 274 257	11.4%
Alecta Pensionsförsäkring	57 763 000	4.6%
Handelsbanken Pension	47 250 000	3.8%
SSB CL Omnibus AC OM07 (15 PCT)*	44 591 687	3.6%
Swedbank Robur fonder	42 285 540	3.4%
AMF - Försäkring och Fonder	41 129 021	3.3%
JPM Chase NA*	39 618 231	3.2%
Nordea Investment Funds	32 067 273	2.6%
Lundbergföretagen AB, L E	30 000 000	2.4%
Göranssonska Stiftelserna	24 424 783	2.0%
<b>Summa totalt</b>	<b>502 403 792</b>	<b>40,1%</b>
<b>Totala utestående aktier</b>	<b>1 254 385 923</b>	

Источник: <http://www.sandvik.com>

Долгосрочная стратегия концерна Сандвик предполагает развитие пяти основных направлений деятельности: Сандвик Майнинг (Sandvik Mining), Сандвик Машин Салюшенс (Sandvik Machining Solutions), Сандвик Материал Технолоджи (Sandvik Materials Technology), Сандвик Констракшн (Sandvik Construction), Сандвик Венчур (Sandvik Venture).

У концерна имеются длительные традиции по торговле на рынке СНГ и обширная сеть представительств, в том числе в России, в Казахстане и на Украине. В России широко представлено подразделение компании Sandvik Coromant, являющееся частью Sandvik Machining Solutions. Представительства в Москве, Екатеринбурге, Новосибирске, Тольятти и других городах занимаются поставкой инструментов, инструментального обеспечения и ноу-хау для металлообрабатывающей промышленности.

Таким образом, несмотря на неоднозначную макроэкономическую ситуацию в мире, машиностроительная отрасль Швеции продолжает развиваться, сохраняя при этом достаточную рентабельность.

### **Транспортное машиностроение**

По данным Всемирной организации автопроизводителей (OICA), в 2014 году мировое производство автомобилей составило 89,7 млн. единиц, что соответствует увеличению на 2,6%, по сравнению с 2013 годом (87,5 млн. единиц).

Основной прирост автопарка был обеспечен в Африке (11,3%) и Азии (рост 3,4%). В Европе показатели незначительно увеличились (2,3%), в основном за счет таких стран как Испания (рост 11,1%), Италия (6%), Франция (4,4%) и Германия (3,3%).

Резко упали объемы производства в Южной Америке (-16,5%), России (-13,6%), Украине (-43%) и Аргентине (-22%).

**Шведское автомобилестроение** играет важнейшую роль в экономике страны и является одной из приоритетных отраслей. В секторе занято около 20% всех работников шведской промышленности, что в абсолютном исчислении составляет около 125 тыс. человек на сборочных производствах и предприятиях-поставщиках. В общей сложности с производством, обслуживанием и эксплуатацией автомобилей связаны порядка 350 тыс. человек, включая работников автомастерских, водителей транспортных компаний и т.д.

Шведская автомобилестроительная отрасль включает **производителей тяжёлых грузовиков и автобусов Вольво Грузовые автомобили (Volvo Lastvagnar), Вольво Автобусы (Volvo Bussar) и Скания (Scania)**. Помимо этого, на территории страны сохраняются предприятия проданных иностранным собственникам компаний Вольво Легковые автомобили (Volvo Personvagnar) и СААБ Автомобайл (SAAB Automobile).

Следует отметить, что в 2010 году компания Вольво Легковые автомобили была продана китайским собственникам. В настоящее время компания принадлежит китайскому концерну Джили (Geely), китайским госфондам Дацин Стэйт Ассет

Оперэйшн (Daqing State Asset Operation Co.) и Шанхай Цзяэрво Инвестмент (Shanghai Jiaerwo Investment Co.).

В свою очередь часть деятельности обанкротившейся в декабре 2011 г. компании СААБ Аутомобайл в июне 2012 г. была приобретена китайской фирмой НЕВС (National Electric Vehicle AB, NEVS). До сих пор переживающий кризис автопроизводитель NEVS в октябре 2014 года получил разрешение суда о продлении срока реконструкции предприятия, позднее срок реконструкции продлевался еще раз.

В конце 2014 года NEVS имел кредиторскую задолженность в размере почти 400 млн. шв. крон (58 млн. долл. США), а также остановленный с мая 2014 года завод. 155 рабочих предприятия получили в 2014 году уведомления о возможном увольнении. Ранее сокращение персонала затронуло 200 из 550 сотрудников компании NEVS.

Владельцы NEVS, китайские National Modern Energy и Qingbo, инвестировали 3 млрд. шв. крон (430 млн. долл. США) в автопредприятие. Однако весной 2014 года Qingbo не смогла расплатиться по кредитам и у компании возникли проблемы с ликвидностью, она была вынуждена приостановить выплаты по счетам.

В 2014 году велись переговоры с мировыми автогигантами, которые должны были спасти компанию. Согласно неподтвержденным сведениям, речь идет о китайской компании Dongfeng и индийской Mahindra. По данным шведских СМИ, в декабре 2014 года был заключен договор, предположительно с компанией Mahindra, согласно которому предприятие может стать новым владельцем NEVS. При этом необходимая сумма капиталовложений для спасения NEVS оценивается в миллиарды шведских крон, а деятельность предприятия предполагается сосредоточить на выпуске электромобилей.

По данным отраслевой организации автопроизводителей Швеции БильСвиден (BilSweden), **продажи новых легковых автомобилей в стране в 2014 году увеличились на 13% по сравнению с 2013 годом, и составили 304 000 единиц техники.** Регистрация новых грузовиков также увеличилась на 12% и составила 42 000 единиц.

В 2015 году ожидается продажа 290 000 новых легковых автомобилей и 41 000 легких грузовиков.

***Количество автомобилей зарегистрированных в Швеции в 2013-2014 гг.***

	2014	2013	Изменение, %
<b>Тяжелые грузовики (от 16 тонн и более)</b>	4 711	4 345	8,4
<b>Тяжелые грузовики (от 10 до 16 тонн)</b>	4 971	4 583	8,5
<b>Средние грузовики (от 3,5 до 10 тонн)</b>	280	313	-10,5
<b>Легкие грузовики (до 3,5 тонн)</b>	41 933	37342	12,0
<b>Автобусы</b>	1 335	1 230	8,5
<b>Легковые автомобили</b>	303 948	269 599	12,7

*Источник: Отраслевая организация автопроизводителей БильСвиден*

**Наиболее популярные модели легковых а/м  
на шведском рынке в 2013-2014 гг.**

Марка/модель а/м	2014	2013	Изменение, %
VOLVO V70II	23624	20290	16,43
VW GOLF	16857	11238	50,00
VOLVO S/V60	14444	14194	1,76
VW PASSAT	13417	14331	-6,37
VOLVO XC60	11790	8598	37,12
VOLVO V40N	10087	9160	10,12
KIA CEE'D	7203	6759	6,56
TOYOTA AURIS	6352	5141	23,55
BMW 3-SERIE	5602	5996	-6,57
AUDI A4	4950	4806	2,99

Источник: Отраслевая организация автопроизводителей БильСвиден

С 2013 года в Швеции была введена новая классификация экологических автомобилей. В 2014 году в Швеции было зарегистрировано 133 482 легковых автомобилей с пониженными показателями вредных выбросов в атмосферу – менее 120 г/км (увеличение на 25,4%, по сравнению с 2013 годом), что составило около 43,2% от общего количества зарегистрированных легковых машин. Количество экологических автомобилей (уровень выбросов 50-90 г/км) составило 53 267. В 2014 году было зарегистрировано 4 657 суперэкологических автомобилей (уровень выбросов не более 50 г/км).

**Количество экологических автомобилей,  
зарегистрированных в Швеции в 2014 г.**

Вид используемого топлива	2014	доля, %
Дизель	34 047	63,9
Гибридные (инерционные)	7 173	13,5
Газ	4 953	9,3
Этанол E85	2 427	4,6
Гибридные (аккумуляторные)	3 428	6,4
Электромобили	1239	2,3

Источник: Отраслевая организация автопроизводителей БильСвиден

**Концерн АБ Вольво (AB Volvo)** является крупнейшим частным работодателем в Швеции. На предприятиях концерна на территории страны занято около 22 тыс. человек (в мире – около 95 тыс. человек). В настоящее время АБ Вольво является транснациональным промышленным объединением, имеющим 18 производственных площадок по всему миру. В состав концерна входят ведущие мировые компании транспортного машиностроения, специализирующиеся на производстве тяжёлых грузовиков – Вольво Грузовые автомобили, автобусов – Вольво Автобусы и строительной техники – Вольво Констракшн Эквипмент.

Итоги деятельности АБ Вольво за 2014 год показывают, что общий **объём продаж концерна в секторе транспортного машиностроения увеличился на 4%, по сравнению с 2013 годом и составил 282,9 млрд. шв. крон. Операционная прибыль составила 8,4 млрд. шв. крон (в 2013 году -7,9 млрд. шв. крон).**

За отчетный период компания выпустила 203 124 грузовиков (в 2013 г. – 200 274), 8 759 автобусов (8 910) и 61 317 (70 786) единиц строительной техники.

В ноябре 2014 года в калужском индустриальном кластере Volvo Group прошла церемония открытия завода по производству кабин для грузовых автомобилей Volvo Trucks и Renault Trucks. Завод по сварке и окраске кабин Volvo Group в Калуге расположился по соседству с заводом по производству грузовых автомобилей Volvo Group, а также заводом по производству экскаваторов Volvo.

Начальная проектная мощность завода составляет 15000 кабин в год, из которых 10000 кабин предназначены для грузовых автомобилей Volvo Trucks, а 5000 кабин в год – для Renault Trucks. Таким образом, производственные объемы совпадают с заявленными на заводе грузовых автомобилей Volvo Group в Калуге, который был открыт в январе 2009 года.

Впервые группа компаний Volvo объявила о намерении создать собственное производство кабин в России в сентябре 2012 года, а уже в июне 2013 года прошла закладка первого камня в его основание. К осени 2014 года были завершены все строительные и пусконаладочные работы и начато серийное производство.

Инвестиции в строительство завода кабин Volvo Group составили порядка 90 млн евро. Территория завода – 2,96 га, площадь производственных и складских помещений – 25000 кв.м.

Предполагаемый штат сотрудников – 350 человек. Производственный цех состоит из трех основных участков: склада, сварки кабин из штампованных элементов, покраски кабин.

Ранее, в 2013 году крупнейшим инвестиционным проектом запуск предприятия по сборке экскаваторов в г.Калуга (Россия). Совокупный объем инвестиций составил около 350 млн. шв. крон (около 53,7 млн. долл. США). Производственная мощность составит 25 000 единиц техники в год.

В феврале 2015 года компания заявила, что в связи с неблагоприятной рыночной ситуацией и продолжительным снижением спроса на коммерческую технику руководством Volvo Group было принято решение о временной приостановке производства на заводе грузовых автомобилей компании в Калуге и сокращении штата сотрудников на 30%.

**Компания Скания АБ (Scania AB)** является одним из мировых лидеров в области производства грузовых автомобилей, автобусов и автобусных шасси. Примерно 95% продукции компании (грузовики, автобусы, прицепы, двигатели для автомобильного и морского транспорта) продается за рубежом, более половины сборочных работ производится за пределами Швеции. На предприятиях Скания по всему миру занято около 41 тыс. сотрудников. В Швеции компания обеспечивает работой около 13 тыс. человек. Продукция Скания продается более чем 100 стран мира.

В течение 2014 года Скания поставила клиентам по всему миру 73 015 грузовых автомобилей (в 2013 г. – 73 611), 6 767 автобуса (6 853) и 8 287 двигателя (6 783). **Оборот компании в 2014 году – 92 млрд. шв. крон, что на 6% больше, чем в 2013 году. Одновременно операционная прибыль по итогам 2014 года оказалась на 3% больше по сравнению с 2013 годом и составила 8,7 млрд. шв. крон.**

Объем российского рынка грузовиков в целом по итогам 2014 года снизился на 20,5%, до 88 тыс. штук в количественном выражении без учета лизинговых сделок. На фоне падения рынка грузового транспорта компании Scania удалось сохранить продажи практически на уровне 2013 года.

По итогам 2014 года Scania является одним из лидеров российского рынка новых грузовых автомобилей полной массой свыше 16 тонн среди европейских производителей. За указанный период компания реализовала 5499 новых грузовых автомобилей. Доля рынка Scania по итогам года составила 29,5%. За последний месяц 2014 года было продано 543 автомобиля, что помогло достигнуть 31% доли рынка среди 7-и европейских брендов грузовой техники в указанный период.

В сегменте пассажирского транспорта было поставлено 105 автобусов Scania туристического и междугороднего класса, включая автобусное шасси Scania. Scania достигла хороших показателей по отгрузкам двигателей (поставлено 172 единицы), среди которых судовые двигатели и двигатели для выработки электроэнергии.

Компанией «Скания Лизинг» в 2014 году было профинансировано 1907 единиц техники, что почти на 19% больше показателей 2013 года.

Кроме этого, Scania расширяет сервисное покрытие на территории России, предлагая сегодня обслуживание техники в более 60 официальных сервисных центрах Scania. В 2014 году были открыты: «БоровскТракЦентр» в Боровске (Калужская область), «ДВ скан» в Якутии, «СканКавказ» в республике Адыгея, «ТрейдТрак и Сервис» в Мурманске и Санкт Петербурге, «Ульяновск-Скан» в Ульяновске, «АльфаСкан» в Уфе, «Спецтехника» во Владивостоке.

Завод «Скания-Питер» в Санкт-Петербурге продолжает поддерживать локальные продажи коммерческой техники Scania. В 2015 году, несмотря на сложную рыночную ситуацию, Scania планирует продолжить усилия по развитию локализации производства в Санкт-Петербурге.

## **Горнодобывающая промышленность и цветная металлургия**

В течение 2014 года мировой спрос на железную руду оставался стабильным, что обеспечивалось за счет незначительного роста производства стали (1,2%). Отмечается устойчивое потребление данного сырья в Китае, при этом эксперты полагают, что переизбыток сырья на рынке сохранится еще минимум два года. Причиной этого является увеличение объемов производства крупнейшими мировыми производителями. Так, в 2014 году в мире было произведено 2200 млн. тонн железной руды. В 2015 году объемы мирового производства сырья могут превысить спрос на 47 млн. тонн и на 260 млн. тонн – в 2018 году.

**Швеция является ведущей страной ЕС по добыче железной руды и руд цветных металлов,** поэтому горнодобывающая промышленность является ключевой отраслью экономики страны. Шведская горнорудная промышленность занимает ведущие позиции в ЕС по всем производимым видам продукции. В связи с постоянным ростом мирового спроса горнодобывающая промышленность Швеции последовательно расширяет свои мощности, проводит изыскания новых

месторождений, а также возобновляет работу шахт, ранее выведенных из эксплуатации.

Основными субъектами шведской государственной политики в области развития горнодобывающей промышленности являются Государственная служба геологических исследований (Sveriges Geologiska Undersökning) и, входящая в ее состав, Инспекция горной промышленности (Bergsstaten).

В последние годы в Швеции отмечается интерес к разведыванию новых месторождений, расширению географии производства и спектра добываемых ресурсов. По оценкам экспертов, в Швеции готовы к началу разработки все разведанные на территории страны залежи минералов. В настоящее время основу горнодобывающей промышленности страны составляют добыча железной и медной руд.

В меньших масштабах добываются свинец, цинк, золото, серебро, никель и кобальт. Однако, по мнению некоторых специалистов, известные месторождения могут также содержать руды таких нетипичных для Швеции металлов, как платина, олово, ванадий и уран. Национальные лидеры в данной отрасли – ЛКАБ (LKAB) и Булиден (Boliden) намерены существенно расширить географию разрабатываемых месторождений. К разработке новых месторождений в Швеции проявляют интерес и мировые гиганты горнодобывающей индустрии.

Шведские геологоразведочные компании также ведут активный поиск месторождений редкоземельных металлов, большое внимание уделяется поиску редкоземельных элементов, в частности, иттрия (Y), диспрозия (Dy) и тербия (Tb).

**Производство железной руды в Швеции в 2014 году увеличилось по сравнению с 2013 годом незначительно и составило 25,7 млн. тонн (в 2013 году – 25,3 млн. тонн). При этом выпуск пеллетов составил 83% от общего объема произведенной продукции. В 2014 году шведский экспорт железной руды и пеллетов уменьшился в стоимостном выражении и составил 19,0 млрд. шв. крон (в 2013 году 22,2 млрд. шв. крон).**

**Крупнейшим производителем железной руды в Швеции является государственный концерн ЛКАБ (Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB).** На 30 предприятиях ЛКАБ в 15 странах мира работает 4 427 человек. Концерн занимает лидирующее положение на рынке ЕС. Около 70% продукции ЛКАБ продает в Европу, 25% – в страны Ближнего Востока и Северной Африки, а остальную часть – в Юго-Восточную Азию.

Концерну ЛКАБ принадлежат железно-рудные шахты, горно-обогачительные комбинаты и гавани в северной Швеции и Норвегии, а также компании по продаже обогащенной железной руды в Бельгии, Германии и Сингапуре. Крупнейшие шахты, на которых ведется разработка находятся в городах Кируна (Kiruna), Мальмбергет (MalMBERGET) и Сваппаваара (Svappavaara) на севере Швеции в регионе Норрботтен (Norrbotten).

В 2010 году концерн впервые за 50 лет открыл для разработки новую шахту, которая была запущена в г. Грувбергет (Gruvberget) в 40 км к югу от Кируны. Производственная мощность шахты составляет около 2 тыс. тонн руды в год.

Разработка будет вестись не менее 8 лет. Помимо этого компания имеет разрешение на разработку около г.Сваппаваара (Svappavaara) в 30 километрах к юго-востоку от города Кируна на севере Швеции шахты с запасами 300 тыс. тонн железной руды. По оценкам специалистов компании, введение дополнительных производственных мощностей позволит предприятию довести годовой выпуск железной руды до 37 млн. тонн к 2015 году. За последние шесть лет концерн инвестировал 30 млрд. шв. крон (около 4,4 млрд. долл. США) в развитие производства на своих месторождениях.

#### Производство железной руды концерном ЛКАБ

	2011	2012	2013	2014
Производство (готовая продукция), тыс.тонн	25 700	26 300	25 300	25 700

Источник: Годовой отчет ЛКАБ

**Объемы продаж концерна ЛКАБ в 2014 году снизились на 13,6%** по сравнению с 2013 годом и составили 20,62 млрд. шв. крон. Прибыль до вычета налогов существенно уменьшилась на 52%, по сравнению с 2013 годом, до 4 млрд. шв. крон (в 2013 году 8,2 млрд. шв. крон).

**Концерн Булиден (Boliden AB) является основным производителем руд цветных металлов и цветных металлов в Швеции.** Производственные мощности Булиден расположены в Швеции, Финляндии, Норвегии и Ирландии. Основной продукцией концерна являются цинк, медь и свинец. Булиден также производит золото и серебро. Концерн входит в десятку крупнейших в мире производителей цинка и является самым крупным его производителем в Швеции.

**Объем продаж компании в 2014 году увеличился и составил 36,9 млрд. шв. крон** (в 2013 году 34,4 млрд. шв. крон). Совокупный доход после вычета налогов увеличился и составил 2,8 млрд. шв. крон (в 2013 году 1,8 млрд. шв. крон).

#### Объем добычи руд цветных металлов концерном Булиден

Металл	Год			
	2011	2012	2013	2014
Цинк, тонн	283 217	271 203	271 674	294 150
Медь, тонн	81 205	79 363	79 302	78 427
Свинец, тонн	49 477	48 809	48 365	60 765
Золото, кг	3 681	3 644	3 849	4 379
Серебро, кг	231 388	229 791	261 804	323 325

Источник: Годовой отчет Булиден

В Швеции Булиден ведет разработку на шахтах в месторождениях Булиден, Аитик, Гарпенберг. Большинство шахт Булиден являются полиметаллическими, то есть их руды содержат различные металлы. Недалеко от мест разработки практически на всех месторождениях работают горно-обогачительные комбинаты и литейные заводы.

#### Объем производства на литейных заводах концерна Булиден

Металл	Год				
	2010	2011	2012	2013	2014
Цинк, тонн	456 006	460 552	467 389	455 130	467 624

Медь, тонн	303 184	335 771	338 577	324 745	347 345
Свинец, тонн	17 013	11 429	18 970	24 039	24 734
Свинцовые сплавы, тонн	42 166	41 009	42 558	44 674	43 974
Золото, кг	14 220	12 848	16 175	16 177	17 368
Серебро, кг	450 280	488 147	575 959	537 941	558 382
Серная кислота, тыс. тонн	1 397	1 597	1 633	1 564	1 659

Источник: Годовой отчет Булиден

С 2004 года по настоящее время Булиден инвестировал в собственные производственные проекты около 33 млрд. шв. крон (около 5 млрд. долл. США). Наиболее важными инвестиционными проектами компании на сегодняшний день являются:

– запуск разработки цинковых месторождений в районе г. Гарпенберг (Garpenberg – 180 км к северо-западу от Стокгольма) в регионе Даларна (Dalarna), инвестиции на период 2011-2014 гг. составят около 4 млрд. шв. крон (590 млн. долл. США);

– разработка золотоносного месторождения в районе г. Канберг (Kanberg – 810 км к северу от Стокгольма), которое должно обеспечить добычу 1 150 тонн золота и 41 тонны теллура ежегодно, инвестиции на период 2011-2012 гг. составили 450 млн. шв. крон (около 65 млн. долл. США).

По оценкам экспертов, к 2020 году Булиден ожидает резкое сокращение производства цинка, если количество имеющихся на сегодняшний день в распоряжении компании разработок по добыче цветных металлов останется без изменений. Значительное наращивание темпов и объемов добычи (до 350 000 тонн в год), стимулируемое ростом цен на цветные металлы, приведет к быстрому истощению к 2015 году месторождений, имеющихся на сегодняшний день в распоряжении Булиден. По прогнозам, к 2021 году будут полностью исчерпаны запасы цинка и меди в районе горно-обогатительных комбинатов «Тара» и «Булиден». Вследствие этого сокращение объемов производства цинка составит около 60% (до 100 тыс. тонн в год).

В отличие от середины 2000-х годов, когда начинался бурный рост спроса на цветные металлы и компания имела возможности для инвестирования больших средств в развитие новых проектов, в настоящее время у руководства Булиден нет определенности и каких-либо планов по дальнейшему расширению производства и замещению выработанных месторождений. Для сохранения нынешнего относительно благополучного финансового положения компании необходимо изыскать возможности для проведения масштабных геологоразведочных работ и строительству горнодобывающих комбинатов к 2017 году.

## Черная металлургия

По данным Всемирной ассоциации производителей стали (World Steel Association, WSA), в 2014 году мировое производство стали выросло до исторического рекорда и составило 1 662 млн. тонн. По сравнению с 2013 годом прирост составил 1,2%. В основном рост был обеспечен за счет стран Ближнего

Востока. Производство в ЕС, Северной Америке и Азии выросло незначительно, а в странах СНГ и Южной Америке уменьшилось.

### Показатели ведущих мировых стран-производителей стали

Страна	2014 г., млн. тонн	2013 г., млн. тонн	Прирост, %
Китай	822,7	815,4	0,9
Япония	110,7	110,6	0,1
США	88,3	86,9	1,7
Индия	83,2	81,3	2,3
Южная Корея	71,0	66,1	7,5
Россия	70,7	68,9	2,6
Германия	42,9	42,6	0,7
Турция	34,0	34,7	-1,8
Бразилия	33,9	34,2	-0,7
Украина	27,2	32,8	-17,1

Источник: Всемирная ассоциация производителей стали

**Сталелитейная промышленность является одной из самых конкурентоспособных отраслей экономики Швеции.** За последнее десятилетие объем производства в этой отрасли увеличился почти вдвое. Швеция принадлежит к числу тех мировых производителей, которые делают ставку на выпуск высокотехнологичных видов стали с высокой добавленной стоимостью, в то время как большая часть первичных видов стали импортируется. Таким образом, отрасль практически полностью обеспечивает внутренние потребности ключевых секторов, являющихся потребителями сталелитейной продукции (в первую очередь транспортное машиностроение, энергетика, дорожное строительство и домостроение). Шведские предприятия обладают узкой специализацией в выбранных ими нишах, поэтому конкуренция в сталелитейной отрасли внутри страны практически отсутствует.

Крупнейшие шведские предприятия сталелитейной промышленности:

- Фагерста Стэйнлесс (Fagersta Stainless) – производство стального проката;
- Оутокумпу Стэйнлесс (Outokumpu Stainless) – производство штампованной стали;
- Оутокумпу Стэйнлесс Тубулар Продактс (Outokumpu Stainless Tubular Products) – производство сварных труб;
- Сандвик (Sandvik) – производство бесшовных труб;
- Бёхлер Уддехолм (Böhler Uddeholm) – производство инструментальной стали;
- Эрастайл Клостер (Erasteel Kloster) – производство быстрорежущей стали;
- Кантхал (Kanthal) – производство трансформаторной стали;
- Овако Стил (Ovako Steel) – производство подшипниковой стали;
- ССАБ (Svenska Stål AB, SSAB) – производство износостойчивой стали;
- Хёганес (Höganäs) – производство порошка железа.

Шведские предприятия черной металлургии объединены в Ассоциацию предприятий черной металлургии Швеции (Jernkontoret), в которой насчитывается около 180 компаний. По данным ассоциации, промышленная деятельность, связанная со сталелитейной промышленностью ведется в 20 районах Швеции. Первичная сталь и сырье для порошковой металлургии производятся на 13 заводах. При этом половину общего объема сырья для выпуска стали в Швеции составляет металлолом, другую половину – железная руда.

По данным Jernkontoret, в 2014 году производство стали в Швеции увеличилось на 3,3% по сравнению с 2013 годом и составило 4,5 млн. тонн. Производство чугуна увеличилось на 6,3% до 3,08 млн. тонн (в 2013 году – 2,9 млн. тонн).

### Объемы производства стали в Швеции

	2012	2013	2014	Прирост в 2014 г., %
<b>Чугун, тыс. тонн</b>	2 805	2 896	3078	6,3
<b>Сталь, тыс. тонн</b>	4 326	4 404	4549	3,3
- нелегированная (в т.ч. углеродистая)	1 857	1 993	2030	1,9
- нержавеющая	510	501	541	8,1
- легированная	1 922	1878	1943	3,4
- сталь для переплавки	37	32	34	7,5

Источник: Отраслевая организация производителей стали Jernkontoret

В 2014 году экспорт шведской стали снизился на 1,9% и составил 3 251 тыс. тонн (в стоимостном выражении 40,1 млрд. шв. крон). Импорт стали в Швецию уменьшился на 5,8% и составил 3 049 тыс. тонн (в стоимостном выражении 28 млрд. шв. крон).

Основным производителем стали и чугуна в Швеции является **сталелитейный концерн ССАБ (Svenska Stål AB, SSAB)**. Главной производственной специализацией является выпуск износостойчивой стали, тонколистового металла с упором на прочные и сверхпрочные стали, а также холоднокатаной стали. На заводах ССАБ выпускаются марки стали под торговыми брендами HARDOX, DOMEX, WELDOX, DOCOL, ARMOX, PRELAQ и TOOLOX. Компания располагает промышленными мощностями в Швеции, США и Китае. На предприятиях ССАБ занято более 6 тыс. человек.

Согласно финансовому отчету за 2014 год, оборот компании увеличился по сравнению с 2013 годом и составил 47 млрд. шв. крон (в 2013 году 36,5 млрд. шв. крон). Операционная прибыль составила 894 млн. шв. крон (в 2013 году убытки после вычета налогов составили 1,2 млрд. шв. крон).

Основным событием в 2014 году для компании стало приобретение в начале года финского конкурирующего производителя Раутаруукки (Rautaruukki Oyj). Схема приобретения Раутаруукки предполагала обмен акциями, в результате которого ССАБ получил 58% собственности и 75% голосов. Раутаруукки будет владеть 42% в капитале 25% голосов. Сумма сделки составила 10,1 млрд. шв. крон (около 1,5 млрд. долл. США).

## **Информационные технологии и телекоммуникационный сектор**

Швеция – один из абсолютных лидеров в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ): это звание присвоено ей в «Глобальном отчете по информационным технологиям» Всемирного экономического форума в 2012 году. В нем представлены данные по использованию информационных и коммуникационных технологий в качестве инструмента экономического роста по 138 странам, сравниваются техническая инфраструктура, политические инициативы, настроения потребителей и множество других факторов. По этим показателям Швеция выходит на первое место, несколько опережая Сингапур и Финляндию.

Причина успехов Швеции в области ИКТ обусловлена рядом факторов: хорошая система образования, активное содействие государства созданию широкополосной сетевой инфраструктуры и самое главное — устойчивость электронных коммуникационных систем внутри страны. Высокий уровень надежности электронных коммуникаций позволяет увеличить доверие пользователей, и, как следствие, увеличивает темпы развития системы связи. К настоящему времени ИКТ проникли во все сферы жизнедеятельности шведов, став неотъемлемой частью любой области общественных отношений. Обыденным стало широкое использование систем передачи информации в культуре и медицине, социальной сфере, экономике и транспортной инфраструктуре, а также в вооруженных силах страны. На базе современных технологий коммуникации развились новые сферы социальной деятельности, в первую очередь, использование глобальных компьютерных сетей для поиска и обмена информацией и электронное государственное управление.

В 2011 году аналогичные исследования проводил исследовательский центр Циско (Cisco, США). По итогам проведенного анализа Швеция заняла первое место. Для оценки стран в исследовании использовались два основных показателя, характеризующие уровень развития подобных сетей. К ним относятся: доля домашних хозяйств, подключенных к Интернету с использованием соответствующих линий связи, и качественные характеристики данных линий связи.

Несмотря на то, что доля домашних хозяйств Швеции, подключенных к Интернету с использованием широкополосных сетей, в настоящее время составляет всего чуть более 70% (в Гонконге и Люксембурге — 99%), по качественным характеристикам шведские сети являются одними из лучших в мире.

Начиная с 2007 года, в Швеции активно реализуются мероприятия по внедрению в стране системы электронного правительства. По темпам развития услуг в рамках данного направления страна занимает первое место в мире. А по уровню развития электронного правительства Швеция — третья в Европе.

Международные телекоммуникационные предприятия считают Швецию привлекательной страной для размещения своих структурных подразделений. Интерес объясняется уникальным инвестиционным климатом, который основан на тесном сотрудничестве между наукой и промышленностью, а также высокоразвитой инфраструктурой информационных технологий и связи, которая позволяет тестировать на месте новые продукты и услуги. Так, социальная сеть Фейсбук

(Facebook) в 2014 году построила информационный центр в г. Лулео, который стал самым большим в Европе. Он разместился на площади в 84 тыс. квадратных метров и состоит из трех отдельных корпусов, в которых размещены большие серверы и вычислительные машины. В финансировании проекта принимали участие свыше 30 компаний, преимущественно из США.

Вместе с тем, правительство считает, что Швеция должна еще лучше использовать научно-исследовательские результаты и облегчать деятельность новых, быстрорастущих инновационных и науко-интенсивных компаний. С этой целью были учреждены научно-исследовательские институты, нацеленные на промышленность, в которых государственные инвестиции могут успешно соединяться с деятельностью предпринимательского сектора.

Следует отметить, что именно в Швеции компанией ТелиаСонера в конце 2009 года впервые в мире была запущена в коммерческую эксплуатацию сеть передачи данных четвертого поколения.

В Швеции достаточно большое количество крупных, средних и малых компаний осуществляет свою деятельность в секторе информационных технологий и телекоммуникаций. К ним относятся компании, предоставляющие различного рода информационные и консультационные услуги, а также разрабатывающие и производящие комплексные технические и программные решения для данного сегмента рынка.

Крупнейшими компаниями, работающими на телекоммуникационном рынке Швеции, являются: ТелиаСонера (TeliaSonera), Теле2 (Tele2) и Эрикссон (Ericsson).

Шведско-финская компания **ТелиаСонера** является крупнейшим в странах Северной Европы оператором связи, предоставляя услуги в области стационарной и мобильной телефонии, магистральной передачи данных и подключения к Интернету. Компания представлена более чем в 20 странах с общим населением свыше 460 млн. жителей. Занимает доминирующее положение в телекоммуникационном секторе Швеции и Финляндии. Компания образована в декабре 2002 г. в результате присоединения финской Сонера к шведской Телиа. Штаб-квартира находится в г. Стокгольме.

Основными регионами, в которых ведется деятельность, являются Скандинавия, Прибалтика, страны СНГ, а также Россия и Турция. В общей сложности операторы, контролируемые ТелиаСонера, по состоянию на середину 2014 года обслуживали около 60 млн. абонентов. Еще около 101,2 млн. клиентов имеются у так называемых ассоциированных компаний, где ТелиаСонера владеет долей, но не обладает контрольными пакетами акций (например, «Мегафон» и «Туркселл»).

Крупнейшими акционерами компании является шведское правительство с общей долей в 37,3 % акций и финское с 13,7 %.

В финансовом отношении 2014 год для ТелиаСонера был не таким успешным, как предыдущий: операционная прибыль компании увеличилась и составила 4,72 млрд. долл. США (в 2013 г. – 3,76 млрд. долл. США), продажи уменьшились до 13,57 млрд. долл. США (в 2013 г. – 15,65 млрд. долл. США).

#### Деятельность в России

В России ТелиаСонера представлена фирмой «ТС ИК Раша», которая

предоставляет услуги операторам связи и провайдерам Интернета, заинтересованным в аренде международных каналов связи. Как оператор, «ТС ИК Раша» делает ставку на транзит трафика из России через Финляндию по всему миру с использованием собственной волоконно-оптической сети «Викинг» (Viking Network), которая охватывает 30 стран Европы, Северной и Южной Америки и Азии, имея точки присутствия в 50 крупнейших городах мира. Сеть «Викинг» обеспечивает доступ к IP-услугам, услугам голосовой связи и передаче информации. Общая протяженность сети составляет более 40 тыс. км. Выделенные каналы из России в Европу, Северную Америку и другие точки «ТС ИК Раша» организует на условиях one-stop-shopping. Сеть «Викинг» - это:

- крупнейшая сеть в Европе, построенная только на собственной кабельной инфраструктуре;
- более 192 пар на каждом маршруте;
- практически неограниченная емкость сети, подключенной к точке обмена IP-трафиком MSK-IX (M9-IX).

Компания **Теле2**, основанная в 1993 году (прежнее название НэтКом), осуществляет деятельность по предоставлению услуг стационарной и мобильной связи, передачи данных и доступа в Интернет. Теле2 входит в состав международной группы ИТиМедиа (IT&Media). Эта группа также включает инвестиционную компанию Чинневик (Kinnevik), сотового оператора Милликом (Millicom), оператора контакт-центра Транском (Transcom), международную развлекательную медиа-группу МТГ (MTG), владеющую пакетом акций СТС-Медиа в России, а также крупнейшей в мире бесплатной газеты Метро (Metro) и другие компании.

Рост выручки и абонентской базы Теле2 по итогам 2014 года замедлился. Аналитики считают, что для компании наметился переходный период после продажи российского бизнеса, рост её показателей снова начнется в 2015 году. С экономической точки зрения 2014 год был стабильным и отвечал ожиданиям владельцев компании. Операционная прибыль до уплаты налогов составила 795 млн. долл. США, объем продаж составил 3,46 млрд. долл. США

Теле2 представлена в 9 странах мира, общая численность абонентов превышает 15 млн. человек. В шведском офисе работает 8300 чел.

#### Деятельность в России

Весной 2013 г. группа Теле2 приняла решение о продаже российского подразделения группе «ВТБ». Структура сделки предполагала выплату денежных средств в размере 2,4 млрд. долл. США за акционерный капитал компании и выкуп чистого долга «Теле2 Россия», который составлял 1,15 млрд. долл. США. Поводом к сделке стало отсутствие у компании ясных стратегических перспектив развития. Сотовый оператор так и не смог приобрести лицензии на услуги связи третьего и четвертого поколений. Компания также не была допущена на московский рынок связи и работала только в регионах. До момента продажи российского бизнеса в 2013 году, являлась единственной иностранной компанией, которая достаточно успешно действовала на российском сотовом рынке (при этом Tele2 так и не удалось получить здесь лицензию на связь в формате 3G). В марте 2012 г. Tele2 провела тестовые испытания 4G в Пскове и Омске. Таким образом, была доказана

совместимость 2G-4G (в обход 3G). По состоянию на начало июля 2013 г. Tele2 являлась четвёртым по числу абонентов оператором сотовой связи в России, ее абонентская база в стране на это время составляла 23,2 млн. человек. Для Теле2 Россия была основным рынком. На начало 2013 г. компании принадлежали региональные операторы, работавшие более чем в 43 субъектах. Руководство Теле2 характеризует сделку с «ВТБ» как крайне выгодную.

В 2015 году руководство компании планирует сфокусироваться на сохранении достигнутого уровня рентабельности в старых абонентских регионах и увеличении динамики роста новых, важнейшим из которых является Казахстан.

Шведский концерн **Эрикссон** является мировым лидером в области технологий стационарной и мобильной связи 2-го (2G), 3-го (3G) и 4-го (4G) поколений. Он осуществляет поддержку сетей с общей абонентской базой около 2,5 млрд. человек, занимая ведущие позиции в сфере услуг по управлению сетью. Портфель продуктов компании включает в себя инфраструктурное оборудование для сетей мобильной и фиксированной связи, профессиональные услуги, программное обеспечение, решения в сфере широкополосного доступа и мультимедиа для операторов, корпоративного сектора и индустрии СМИ.

Количество сотрудников компании более 100 тыс. человек. Объём продаж в 2014 г. составил 30,6 млрд. долл. США, операционная прибыль – 2,25 млрд. долл. США. Чистая прибыль достигла к концу 2014 г. 1,5 млрд. долл. США.

#### Деятельность в России

Представительство Эрикссон работает в России с 1994 года.

В задачу Эрикссон входит как управление, так и модернизация оборудования и процессов для увеличения эффективности работы мобильных и стационарных сетей ведущих телекоммуникационных операторов России.

По заказу российского телекоммуникационного оператора МТС концерн Эрикссон будет создавать современную сеть LTE для передачи данных с масштабным покрытием (около половины территории России). Эрикссон является поставщиком оборудования и услуг радиодоступа. Договор заключен сроком на 3 года. По условиям соглашения, Эрикссон продолжает обслуживание 2G- и 3G-сетей МТС в нескольких российских регионах.

В декабре 2014 г. МТС и Эрикссон впервые в России протестировали базовые станции на основе решения Antenna Integrate Radio (AIR) в коммерческой сети LTE2600. Внедрение AIR позволяет увеличить скорость передачи данных и обеспечить дополнительные возможности при использовании абонентами услуг мобильного широкополосного доступа.

Общий прирост оборота Эрикссон в регионе Северная Европа — Центральная Азия (в который входит и Россия) в 2014 году составил 6%, при этом, согласно годовому отчету компании, основным фактором роста стал рост продаж сетевого оборудования в России.

Таким образом, ИТ и телекоммуникационный сектор Швеции по-прежнему сохраняет за собой передовые позиции на мировом рынке. При этом рынок России является одним из приоритетных для вышеназванных компаний.

Растет потребление мобильного трафика, что свидетельствует об увеличении числа потребителей широкополосных сетей, которое в ближайшей перспективе превысит число пользователей фиксированного доступа.

## Топливо-энергетический комплекс

Не имея коммерчески значимых месторождений нефти, природного газа и каменного угля, Швеция при этом располагает значительными гидроресурсами, развитой ядерной энергетикой, а также обширными лесными ресурсами. Именно эти факторы наряду с амбициозными целями правительства Швеции в области возобновляемой энергетики и определяют ее энергетическую политику. Швеция – один мировых лидеров в области возобновляемой энергетики и стремится сохранить за собой эту роль.

Основными целями энергетической политики Швеции, а точнее – ключевыми показателями, которые должны быть достигнуты к 2020 году, являются:

- увеличение доли возобновляемых источников (ВИЭ) в общем объеме потребления энергии до уровня не менее 50%;
- увеличение доли ВИЭ в транспортном секторе до 10% (долгосрочная цель — полный отказ от ископаемого топлива на транспорте к 2030 году);
- увеличение эффективности использования энергии на 20%;
- снижение выбросов парниковых газов на 40% по сравнению с 1990 годом (долгосрочная цель – полное устранение воздействия на окружающую среду за счет выбросов парниковых газов к 2050 году).

Перечисленные выше цели содержатся в двух законах, которые, после их одобрения парламентом страны летом 2009 года, получили наименование «Единая климатическая и энергетическая политика». Эти же цели закреплены в общеевропейском законодательстве. Первостепенное место в энергетической стратегии Швеции отводится ВИЭ. Их доля в энергобалансе страны – самая высокая в Европе и составляет около 50%. Подобный результат стал возможен благодаря настойчивым усилиям правительства, направленным на сокращение зависимости от нефти и других углеводородных источников и стимулирование производства и потребления ВИЭ.

Наиболее весомый вклад в развитие сектора **возобновляемой энергетики** Швеции вносят различные виды биотоплива и, прежде всего, древесная биомасса. Потребление биотоплива с 1970 года выросло почти в 2,5 раза; уже в 2009 году оно стало самым важным источником энергии в Швеции, заняв в энергобалансе страны 32%, что примерно равно доле нефтепродуктов. Достижение столь высокого результата стало возможным благодаря всестороннему использованию отходов лесозаготовок и лесопереработки, а также большим объемам черного щелока (побочного продукта варки целлюлозы), применяемым в качестве топлива на целлюлозных предприятиях.

Эффективная политика правительства Швеции в отношении ВИЭ привела к тому, что уже в 2013 году, т.е. на семь лет раньше срока, Швеция достигла тех

показателей, которые были закреплены за ней в рамках общеевропейской директивы по ВИЭ: доля возобновляемых источников в совокупном потреблении энергии превысила 50%, а доля возобновляемого топлива на транспорте – 10%.

Что касается **электроэнергетики**, то с точки зрения той роли, которую играют возобновляемые источники в этом секторе, Швеция находится в благоприятной ситуации благодаря высокой доле гидроэнергетики (от 40 до 50%) в общем производстве электроэнергии. Рост ветроэнергетики делает эту ситуацию еще более благоприятной.

По данным Шведской ассоциации ветроэнергетики (Svensk Vindenergi), по итогам 2014 года за счет энергии ветра в Швеции было выработано 11,5 ТВт\*ч электроэнергии. Установленные мощности в секторе ветроэнергетики превысили 5400 МВт (это примерно половина от установленной мощности 10 действующих ядерных реакторов), а число действующих ветрогенераторов превысило 3000 штук.

Следует подчеркнуть, что развитие ветроэнергетики в Швеции идет более высокими темпами, чем это прогнозировалось ранее. Достаточно упомянуть, что всего несколько лет назад доля этого сектора в общем производстве электроэнергии составляла менее 1,4%. Решающим фактором, определившим быстрый рост ветроэнергетики, стало введение системы «зеленых сертификатов» на электроэнергию, которые стали действовать в Швеции с мая 2003 года.

С 1 января 2012 г. в соответствии с соглашением между правительствами Швеции и Норвегии создан общий рынок «зеленых сертификатов» и действие системы распространено на Норвегию.

Система «зеленых» сертификатов по сути своей является системой субсидирования производства электроэнергии из ВИЭ за счет конечных потребителей. В соответствии с законом, производители электроэнергии получают от государства по одному сертификату за каждый 1 МВт\*ч электроэнергии, произведенной ими из возобновляемых источников. Производители имеют возможность реализовать полученные ими сертификаты на свободном рынке, получив за счет этого дополнительный доход.

Спрос на сертификаты создается за счет обязанности компаний, реализующих электроэнергию, приобрести эти сертификаты в соответствии с установленной в рамках системы квотой. Система «зеленых сертификатов» гарантирует инвесторам в проекты по возобновляемой энергетике, что их электроэнергия будет реализована с существенной премией по сравнению с традиционными производителями электроэнергии. Таким образом, она позволяет инвесторам страховать их финансовые риски и быстрее окупать инвестиции.

Наряду с «зелеными сертификатам» еще одним важнейшим инструментом по стимулированию производства и потребления энергии из возобновляемых источников в Швеции стали т.н. «налоги на энергию» и, прежде всего, налог на выбросы CO<sub>2</sub>. Налог на выбросы углекислого газа был введен в Швеции в 1991 году. Ставки этого налога неоднократно повышались и на сегодняшний день они одни из самых высоких в мире. Поскольку этот налог не действует в отношении биотоплива и торфа, его введение и поэтапное повышение внесло огромный вклад в сокращение

потребления нефти и угля и в переход на возобновляемые топлива, особенно в секторе централизованного отопления.

Основу энергетики Швеции составляют четыре источника: импортная нефть и нефтепродукты, биотопливо, гидроэнергия и ядерная энергия. Уголь и природный газ занимают в энергобалансе страны незначительное место. Роль ветроэнергетики в энергетике Швеции быстро растет и становится все более существенной.

Более подробное представление об энергобалансе Швеции дает нижеследующая таблица:

**Энергобаланс Швеции в 2014 году<sup>2</sup>**

Энергоснабжение			Энергопотребление		
Источник	ТВт*ч	%	Потребитель	ТВт*ч	%
Нефть и нефтепродукты	157	27,4	Промышленность	135	23,6
Атомная энергетика <sup>3</sup> , брутто	185	32,3	Жилье и сфера обслуживания	138	24,1
Биотопливо и торф	119	20,8	Транспорт	91	15,9
Гидроэнергия	65	11,3	<b>Итого</b>	<b>364</b>	<b>63,6</b>
Уголь и кокс	20	3,5	Международный морской транспорт	28	4,9
Природный газ	12	2,1	<b>Потери</b>	<b>159</b>	<b>27,8</b>
Мусор	15	2,6	Проч. потребление	21	3,7
Тепловые насосы	4	0,7			
Ветроэнергетика	12	2,1			
Экспорт электроэнергии	-16	2,8			
<b>Всего</b>	<b>573</b>	<b>100,0</b>	<b>Всего</b>	<b>572</b>	<b>100,0</b>

Источник: Шведское энергетическое управление, краткосрочный прогноз

Около 16% энергопотребления приходится на транспорт. Транспорт – единственный сектор потребления энергии в Швеции, в котором доминируют нефтепродукты. На долю бензина и дизельного топлива приходится 88% потребляемой энергии. Доля возобновляемых видов топлива (биоэтанола, биодизеля и биогаза) в потреблении энергии на транспорте составляет около 12%.

Наиболее распространенным биотопливом в транспортном секторе Швеции является биоэтанол, на его долю приходится около 50% потребления возобновляемых топлив<sup>4</sup>. Вторым по значению возобновляемым топливом является рапсметиловый эфир (РМЕ), на долю которого приходится около 40% потребления биотоплива. Около 10% потребления возобновляемого топлива в транспортном секторе приходится на долю биогаза и природного газа<sup>5</sup>.

<sup>2</sup> Прогнозные данные. Официальные статистические данные будут опубликованы в 3 кв. 2015 г.

<sup>3</sup> Шведская статистика приводит цифры по атомной энергетике, основанные на потенциале уранового топлива, т.е. без учета потерь.

<sup>4</sup> Значительная часть потребляемого Швецией этанола импортируется из Бразилии и стран ЕС.

<sup>5</sup> Шведская статистика не разделяет биогаз и природный газ, потребляемый автотранспортом

Электроэнергетика Швеции базируется на двух основных источниках: гидроэнергетике и ядерной энергетике. Они играют примерно равную роль и в 2014 году вместе обеспечили около 91,4% производства электроэнергии. Остальные объемы производства пришлось на ветроэнергетику (около 8%), а также на электроэнергию, вырабатываемую промышленными предприятиями и в секторе централизованного теплоснабжения. На ископаемых топливах в Швеции работают в основном резервные станции.

Наиболее энергоемкими отраслями шведской промышленности является целлюлозно-бумажная отрасль, на долю которой приходится около 45% потребляемой электроэнергии, а также химическая промышленность, металлургия и станкостроение. На долю вышеперечисленных отраслей в общей сложности приходится около 80% потребления электроэнергии в промышленности.

Статистика производства и потребления электроэнергии в Швеции приведена в нижеследующей таблице:

#### **Производство и потребление электроэнергии в Швеции, ТВт\*ч**

	<b>2013</b>	<b>2014<sup>6</sup></b>
Гидроэлектростанции	60,8	63,9
АЭС	63,6	62,2
Тепловые станции	14,4	12,1
Ветроэлектростанции	9,9	11,5
<b>Итого</b>	<b>149,2</b>	<b>150,1</b>
Нетто импорт (+) / экспорт (-)	-10,0	-15,6
<b>Потребление</b>	<b>139,6</b>	<b>134,5</b>

*Источник: Центральное статистическое бюро Швеции*

Гидроэнергетика Швеции остается наиболее значимым, надежным и дешевым способом производства электроэнергии. Основные ресурсы гидроэнергии сконцентрированы на севере Швеции. ГЭС, расположенные на реках Северной Швеции, обеспечивают около двух третей производства гидроэлектроэнергии. В эксплуатации находится около 1900 гидроэлектростанций суммарной установленной мощностью около 16,2 ГВт. Лишь около 700 шведских ГЭС относятся к крупным (более 1,5 МВт). На долю 1200 малых станций приходится менее 2,5% генерации.

Атомная энергетика – второй основной источник электроэнергии в Швеции. Действующие в стране десять ядерных реакторов были построены в период 1972-1985 годов. Владельцами трех шведских АЭС являются шведская государственная компания Ваттенфалль, а также дочерние компании немецкой Е.ОН и финской Фортум.

Ныне действующее законодательство по ядерной энергетике было одобрено парламентом Швеции в июне 2010 года и вступило в силу с 1 января 2011 года. Суть принятых изменений – в сохранении ядерной энергетике на обозримую перспективу, в возможности замены и модернизации уже существующих энергоблоков, а также в

<sup>6</sup> По предварительным данным (прогноз)

допуске к строительству новых реакторов и их эксплуатации новых владельцев на конкурсной основе.

Шведские реакторы имеют довольно большие сроки эксплуатации (от 27 до 40 лет). Через 10-15 лет некоторым из них потребуется замена, однако конкретных планов строительства новых реакторов у Швеции пока нет. Дальнейшая судьба ядерной энергетики во многом будет зависеть от исхода решений нового правительства, пришедшего к власти после парламентских выборов осенью 2014 года.

Как уже отмечалось, Швеция не обладает собственными запасами нефти и природного газа, поэтому вынуждена их импортировать. Несмотря на реализуемую в Швеции задачу снижения зависимости экономики от нефти, нефть и нефтепродукты по-прежнему занимают важное место в энергобалансе страны (27,4%). По итогам 2014 года, потребление нефтепродуктов в Швеции составило около 17,4 млн. тонн (в 2013 году -15,9 млн. тонн). Основным потребителем нефтепродуктов является транспортный сектор: на бензин, дизельное и авиационное топливо приходится около 70% их потребления.

Швеция не располагает собственными запасами природного газа, и это топливо не играет заметной роли в энергобалансе страны. На его долю приходится около 2% общего потребления энергии. Швеция также не имеет развитой распределительной сети для доставки природного газа, за исключением южной части страны. Таким образом, на сегодняшний день природный газ в Швеции остается лишь локальным источником энергии.

Шведская газотранспортная система имеет общую протяженность магистральных газопроводов около 620 км (рассчитана на давление до 80 бар), а также 2600 км распределительных газопроводов (давление до 4 бар). Магистральная сеть расположена на юго-западе страны, основной трубопровод проходит от датского г.Драгёр (Dragør) до шведского г.Стенунгсунд (Stenungsund), также он имеет ответвление в северо-восточном направлении до г.Гношё (Gnosjö).

На протяжении пути магистрального трубопровода Dragör-Stenungsund расположено около 40 газоизмерительных станций, а также кратковременные газовые хранилища. В зависимости от диаметра трубопровода можно выделить три основных участка газопровода: от датского г.Драгёр до шведского г.Хельсингборг (Helsingborg) - 600 мм, от г.Хельсингборг до г.Гетеборг (Göteborg) – 500 мм, от г.Гетеборг до г.Стенунгсунд - 400 мм.

Владеет и отвечает за эксплуатацию шведской магистральной трубопроводной системы компания Swedegas AB ([www.swedegas.se](http://www.swedegas.se)), которая с 2010 года принадлежит фонду EQT Infrastructure (<http://www.eqt.se/>).

Помимо магистральной сети, в Швеции существуют также небольшие локальные газовые сети, которые не имеют связи с магистральным трубопроводом. Большинство из них используются для транспортировки биогаза от производственных площадок до заправочных станций. В ряде крупных городов развиты городские газотранспортные сети, в частности в г.Стокгольме (26 км), Вэстеросе (9 км), Орёбру (13 км), Линчепинге (12 км), Вэстревике (8 км), Тролльхэттане (5 км) и Буросе (20 км).

Большая часть импортируемого газа (более 50%) потребляется промышленными предприятиями, около 30% – электростанциями и менее 20% – населением. Крупнейшими потребителями газа в шведской промышленности являются производители лакокрасочной продукции, автостекла и различных видов покрытий, а также предприятия пищевой промышленности.

Летом 2011 года был завершен проект по строительству небольшого приемного терминала для сжиженного природного газа (СПГ) в г. Нюнесхамн (оператор AGA Gas AB, объем хранилища 20000 куб.м. В настоящее время терминал имеет разрешение на оборот 500000 куб.м. газа в год, при этом компания AGA Gas AB уже подала ходатайство об увеличении разрешенного объема на 50% и резервировании площадки для строительства еще одного хранилища СПГ.

Второй терминал СПГ открыт в Швеции в мае 2014 года в порту г.Люсечиль (объем хранилища 30000 куб.м., совместный проект норвежской компании Skangass и крупнейшей шведской топливной компании Preem, стоимость проекта составила 700 млн.шв.крон). В настоящее время терминал имеет разрешение на бункеровку 250000 тонн СПГ в год.

В июне 2014 года получено разрешение от муниципальных властей на строительство третьего терминала СПГ в порту г.Гетеборга (рабочее название GO4LNG, объем хранилища 30000 куб.м., ввод в эксплуатацию запланирован на 2015 год, совместный проект шведской компании Swedegas, голландского предприятия Vopak и управляющей компании Goteborgs hamn). Проектом предусматривается работа терминала по принципу «Open Access». Предполагается, что все компании, заинтересованные в поставках СПГ на шведский рынок, смогут бронировать необходимые для хранения объемы СПГ в будущем терминале, что позволит снизить цену на газ для конечного потребителя.

По мнению экспертов, природный газ постепенно становится все более важным элементом энергосистемы Швеции. В перспективе одной из его ключевых функций может стать роль балансирующего источника энергии, необходимого для выравнивания колебаний в объемах электрогенерации быстро растущей ветроэнергетики.

### **Защита окружающей среды, технологии и оборудование**

Разработки в области техники и технологий по защите окружающей среды являются одной из наиболее динамично развивающихся отраслей шведской экономики, которой государство уделяет большое внимание. Это связано как с высокими достижениями Швеции в этой области, так и с перспективами роста экспорта данной отрасли.

**Затраты на природоохранные технологии в Швеции 2002-2013<sup>7</sup> гг.**  
(млн. шв. крон)

		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Инвестиции</b>	Воздух	1 442	1 840	1 675	2 020	1 447	1 428	1 787	1 454	2 020	2 304	3 227	2 608
	Вода	1 159	1 231	954	1 091	804	858	876	937	1 290	1 686	1 548	1 405
	Отходы	374	613	373	388	411	347	299	227	501	217	213	469
	Другое	304	321	231	364	373	446	517	486	691	562	426	343
<b>Текущие расходы</b>	Воздух	561	588	647	682	850	740	740	698	682	786	702	723
	Вода	1 303	1 174	1 323	1 403	1 539	1 510	1 514	1 973	1 698	2 034	2 096	2 051
	Отходы	1 722	1 789	1 677	1 856	1 495	2 013	1 941	1 849	1 916	2 110	2 120	1 936
	Другое	1 457	1 380	1 782	1 561	1 930	2 247	2 073	1 914	2 090	2 026	2 160	1 839
<b>ВСЕГО</b>		<b>8 322</b>	<b>8 936</b>	<b>8 662</b>	<b>9 365</b>	<b>8 849</b>	<b>9 589</b>	<b>9 747</b>	<b>9 538</b>	<b>10 888</b>	<b>11 725</b>	<b>12 492</b>	<b>11 373</b>

*Источник: Центральное статистическое бюро Швеции*

В 2013 году по сравнению с 2012 годом расходы на природоохранные технологии в Швеции сократились на 9% или на 1,1 млрд. шв. крон (около 169 млн. долл. США) и составила примерно 11,4 млрд. шв. крон (около 1,8 млрд. долл. США).

По данным Центрального статистического бюро Швеции 54% инвестиций были направлены на развитие технологий защиты климата и воздуха, таких как установку фильтров и замещение топлива из природных ископаемых на иные виды топлива, которые оказывают меньшее вредное воздействие на окружающую среду. Около 30% инвестиций было направлено на развитие технологий водоочистки, а 10% - на разработки по утилизации отходов.

Основные рынки для шведских природоохранных технологий – соседние страны: Германия, Норвегия, Дания и Финляндия.

Развитие сектора природоохранных технологий в Швеции обусловлено реализацией «Стратегии по развитию природоохранных технологий и их экспорту на 2011-2014 гг.», которая была принята еще в 2011 году. Целями стратегии стали:

1. Создание благоприятных условий для развития и роста предприятий, работающих в сфере природоохранных технологий.
2. Продвижение экспорта шведских природоохранных технологий на международные рынки, и, как следствие – вклад в устойчивое экономическое развитие, как самой Швеции, так и остальных стран мира.
3. Содействие развитию научных исследований и инноваций в области природоохранных технологий и упрощение процесса их коммерциализации.

Стратегия предполагает выделение в четырехлетний период 400 млн. шв. крон (ок. 61,5 млн. долл. США) на пакет мер по развитию шведского сектора природоохранных технологий и его продвижению на внешних рынках.

В документе выделены следующие приоритетные направления:

<sup>7</sup> Официальные статистические данные по сектору природоохранных технологий Швеции за 2014 год будут опубликованы ЦСБ Швеции только осенью 2015г.

- города устойчивого развития;
- транспорт;
- энергетика;
- вода и канализация;
- обращение с отходами.

Наиболее приоритетными рынками, с точки зрения экспорта шведских природоохранных технологий, в стратегии были выделены Великобритания, Франция, Испания, США, Канада, Бразилия, Индия, Китай, Польша, Эстония, Латвия, Литва и Россия.

Правительством Швеции определены следующие цели энергетической политики страны до 2020 года:

- снижение на 40% выброса парниковых газов;
- не менее 50% энергии должно вырабатываться из возобновляемых источников;
- на 20% увеличение энергоэффективности;
- не менее 10% энергии в секторе транспорта должно быть произведено из возобновляемых источников.

Сотрудничество с Россией в области техники и технологий по защите окружающей среды ведется по нескольким направлениям. В частности, по инициативе посольства Швеции в Москве создан проект «СимбиоСити Раша Бизнес Форум» (SymbioCity Russia Business Forum), объединяющий шведские компании данной отрасли, которые уже работают в России или хотят выйти на российский рынок. «СимбиоСити» направлено на решение следующих проблемных вопросов: ресурсосбережение и энергоэффективность, очистка воды, создание устойчивых транспортных систем, минимизация вредных выбросов, утилизация бытовых и промышленных отходов.

## **Транспортная инфраструктура**

Четко функционирующая транспортная система, способствующая росту предпринимательства и развитию экономики, а также обеспечивающая насущные потребности граждан — одна из ключевых целей деятельности шведского государства.

Все основные автодороги, подавляющая часть железнодорожных сетей и все стратегические аэропорты находятся в собственности государства. Остальные аэропорты, а также все морские и речные порты, открытые для коммерческого судоходства, находятся в собственности местных органов самоуправления — коммун, в частном владении находятся лишь порты крупных производственных компаний.

В 2010 году в Швеции впервые был принят долгосрочный план развития всех видов транспорта — автодорожного, железнодорожного, морского и воздушного. Координацией планов развития всех видов транспорта и их воплощением занимается Шведская транспортная администрация (Trafikverket). Первоначальный

горизонт планирования составил 11 лет, и на период 2014-2025 был принят модифицированный план.

Основой для планирования развития инфраструктуры стали прогнозы экономического развития и демографических показателей. По прогнозам, прирост суммарных транспортных перевозок (в пассажиро-километрах) с 2010 по 2030 годы составит 29%, при этом перевозки автомобильным транспортом вырастут на 34%, железнодорожным — на 27%. Общий прирост грузоперевозок за 20 лет вырастет на 52% (по железным дорогам — на 39%, по автодорогам — на 58%, морским транспортом — на 50%).

Объем плановых инфраструктурных затрат составит 522 млрд. шв. крон (ок. 62 млрд. долл. США), из которых 7% будут поделены между 21 региональными программами, а основная часть будет направлена на финансирование национальных транспортных проектов.

Финансирование плана предусматривается за счет дорожного налога, а также дорожных взносов, уплачиваемых пользователями автодорог Стокгольма и Гётеборга. Многие проекты получают софинансирование на местном уровне, а также от частных инвесторов.

Около половины суммарных затрат будет направлено на поддержание дорожного хозяйства, в т.ч. 156 млрд. шв. крон (ок. 18,4 млрд. долл. США) на автодороги и 86 млрд. шв. крон (ок. 10,1 млрд. долл. США) — на железные дороги.

Ежегодные инвестиции в развитие транспортной инфраструктуры достигают 25 — 30 млрд. шв. крон (3,0 — 3,5 млрд. долл. США), около 1% от объема ВВП.

Оборот транспортной отрасли Швеции достигает 240 млрд. шв. крон (около 28,3 млрд. долл. США) в год, количество занятых составляет 128 тыс. человек. Всего в транспортном секторе зарегистрировано почти 20 тысяч компаний.

Принимая во внимание неизменно возрастающую роль транспортного сообщения в развитии экономики и повышении её конкурентоспособности, формировании рынков труда и обеспечении потребностей промышленных предприятий в перевозках различных видов, правительство Швеции постоянно ведет работу по совершенствованию транспортной инфраструктуры.

### Железнодорожная сеть

Совокупная протяженность железных дорог Швеции составляет около 16 500 км, большая часть железнодорожных сетей находится в собственности государства. Практически все пути выдерживают нагрузку на ось в 25 тонн, 80% путей электрифицированы. Максимально допустимая скорость 250 км/час.

### **Основные характеристики железнодорожной сети Швеции**

<b>Всего в открытой эксплуатации</b>	<b>14 082 км</b>
Однорельсовые дороги	8 944 км
Пути с двумя и более колеями (по длине колеи)	4 031 км
Пути с двумя и более колеями (по длине пути)	1 938 км
Протяженность электрифицированных путей (по длине колеи)	12 167 км

Цельносварные пути (по длине колеи)	11 645 км
Наивысшая точка, где проложены пути	601 м над ур. моря
Низшая точка	17 м под уровнем моря
Количество железнодорожных мостов	4 014 шт.
Самый протяженный мост - «Игельста» (Igelstatron)	2 038 м
Самый высокий мост - «Игельста»	48 м
Количество туннелей	168 шт.
Протяженность туннелей, всего	100 км
Самый протяженный туннель - «Намнталла» (Namntalltunneln)	6 001 м
Первая в Швеции железная дорога построена	1856 г.
Первая в Швеции электрифицированная дорога	1895 г.
Вывод из эксплуатации паровой тяги	1972 г.

Источник: *Trafikverket*

Около 3150 км железнодорожных путей, преимущественно вспомогательных железнодорожных веток, подъездных путей и железнодорожная инфраструктура морских портов, принадлежит промышленным предприятиям и коммуна.

Помимо того, в железнодорожную сеть Швеции входят трамвайные линии общей протяженностью 252 км и 276 км путей метро.

Наиболее значимые проекты в области инфраструктуры железнодорожного транспорта в 2014 году:

— **«Ситибанан» (Citybanan).** Строительство 6 км туннелей для пригородных поездов и транспортных узлов под центральной частью Стокгольма (две новые станции). Цель проекта — удвоение пропускной способности транспортного узла в центре Стокгольма для местных, пригородных и междугородних перевозок, как пассажиров, так и грузов. Стоимость проекта составляет 17 млрд. шв. крон (около 2,5 млрд. долл. США), срок ввода в эксплуатацию — 2017 год. В основном завершены горнопроходческие работы и начался монтаж конструкций. Финансируется государством совместно с муниципалитетом Стокгольма, а также регионом Стокгольм и региональной транспортной компанией SL.

— **«Остлэнкен» (Ostlänken).** Строительство около 150 км высокоскоростной двухколейной железной дороги на участке Стокгольм — Линчёпинг. Часть будущей сети «Йёталандсбанан» (Götalandsbanan). «Остлэнкен» будет способствовать улучшению сообщения между Стокгольмом и Гётеборгом (через Йончёпинг), а также между Стокгольмом и Мальмё. Стоимость — около 35 млрд. шв. крон (около 5,4 млрд. долл. США).

— **Железная дорога Гётеборг — Бурос.** Строительство ок. 70 км высокоскоростной двухколейной железной дороги. Часть будущей сети «Йёталандсбанан» (Götalandsbanan). Улучшит сообщение между Стокгольмом и Гётеборгом (через Йончёпинг). Проект находится в стадии планирования. Стоимость — ок. 15 млрд. шв. крон (ок. 2,2 млрд. долл. США). Начало строительства намечено на 2020 г.

— **«Вестлэнкен» (Västlänken).** Строительство трех станций и 8-километрового участка железной дороги в туннеле под Гётеборгом для

электropоездов. Цель проекта — наращивание интенсивности железнодорожного сообщения и повышение транспортной доступности. Начало строительства планируется к 2017-2018 гг., открытие намечено на 2026 год. Проект находится в стадии планирования. Стоимость проекта — около 20 млрд. шв. крон (около 2,9 млрд. долл. США).

— **Железнодорожные туннели в районе Халландсос на западном побережье (между Бостадом и Фёшлёмом).** Строительство двух параллельных туннелей протяженностью 8,7 км. Реализация проекта позволит увеличить проходимость железной дороги с 4 до 24 поездов в час и удвоить массу провозимых грузов. Запуск проекта запланирован на 13 декабря 2015 года. Стоимость — около 10,5 млрд. шв. крон (около 1,5 млрд. долл. США).

— **Национальный проект ERTMS.** Цель проекта — ввод единой европейской системы управления железнодорожным транспортом. Проект позволит упростить межграницное железнодорожное сообщение и повысит конкурентоспособность шведских железных дорог. К настоящему моменту система введена в эксплуатацию на участках «Ботниабанан», «Одальсбанан», «Хапарандабанан» и «Вестердальсбанан». Далее планируется постепенно вводить систему в эксплуатацию на коридоре Стокгольм — Мальмё, Халльсберг — Катринехольм и Халльсберг — Мьельбю. Стоимость проекта — 30 млрд. шв. крон (4,4 млрд. долл. США).

#### Автомобильно-дорожная сеть

Общая протяженность автомобильных дорог Швеции составляет более 424,4 тыс. км.

Основу автодорожной сети составляют государственные автодороги центрального подчинения — 98,5 тыс. км; улицы и дороги, находящиеся в коммунальном подчинении — 41,6 тыс. км; а также 76,3 тыс. км частных дорог, на содержание которых государство выплачивает субсидии, всего 216,4 тыс. км. Еще 208 тыс. км частных автодорог, на содержание которых не выплачиваются субсидии, отнесены к категории местных проселочных.

#### **Протяженность дорог, находящихся в собственности государства, по отдельным категориям**

	протяженность, км
Государственные автодороги, всего	98 500
в том числе	
Европейского уровня	6 700
Национального уровня	8 900
Региональные трассы	10 800
Прочие региональные дороги	72 100
Улицы и дороги в коммунальном владении	42 200

Нагрузка на автомобильно-дорожную сеть постоянно возрастает в связи с неуклонным ростом количества транспортных средств, что видно из следующей таблицы:

Тип транспортного средства	2012	2013	2014
Легковые автомобили	4 457 145	4 495 473	4 585 519
Грузовые автомобили	558 192	565 182	581 205
Автобусы	14 224	13 986	13 992
Мотоциклы	284 212	284 969	288 629
Мопеды класса I (до 50 куб. см)	73 661	73 176	75 211
Трактора	322 465	323 166	324 739
Автомобильные прицепы	1 009 546	1 029 793	1 058 028

Источник: Trafikanalys

Среди крупнейших инфраструктурных проектов, осуществляемых шведским правительством в последние годы, можно выделить следующие:

— **Расширение участка дороги E18 между Юльста и Чиста (Hjulsta – Kista)** в пригороде Стокгольма протяженностью примерно 9 км. Проект предусматривал строительство 6 разноуровневых развязок, 30 мостов, 2 тоннелей длиной 300 м каждый и строительство новой дороги местного значения между Юльста и Ринкебю. Цель проекта – разгрузить участок трассы E18 и снизить аварийность на нем за счет выведения местных транспортных потоков со скоростной автомагистрали на дорогу местного значения. Стоимость проекта составила около 4 млрд. шв. крон (590 млн. долл. США). Строительство завершено в конце 2014 г.

— **Северный фрагмент окружной дороги Стокгольма (Förbifart Stockholm)** — строительство участка объездной трассы вокруг центра Стокгольма длиной 21 км, в том числе около 18 км тоннелей. Цель проекта – пустить основной транзитный транспортный поток между северной и южной частями Швеции в обход Стокгольма, снизив транспортную нагрузку на центральную часть города. Стоимость строительства оценивается в 28 млрд. шв. крон (ок. 4,1 млрд. долл. США), из которых примерно 80% будет финансироваться за счет платы за въезд в центр Стокгольма (т.н. «налог на тесноту»), а 20% — государством. Причем на самой трассе плата за въезд в город взиматься не будет. Проектные работы завершены в 2012 году, открытие движения планируется в 2024 году. Проект был временно заморожен после прихода к власти в Швеции в 2014 г. «красно-зеленого» правительства, однако впоследствии работы были возобновлены.

— **«Норра Лэнкен» (Norra Länken)** — строительство дороги длиной в 5 км в северной части Стокгольма, из них 4 км в туннелях. Цель проекта — улучшить транспортное сообщение между грузопассажирским портом Стокгольма Вэртахамнен (Värtahamnen) и автомагистралями E4 и E18, ведущими на запад, на север и на юг Швеции, что должно избавить эту часть города от пробок и сократить количество вредных выбросов в атмосферу. Стоимость проекта составляет 15,5 млрд. шв. крон (около 2,3 млрд. долл. США), большая часть дороги построена и открыта для движения, завершение работ — 2019 год. Финансируется государством (75%) и муниципалитетом Стокгольма (25%). Евросоюз обеспечивает поддержку проекта в размере 56,15 млн. евро.

— **Транспортный узел «Мариехольм» (Marieholmsförbindelsen) в районе Гётеборга** — туннель для автотрассы под р. Йёта-Эльв и железнодорожный мост над ней. Строительство начато в 2013 году, планируемый срок окончания работ – 2020 год. В 2014 году был закончен и открыт для движения мост «Валькесбрун». Стоимость туннеля оценивается в 3,5 млрд. шв. крон (ок. 516 млн. долл. США), моста — 1,35 млрд. шв. крон (около 199 млн. долл. США). Проект финансируется совместно из регионального и государственного бюджета, а также бюджета ЕС.

— **Е4 Сундсваль.** Строительство 20 км трассы Е4 от Мюре до Шенсберга (5 участков дороги и 33 моста). Самый большой мост имеет длину 2109 м, открыт для движения в декабре 2014 года. Строительство началось в 2011 году и завершится в 2015 году. Стоимость — 4,6 млрд. шв. крон (около 678 млн. долл. США).

### Воздушный транспорт

В Швеции существует 46 аэропортов, одобренных Транспортной администрацией, из них 40 аэропортов обслуживают регулярные и чартерные гражданские авиарейсы. Кроме того, Транспортной администрацией одобрены 22 вертолетные площадки, большая часть из которых используется для оказания экстренной, в том числе, медицинской помощи.

С апреля 2010 г. все аэропорты, принадлежащие государству, были выведены в специально созданный государственный концерн «Сведавиа» (Svedavia), который является собственником аэропортов и осуществляет их эксплуатацию.

С 2009 года все аэропорты Швеции разделены на 3 категории:

1. «Стратегические аэропорты национального значения» — 10 аэропортов, находящихся во владении концерна «Сведавиа» и имеющих право на 100-процентную компенсацию государством возможных убытков, возникающих при их эксплуатации.

2. «Стратегические аэропорты регионального значения» — важные региональные аэропорты, имеющие право на компенсацию государством 75% возможных убытков.

3. «Прочие аэропорты» — находятся во владении коммун или частных компаний. Компенсация возможных убытков была полностью отменена в 2011 году.

Из 16 аэропортов во владении государства, 14 находятся в ведении Государственного управления гражданской авиации. Еще в 2 аэропортах, где дислоцируются ВВС Швеции, Управление занимается только администрированием гражданских полетов.

Согласно текущему Национальному плану развития транспортной инфраструктуры Швеции на период 2010 – 2021 гг., на развитие аэропортов будет выделено 950 млн. шв. крон (около 146 млн. долл. США).

### **Статистика авиаперевозок в Швеции в 2007-2014 гг.**

Год	Количество принятых воздушных судов			Количество пассажиров
	Регулярные и чартерные рейсы	Прочие перелеты	Всего	Регулярные и чартерные рейсы

	Между-народные	Внут-ренние			Между-народные	Внут-ренние	Всего
2007	115 264	136 173	140 999	392 436	20 251 555	6 913 804	27 165 359
2008	121 680	134 924	136 306	392 910	21 312 346	6 763 626	28 075 972
2009	107 567	127 524	137 295	372 386	19 462 170	5 993 085	25 455 255
2010	112 081	125 341	132 451	369 873	20 780 208	6 146 819	26 927 027
2011	122 391	136 149	126 591	385 131	23 084 203	6 974 472	30 058 675
2012	119 192	130 418	118 548	368 158	23 649 134	7 057 135	30 706 269
2013	121 711	130 144	120 146	372 001	24 743 446	7 101 885	31 845 331
2014	123 215	129 338	109 801	362 354	25 810 581	7 392 036	33 202 617

Источник: Trafikanalys

### Статистика внутренних перелетов (пассажиры - и грузоперевозки) в 2007-2014 гг.

Год	Пассажиры-километров (внутренние перелеты)	Пройденное расстояние (внутренние перелеты)	Тонно-километров (внутренние перелеты)
2007	3 248 234	50 323	..
2008	3 233 405	50 593	8 692
2009	2 885 628	47 864	7 051
2010	2 979 230	47 254	6 679
2011	3 353 628	51 099	6 509
2012	3 395 870	49 069	6 267
2013	3 418 311	48 967	5 951
2014	3 571 717	49 718	5 892

Источник: Trafikanalys

### Морской транспорт

На 52 открытых для коммерческого судоходства порта приходится до 80% всего морского грузооборота Швеции. Статус «стратегических» для развития всей системы грузоперевозок Швеции имеют порты:

1	Гетеборг	6	Хельсинборг
2	Треллеборг	7	Карлсхамн, включая порт Карлскруна
3	Мальмё	8	Лулео
4	Стокгольм (регион)	9	Сундсвалль
5	Йевле	10	Треллеборг

Остальную часть грузооборота выполняют 56 различных по масштабам узкоспециализированных (т.н. «промышленных») портов, находящихся в собственности частных компаний, крупнейший из которых – порт Бруфьёрден (Brofjorden) на западном побережье Швеции, принадлежащий нефтяной компании «Приим» (Preem).

Более 2/3 торгового флота в пересчете на брутто регистровые тонны (БРТ) сосредоточено в портах приписки Стокгольм и Гетеборг.

В начале 2015 г. Служба транспортного анализа Швеции обнаружила ошибки в статистике морских грузо- и пассажироперевозок за 2008-2013 гг. В этой связи

исправленные сведения в отношении данного периода, а также новые за 2014 год планируются к опубликованию в мае 2015 года.

### **Фармацевтическая промышленность и биотехнологии**

Сформировавшийся в Швеции на протяжении десятилетий мощный научно-производственный сектор биотехнологий, фармацевтики и медицинской техники (Life Science) играет важную роль в продвижении инноваций, повышении занятости и совершенствовании экспортного потенциала страны.

Производством и разработкой продуктов в области фармацевтики, медицинской техники, а также био- и медицинских технологий, занимается свыше 800 зарегистрированных в стране национальных и иностранных компаний с общим числом занятых около 50 тыс. человек. В пересчете на каждого гражданина количество компаний, занимающихся в Швеции биотехнологиями, самое высокое в мире. Сектор биотехнологий, фармацевтики и медицинской техники обеспечивает работой более 30% всех ученых страны. Доля специалистов с ученой степенью, задействованных в научных разработках сектора, составляет 25%. Согласно оценкам независимых научных журналов, шведский сектор Life Science — четвертый по величине в Европе.

Деятельность компаний сектора неразрывно связана с имеющейся в стране широкой научно-исследовательской базой. Преимущественно компании сектора концентрируются вокруг крупнейших университетских центров, достигших высокого уровня развития научных исследований в области биотехнологий и медицины. Почти 60% всех занятых в секторе работают в регионе Стокгольм — Уппсала, в регионе Сконе (Мальмё и Лунд) на юге Швеции работают 17% и регионе Гётеборг — 19% занятых в отрасли.

Примерно 60% всех компаний, занимающихся разработками в области Life Science, составляют маленькие компании, насчитывающие от одного до девяти сотрудников, и только около 5% из них имеют более 250 сотрудников.

Ведущее положение, как по уровню научных исследований, так и по объему производства, в Швеции занимает шведско-британский концерн Астра Зенека. Начиная с кризисного 2010 года, компания провела несколько серий сокращения персонала. Так, в 2010 году было сокращено исследовательское отделение компании (400 человек) в шведском городе Лунд, в 2012 году сокращениям подвергся исследовательский центр в Сёдертелье (пригород Стокгольма). В планы компании входит дальнейшее сокращение персонала по всему миру: всего предстоящие сокращения коснутся 1600 из 9140 сотрудников по всему миру.

Помимо Астра Зенека, значительная доля фармацевтического рынка принадлежит таким гигантам, как Пфайзер, MSD, Новартис и ГлаксоСмитКляйн.

В 2014 году Швеция экспортировала фармацевтической продукции на 59,5 млрд. шв. крон (около 8,7 млрд. долл. США), что на 5,7% больше объема экспорта в 2013 году. Импорт в Швецию фармацевтической продукции в 2014 году составил 31 млрд. шв. крон (около 4,5 млрд. долл. США), что на 2,1% превышает показатель 2013 года.

Российский импорт фармацевтической продукции из Швеции в 2014 году составил 154 млн. долл. США, что на 9,9% меньше уровня 2013 года (данные ФТС России).

По оценкам шведского Государственного управления социальной защиты населения (Socialstyrelsen), общий объем расходов на лекарственные средства, предназначенные для человека и реализуемые в аптечной сети, в 2013 году сократился на 1,75% по сравнению с 2012 годом. По прогнозам Управления тенденция к сокращению расходов сохранится и в 2014 году (-1,25%) и в 2015 (-1,75%), несмотря на рост расходов в некоторых областях терапевтического лечения.

### Реформа фармацевтического рынка Швеции

В 2009 году правительство приняло решение провести масштабную реформу фармацевтического рынка. Целью реформы, завершившейся в 2010 году, была отмена действовавшей с 1971 года монополии государства на розничную продажу лекарственных средств и создание условий для выхода на шведский фармацевтический рынок любых новых компаний на правах, равных с принадлежащей государству компанией Апотекет. При этом были сохранены основные принципы функционирования шведского фармацевтического рынка:

- все производимые, а также ввозимые в Швецию лекарственные средства реализуются на внутреннем рынке через оптовых посредников по модели т.н. «одноканальной системы продаж» (Enkanalsystem, или ЕКD), подразумевающей, что любой из производителей/импортеров имеет возможность продавать каждый из своих продуктов только через одного оптового поставщика (один продукт – один оптовик);

- к оптовикам, занимающимся фармацевтическими товарами, предъявляются достаточно сложные требования, в связи с чем выход на этот рынок новых участников сопряжен с большими трудностями. Так, оптовый поставщик должен обладать достаточным ресурсом для того, чтобы обеспечить завоз того или иного вида лекарств в любую аптеку на территории всей страны. Концентрирование деятельности только на одном или нескольких регионах не допускается.

В соответствии с приятным в апреле 2009 г. Законом о демонополизации аптечной сети (2009:366), в стране разрешена регистрация частных аптек, а более половины из существующих в стране государственных аптек подлежат передаче новым, частным владельцам, как в форме продажи, так и на условиях франчайзинга.

Регистрация любых частных аптек (вновь созданных или выкупленных у государства) осуществляется в шведском Государственном фармацевтическом управлении. Компания, получившая лицензию, обязана использовать универсальную для всех аптек страны символику.

Государственная компания Апотекет действует на рынке на общих для всех коммерческих основаниях.

Согласно закону, основные цели государственной политики в области обеспечения населения лекарственными средствами будут сохранены. Все вопросы,

связанные с общественным финансированием (субсидирование, защита от высоких расходов) Апотекет передает в ведение Совета по дотированию стоматологических и лекарственных средств. Все вопросы, связанные с электронным учетом и обслуживанием, Апотекет передает в ведение специально созданной для этого компании.

С 2009 года в стране разрешена продажа ряда безрецептурных лекарственных средств вне аптек. Продажа вне аптек касается около 540 из 900 наименований лекарственных средств, разрешенных к продаже без рецепта. Преимущественно это болеутоляющие и жаропонижающие средства, капли, мази, антиаллергенты, средства для отвыкания от курения. При наличии соответствующего разрешения местных органов власти – коммун – их могут продавать всем гражданам страны, достигшим 18 лет обычные и продовольственные магазины, автозаправочные станции, и т.п. Одно из условий получения разрешения – продаваемые лекарственные средства должны находиться под прямым визуальным контролем продавца. Ценообразование на лекарственные средства, продаваемые вне аптек, свободное.

### **Химическая промышленность**

Химическая промышленность – одна из базовых отраслей шведской промышленности, обеспечивающая постоянно расширяющийся спрос на новые продукты и технологии фактически во всех областях экономики.

Отрасль характеризуется высокой степенью переработки исходного сырья и полуфабрикатов, использованием самых совершенных и безопасных способов производства, высокой общественно-экономической эффективностью и ярко выраженным вниманием к снижению воздействия химических веществ на здоровье людей и к защите окружающей среды.

Всего в Швеции зарегистрировано свыше 3000 компаний, связанных с производством, оборотом, или разработкой химических продуктов. Предприятия химической промышленности составляют 13% всех предприятий и обеспечивают около 8 % занятости в Швеции.

Благодаря высокой конкурентоспособности, предопределенной наличием давних производственных традиций, высококвалифицированных кадров и высоким уровнем расходов на НИОКР, шведская химическая промышленность занимает ведущие в ЕС места и входит в десятку крупнейших производителей химических товаров в сообществе.

В Центральном статистическом бюро Швеции отсутствуют в свободном доступе данные об объемах в натуральном и стоимостном выражении по отраслям, в частности, такие данные недоступны и для химической отрасли.

Подавляющее большинство зарегистрированных в Швеции компаний – транснациональные (ТНК), либо иностранные, преимущественно европейские. Более 1/3 всего внешнеторгового оборота химических товаров Швеции осуществляется в рамках «внутрикорпоративных» поставок таких компаний. Таким образом, Швеция плотно интегрирована в химический комплекс ЕС, ведущий в мире по производству химических товаров.

Шведские предприятия химической отрасли по большей части являются узкоспециализированными, что позволяет им не конкурировать друг с другом. Другой отличительной особенностью шведской химической промышленности является создание высокой добавленной стоимости за счёт глубокой переработки сырья.

Химические производства Швеции преимущественно расположены на самом юге страны – в регионе Сконе (Skåne), вокруг городов Гётеборг и Карлсруна, а также в центральной части страны рядом со Стокгольмом. Несколько крупных комплексов расположено на севере – вблизи целлюлозно-бумажных комбинатов, являющихся как поставщиками сырья (побочные продукты), так и крупными потребителями продукции химических заводов.

**Крупнейший нефтехимический кластер** расположен в области Стенунгсунд (Stenungsund) на западном побережье Швеции. Там находятся производственные комплексы таких гигантов мировой химии, как

- «Акзо Нобель» (Akzo Nobel, производит хлор, соляную кислоту, феррохлорид, уксусную кислоту),
- «ИНЕОС ХлорВинилс» (INEOS ChlorVinyls, производит хлор для последующего изготовления ПВХ, соляную кислоту, гидроксид натрия, суспензию ПВХ,
- «Ага» (Aga, основной поставщик промышленных газов),
- «Бореалис» (Borealis, производит пропилен, полиэтилен, полиэтилены высокой плотности (HDPE), полиэтилены низкой плотности (LDPE))
- «Персторп» (Perstorp, производит бутиральдегид, бутанол, полиолы, катализаторы, кислоты, формальдегид и пр.).

Кластер составляет основу скандинавского «полюса нефтехимии» (юго-восточная Норвегия – регион Гётеборг – Стенунгсунд – порт Бруфьёрден), одного из четырех в Европе. Существенные инвестиции в развитие нефтепереработки на западном побережье сделали и ведущие нефтяные компании Швеции – «Прим» и «Шелл».

Согласно стратегии нефтехимического кластера в Стенунгсунде, к 2030 году его предприятия перейдут исключительно на возобновляемое сырьё и будут производить безопасную для окружающей среды продукцию. На данный момент основным «зелёным» продуктом кластера является добавка в дизельное топливо RME, производимая из рапсового масла. Химические предприятия кластера имеют совокупный оборот около 20 млрд. шв. крон (более 2 млрд. евро) и обеспечивают занятостью свыше 2000 человек.

Все компании, занимающиеся производством и переработкой химических веществ, имеют сертификаты соответствия Международной организации по стандартам ISO 14001 и/или Emas (экологические системы управления производством).

Согласно шведскому Экологическому кодексу, ряду постановлений правительства, в частности, «О надзоре за исполнением Экологического кодекса», производство, оборот и использование любых товаров и материалов, которые могут содержать опасные химические вещества, подлежат жесткому контролю с целью

минимизации связанных с этим рисков, как для здоровья людей, так и для окружающей среды.

Контрольные функции возложены на Шведскую государственную инспекцию по надзору за химическими продуктами (Kemikalieinspektionen, [www.kemi.se](http://www.kemi.se)), подотчетную Министерству окружающей среды.

Инспекция уполномочена на выдачу разрешений и лицензий на производство и ввоз в страну химических веществ. В задачи Инспекции входит оценка рисков использования химической продукции и генетической инженерии для здоровья людей и для окружающей среды. Поскольку правила в отношении химикалий гармонизированы в ЕС, значительная часть работы Инспекции ведётся в рамках ЕС. Шведская государственная инспекция по надзору за химическими продуктами отвечает также за воплощение в жизнь экологической цели «Окружающая среда без ядов», поставленной Риксдагом, и осуществляет исследовательскую и научную работу для достижения этой цели.

Инспекция является держателем национального регистра химических веществ, в котором содержатся как основные показатели товаров, так и данные о содержащихся в них химических веществах. В соответствии с законом, любая компания, производящая, либо ввозящая в течение одного года более 100 кг содержащих химические вещества товаров, обязана заявить их для внесения в регистр. Всего в регистре содержатся данные о 145 000 химических веществ.

## **Производство бытовой техники**

Исторически Швеция специализируется на производстве отдельных видов бытовой техники профессионального и потребительского сегмента, при этом, как и в большинстве других отраслей, прослеживается ориентация шведских компаний отрасли преимущественно на внешние рынки. Основными игроками являются Электролюкс, Хюскварна и Дометик.

Шведская компания **Хюскварна** является крупнейшим в мире производителем бензопил, газонокосилок и другой бензомоторной техники для леса, парка и сада. Компания так же является одним из мировых лидеров по разработке и производству строительного оборудования и алмазного инструмента. Компания производит и продает цепные пилы, триммеры, кусторезы, газонокосилки, садовые ножницы, садовые пылесосы, тракторы, культиваторы и др. Помимо основной марки Хюскварна, компания также продает продукцию под торговыми марками Йонсеред (Jonsered), Клиппо (Klippo), Гардена (Gardena), Флюмо (Flymo), Мак Каллох (McCulloch), Партнер (Partner), Поулан Про (Poulan Pro), Зенда (Zendah), ВидИтер (WeedEater) и Даймант Боарт (Diamant Boart).

В Хюскварна выделены два основных направления деятельности: потребительские товары и профессиональное оборудование.

Структура компании включает пять основных подразделений, а именно: закупок и производства (материально-технического обеспечения), маркетинга, продаж в Европе и Азии, продаж в Северной и Южной Америке, производства строительного оборудования.

Центр исследований и разработок «Алмазные инструменты» расположен в городе Ат, Бельгия. Центр исследований и разработок «Оборудование» – в Йонсеред, Швеция и Олат, США.

По состоянию на 1 января 2015 года крупнейшими владельцами акций являются Инвестор (Investor) – 16,8%, Лундбергс АБ (Lundbergs AB) – 7,5%, Нордеа Фондер (Nordeafonder) – 3,5 %, Алекта (Alecta) – 1,6%, Сведбанк Робур фондер (Swedbank Robur fonder) – 2,6 %.

Объем продаж в 2014 году составил 32,8 млрд. шв. крон (в 2013 году 30,3 млрд. шв. крон). Операционная прибыль группы в 2014 году снизилась незначительно до 1591 млн. шв. крон (с 1608 млн. шв. крон в 2013 году). В 2014 году главным приоритетом компании было выполнение программ по повышению рентабельности.

Концерн **Электролюкс** входит в сотню крупнейших производителей бытовой техники и профессионального оборудования в мире. Электролюкс является лидером европейского рынка бытовой техники и третьим по величине в этой области в США и, по сути, является транснациональной корпорацией. Ежегодно компания продает более 40 миллионов своих изделий потребителям из 150 стран.

В Электролюкс выделены два основных направления деятельности:

– потребительские товары (производство и продажа бытовых стиральных и посудомоечных машин, холодильников и морозильников, кухонных плит и вытяжных вентиляторов, микроволновых печей, пылесосов, воздухоочистителей и т.д.)

– профессиональное оборудование (производство, продажа и маркетинг профессионального кухонного и прачечного оборудования для ресторанов, кафе, гостиниц, санаториев, аэропортов и т.д.).

Профессиональное оборудование составляет примерно 5% продаж группы и включает продукты для профессионального использования, например в ресторанах и прачечных. Бытовая техника, предназначенная для использования на кухне, составляет 60% от продаж, для ухода за одеждой и поддержания чистоты в доме 35%. Продукция представлена на рынке под различными торговыми марками, входящими в группу. Помимо основной марки Электролюкс, под которой производится 50% всей продукции, концерн владеет еще более 40 торговыми марками бытовой и профессиональной техники, среди которых АЕГ-Электролюкс (AEG – Electrolux), Занусси (Zanussi), Эврика (Eureka), Фриджидаир (Frigidaire) и другие.

Самыми большими рынками компании являются Европа и Северная Америка. Кроме этого Электролюкс имеет прочные позиции в Латинской Америке, Азии и Океании. В Австралии компания является лидером в производстве бытовой техники. В странах, где Электролюкс не имеет своих собственных торговых подразделений, работа производится через дистрибьюторов. Широкая сеть дистрибьюторов Электролюкс поддерживается специализированными офисами продаж, которые располагаются в Порче (Италия), Питсбурге и Майами (США).

Численность персонала концерна Электролюкс по состоянию на начало 2014 года – 60754 чел., в том числе по регионам: Южная Азия и Китай – 3312 чел.,

Северная Америка – 11319 чел., Африка, Ближний Восток и Восточная Европа – 24479 чел., Латинская Америка – 13812 чел., остальные – Западная Европа.

Оборот компании в 2014 году увеличился и составил 31,4 млрд. шв. крон (в 2013 году 28,9 млрд. шв. крон). Продажи продукции выросли на 8,7%. Операционная прибыль выросла почти на 20% и составила 1 472 млн. шв. крон (в 2013 году 1 223 млн. шв. крон).

Хорошее развитие компании является результатом улучшений во многих регионах, в первую очередь в Европе, Латинской Америке и Азии. На деятельность компании в Северной Америке существенно повлияло приспособление к новым энергетическим требованиям.

Крупнейшим акционером является инвестиционный фонд Инвестор, которому принадлежит 15,5 % акций и 29,9 % голосов в Совете директоров. По состоянию на начало 2014 года около 59 % акций концерна находилось в собственности шведских организаций и шведских частных лиц, около 41% - зарубежных владельцев.

Компания **Дометик Групп**, до 2001 года входившая в состав концерна Электролюкс, производит и поставляет различные системы для оснащения жилых автоприцепов, автофургонов, грузовых и легковых автомобилей и судов. К этому оборудованию относятся: кондиционеры, холодильники, навесы, кухонные плиты, системы канализации и освещения, передвижные источники питания, системы безопасности, двери, окна и т.д. Кроме того, компания производит также специальное холодильное оборудование для отелей и офисов, транспортировки и хранения медицинских препаратов, а также для хранения вина. Производственные мощности находятся в Швеции, Германии и Венгрии. Штат компании насчитывает около 5600 человек, количество сотрудников значительно увеличилось в 2010 году в результате расширения производственных мощностей в Китае.

Годовой отчет компании за 2014 год будет опубликован во втором квартале 2015 года, поэтому в этом обзоре мы опираемся на результаты квартального отчёта 2014 года, согласно которому выручка в четвёртом квартале 2014 года составила 2,2 млн. шв. крон. По сравнению с аналогичным периодом 2013 года (1,7 млн. шв. крон) чистый объем продаж увеличился на 26%. Сильные изменения в сторону увеличения продаж на рынке в Азиатско-Тихоокеанском регионе и Африке.

Таким образом, основные усилия шведских производителей бытовой техники направлены на оптимизацию расходов путем повышения эффективности на всех этапах деятельности. Сегодня на мировом рынке бытовой техники наблюдается незначительный рост. В отношении спроса на бытовую технику в последние несколько лет прослеживается следующая тенденция: это смещение потребительского спроса в сторону более качественной техники среднего и высокого ценовых сегментов.

В настоящее время многие потребители готовы платить за стильный дизайн, новые функциональные возможности, дополнительные гарантии качества и надежности, связанные с брендом, сервисом и др. Что касается общего объема производства бытовой техники шведскими компаниями отрасли, то ориентировано оно будет на внешние рынки. При этом основными потребителями по-прежнему будут являться европейские страны, Южная Азия, Северная и Латинская Америка.

## **Лесная, лесоперерабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность**

Лесопромышленный комплекс (ЛПК) Швеции – одна из ведущих отраслей экономики страны. Она обеспечивает около 3% ВВП Швеции, 11% ее экспортной выручки и примерно 10-12 % рабочих мест. В ЛПК напрямую занято около 60 тыс. человек, а с учетом предприятий-поставщиков – около 150 тыс. человек. В нем насчитывается около 125 лесопильных предприятий и 50 целлюлозно-бумажных производств.

По объему экспорта продукции лесной промышленности (пиломатериалов, целлюлозы и бумаги) Швеция занимает 3-е место в мире после Канады и США, по экспорту пиломатериалов – 3-е место в мире после Канады и России, а по экспорту целлюлозно-бумажной продукции – 3-е место после Канады и США.

Около 70% пиленой древесины и более 85% целлюлозно-бумажной продукции и поставляются на экспорт. Доля Швеции в мировом экспорте пиломатериалов составляет более 12%, а целлюлозно-бумажной продукции – около 9%.

Продуктивные леса занимают около 60% территории страны. Примерно половина лесов принадлежит индивидуальным владельцам, число которых составляет около 335 тыс. Прирост шведских лесных угодий составляет около 120 млн. м<sup>3</sup> в год, что значительно превышает ежегодные объемы рубок (80-90 млн. м<sup>3</sup>). За счет этого лесные угодья в Швеции с 20-х годов прошлого века увеличились почти на 70% и продолжают расти.

**Общая ситуация в отрасли.** Экспорт продукции лесной промышленности Швеции в 2014 г. вырос по сравнению с предыдущим годом на 3% и составил около 124,2 млрд. шв. крон (около 18,1 млрд. долл. США). Таким образом, отрасль начала восстанавливаться после падения, которое наблюдалось со второй половины 2011 года.

В лесопильном секторе за последние годы закрылось не менее 19 предприятий. Вместе с тем нисходящая тенденция, сохранявшаяся с 2011 по 2013 гг., изменилась в 2014 г. Благоприятная ситуация в отрасли была вызвана, в первую очередь, ростом экспорта товаров лесопильной промышленности: он вырос на 11% (по сравнению с 2013 г.) и составил 26,2 млрд. шв. крон (около 3,8 млрд. долл. США).

Благоприятная ситуация сложилась и в секторе производства целлюлозы. Соответствующие показатели экспорта выросли на 7% по сравнению с 2013 годом и достигли 18,7 млрд. шв. крон (около 2,7 млрд. долл. США). При этом значительную часть роста обеспечило имевшее место ослабление шведской кроны к доллару США и евро.

Сектор производства бумаги испытывал определенные трудности. За счет сокращения европейского спроса на графические сорта бумаги (для печати) производство бумажной продукции в Швеции сократилось на 3,5% и составило 10,4 млн. тонн.

Причина создавшейся ситуации – в первую очередь в слабой конъюнктуре европейских рынков, а также в неблагоприятном курсе шведской кроны к европейским валютам. Восстановления спроса на основных европейских рынках пока прогнозировать трудно. Внутреннее потребление бумажной продукции сократилось на 100 тыс. тонн и составило 1,7 млн. тонн.

За счет изменения курса шведской кроны стоимость экспорта бумажной продукции осталась практически неизменной, составив 73,1 млрд. шв. крон (около 10,7 млрд. долл. США).

**Лесопильная промышленность.** Общая ситуация в отрасли оставалась позитивной, производство с января по ноябрь 2014 года выросло на 9% по сравнению с аналогичным периодом 2013 года.

Вместе с тем отмечается существенный рост конкуренции на мировых рынках продукции лесопильной промышленности. Из-за увеличения предложения шведским предприятиям все труднее прогнозировать направление развития своей отрасли.

Благоприятным фактором для шведских экспортеров стало ослабление курса шведской кроны к доллару США и евро. При этом отмечается, что из-за значительной девальвации рубля к основным мировым валютам серьезно повысилась конкурентоспособность российских производителей.

Важнейшие для шведской промышленности рынки – Великобритании и Германии – продемонстрировали одновременно значительный рост (на 15% в Великобритании) и существенное падение (-9% в Германии). В целом же за первые девять месяцев 2014 года шведский экспорт на европейский рынок вырос на 6%. Наиболее важными рынками наряду с Великобританией (почти 14%) и Германией (6%) оставались также Норвегия (около 6%), Дания (5%) и Нидерланды (5%).

Среди неевропейских экспортных рынков наиболее значимым для шведских предприятий стал рынок Египта (около 9%), шведский экспорт туда за первые девять месяцев 2014 года вырос на 69%. Японский рынок (около 4%) наоборот продемонстрировал сильное падение (-33%). На 8% вырос экспорт в Китай.

В целом экспорт продукции шведской лесопильной промышленности увеличился на 11% и достиг 26,2 млрд. шв. крон (около 3,8 млрд. долл. США).

Внутренний шведский рынок занимает в общих поставках пиломатериалов около 29%.

**Целлюлозно-бумажная промышленность.** Шведская целлюлозно-бумажная промышленность (ЦБП) принадлежит к числу ключевых отраслей экономики Швеции и имеет значительный вес на мировом рынке. По объемам производства она является 3-й в Европе после Германии и Финляндии.

ЦБП Швеции – одна из наиболее экспортно-ориентированных отраслей, на экспорт поставляется около 85% ее продукции. Значение этой отрасли определяется также тем, что она удовлетворяет около 10% потребностей стран Евросоюза в бумаге. Шведские поставки высококачественной целлюлозы крайне важны для производителей бумаги в таких странах, как Германия, Великобритания и Франция.

После периода реструктуризации, длившегося с начала 2000-х годов, производство целлюлозно-бумажной продукции в Швеции сконцентрировалось на примерно 40 наиболее крупных предприятиях, часть которых входит в транснациональные концерны. Их общие мощности по целлюлозе составляют около 13 млн. тонн, а по производству бумаги – около 12 млн. тонн.

Степень концентрации производства целлюлозы весьма высока: 6 предприятий производят почти 60% от общего объема целлюлозы. Лишь около четверти производимой целлюлозы является товарной продукцией, которая поставляется на экспорт, основные же объемы потребляются в производстве бумаги и картона.

В производстве бумаги и картона концентрация также высока: 12 крупнейших предприятий производят около 65% продукции. К числу наиболее крупных производителей бумажно-картонной продукции в Швеции относятся такие компании, как Стура Энсо, СЦА, Сёдра Селл, Хольмен и Биллеруд.

**Целлюлозная промышленность.** Производство целлюлозы в Швеции в 2014 году сократилось на 1,7% до 11,5 млн. тонн. Производство товарной целлюлозы, т.е. той продукции, которая не перерабатывается самими производителями, а поступает на рынок, в последние несколько лет стабилизировалось на уровне около 3,8-3,9 млн. тонн.

Экспорт целлюлозы в 2014 году незначительно вырос по сравнению с 2013 годом до уровня в 3,4 млн. тонн. При этом поставки в страны Евросоюза (основной рынок шведского экспорта целлюлозы) упали на 100 тыс. тонн и составили около 2,4 млн. тонн. Экспорт за пределы Европы остался практически на прежнем уровне – около 1 млн. тонн. Важными рынками для шведских предприятий, как и в 2013 г., оставались Германия, Франция, Великобритания, Италия и Китай.

**Бумажная промышленность.** Производство бумаги в Швеции в 2014 г. снизилось до 10,4 млн. тонн, что примерно на 1,2 млн. тонн меньше, чем в самом удачном 2006 году.

Производство бумаги и картона в Швеции сократилось на 3,5% и составило 10,4 млн. тонн. Особенно сильным, как и в 2013 г., было сокращение производства газетной бумаги – на 19,3% или до 1,3 млн. тонн.

Сокращение производства объясняется снижением зарубежного (в первую очередь европейского) спроса на шведскую продукцию. При этом производство упаковочных сортов бумаги демонстрировало лучшую динамику, чем производство графических сортов.

Экспорт шведской бумажной продукции в 2014 году сократился на 4,1% до 9,3 млн. тонн. Сокращение экспорта коснулось всего ассортимента бумажной продукции за исключением гофрокартона и упаковочной бумаги, экспорт которых существенно вырос. Примерно 69% экспорта шведской бумажной продукции приходится на страны Евросоюза. В последние годы все большую роль играют также поставки в страны Восточной Европы и в Азию.

Потребление бумажной продукции в самой Швеции в последние годы стабилизировалось на уровне 1,7 млн. тонн (сокращение на 100 тыс. тонн по сравнению с предыдущим годом).

## Сельское хозяйство

Поддержание и развитие экологически приемлемого, экономически выгодного и социально ориентированного производства продуктов питания является главной целью продовольственной политики Швеции, направленной на максимальное обеспечение населения надёжными, качественными и безопасными продуктами питания за счет собственного производства.

Особенное внимание в последние годы уделяется долгосрочным мероприятиям по повышению экологической безопасности сельскохозяйственного производства, доли экологически чистых продуктов питания, а также использованию сельскохозяйственного производства для изготовления экологически нейтрального биотоплива.

Формированием продовольственной политики в части животноводства, растениеводства, садоводства и рыболовства занимается Министерство сельского хозяйства Швеции (Landsbygdsdepartementet<sup>8</sup>). Другие важные аспекты деятельности министерства – развитие сельских регионов, политика по поддержке народности саамов, а также образовательная, научно-исследовательская и потребительская политика.

Министерству подчиняются следующие ведомства:

- Государственное управление сельского хозяйства (Jordbruksverket),
- Государственное продовольственное управление (Livsmedelsverket),
- Государственное управление рыболовства (Fiskeverket),
- Государственное управление лесоводства (Skogsstyrelsen),
- Парламент саамов (Sametinget),
- Шведский сельскохозяйственный университет, (Sveriges Lantbruksuniversitet),
- Управление средствами саамского фонда (Styrelsen för samefondens medel),
- Государственный ветеринарный научно-исследовательский институт (Statens veterinärmedicinska anstalt),
- Ветеринарный дисциплинарный совет (Ansvarsnämnden för djurens hälso- och sjukvård),

Усилия шведского правительства по развитию сельскохозяйственного производства направлены на повышение рыночной ориентации сельскохозяйственного производства, провозглашенной в качестве основной цели реформирования Единой сельскохозяйственной политики ЕС, за счет стимулирования предпринимательства в сельскохозяйственных регионах и дальнейшего совершенствования продовольственного сектора. Правительство также подчёркивает важность решения проблем эвтрофикации водоёмов (зарастание водорослями), контроля рыболовства и выбросов в окружающую среду и планирует укреплять сельское хозяйство, делая ставку на энергетическую и климатическую политику.

---

<sup>8</sup> В конце 2014/начале 2015 года функции Министерства сельского хозяйства Швеции были переданы в Министерство промышленности (Näringsdepartementet)

Рост продовольственного сектора предполагается увязать с активно развивающимся в последние годы туристическим сектором, что позволит наиболее эффективным способом стимулировать развитие регионов, содействовать созданию новых рабочих мест и повышению объемов экспорта.

На международном уровне в области сельского хозяйства Швеция сотрудничает с рядом организаций в рамках ООН, деятельность которых пересекается со сферой деятельности Министерства сельского хозяйства Швеции. К таким организациям относится Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (ФАО), в задачу которой входит обмен знаниями в области сельского хозяйства, лесоводства и рыболовства с целью сокращения масштабов бедности и голода в мире. В рамках ВТО Министерство сельского хозяйства курирует вопросы торговли продовольственной и сельскохозяйственной продукцией.

По данным шведского Государственного управления сельского хозяйства в 2014 году в Швеции сельским хозяйством занималось 177 400 человек, в 2013 году – 172 700. 1,8% работающего населения страны трудятся в сфере сельского хозяйства и смежных отраслях. Все больше шведов отдают свое предпочтение ведению лесного хозяйства и выращиванию продовольственной продукции. Средний возраст индивидуальных предпринимателей, работающих в сфере сельского хозяйства, 65 лет и старше. В 2010 году средний возраст был 55-64 года. В юридических лицах иных видов собственности, ведущих свою деятельность в данной сфере, средний возраст сотрудников составляет 45-54 и 55-64 года. Для более чем 40% индивидуальных предпринимателей доход от сельскохозяйственного бизнеса не является основным, так как они имеют иной вид основной деятельности.

20% производимой продукции шведского сельского хозяйства занимает молоко. Далее по объемам производства выделяют говядину, свинину и птицу. Культивирование кормовых, зерновых культур и иных злаков по объему сбора урожая сопоставимо с объемом производства мяса, молока и яиц. Пшеница, масличные культуры и сахарная свекла выращиваются на юге Швеции, в то время как ячмень и овес произрастают на севере страны.

В настоящее время в Швеции насчитывается более 71 000 ферм. В 1970 году количество ферм в стране было в два раза больше чем сегодня. Однако сокращение числа хозяйств не привело к спаду производства, так как фермы стали больше, и их производительность возросла. В настоящее время среднестатистическая шведская ферма занимает 37 акров земли, что в два раза превышает площадь возделываемых земель 40 лет назад. Кроме того, каждый гектар обрабатываемых земель приносит большие плоды: в настоящее время на одном акре земли собирается 4-5 тонн урожая пшеницы, в то время как в 1970 году собиралось только 3 тонны.

Стоимость всей сельскохозяйственной продукции в текущих ценах в 2014 году по предварительным данным, опубликованным в отчетах Государственного управления сельского хозяйства, ожидается на уровне 2013 года. По предварительным оценкам стоимость растениеводческой продукции не изменилась по сравнению с 2013 годом, а вот стоимость животноводческой продукции снизилась, но незначительно.

Общий объем урожая зерновых культур в 2014 году оценивается в 5,8 млн. тонн, что превышает показатель 2013 года на 16%. В то же время ожидается

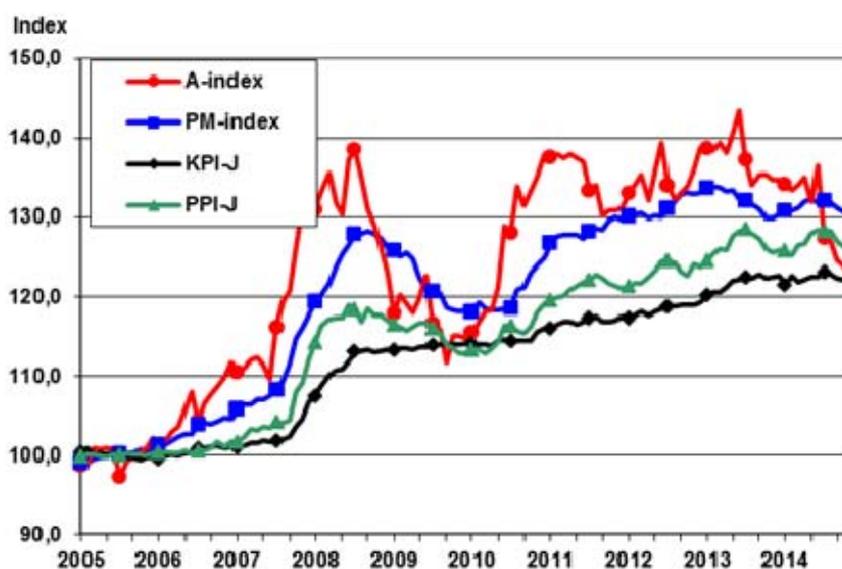
снижение цен на зерновые в посевной период 2014/2015. В сравнении с посевным периодом 2013/2014 рост стоимости зерновых оценивается в 5%.

По предварительным оценкам в 2014 году урожай рапса снизился на 2%. В связи с падением цен в посевной период 2014/2015 ожидается снижение общей стоимости масличных культур на 13%.

Стоимость производства молока по предварительным данным в 2014 году увеличилась более чем на 5% в связи с ростом объема производства и более высокой (+3%) средневзвешенной ценой по сравнению с 2013 годом.

Снижение стоимости животноводческой продукции было обусловлено снижением цен на нее.

### Сравнительная динамика цен (2005=100)



Источник: Государственное управление сельского хозяйства Швеции

Примечание: PM-index отражает динамику цен на средства сельскохозяйственного производства, A-index – индекс цен сельхозпроизводителей, PPI-J-index - индекс цен в пищевой промышленности, KPI-J-index - индекс потребительских цен в части продуктов питания сельскохозяйственного происхождения.

По предварительным оценкам в 2014 году цены на средства сельскохозяйственного производства оставались на уровне предыдущего периода. Однако наблюдался рост цен на удобрения и средства защиты земель, в то время как затраты на электроэнергию сокращались.

**Внешняя торговля.** По данным Центрального статистического бюро Швеции в 2014 году экспорт сельскохозяйственной продукции составил 5,2 млрд. шв. крон (около 759 млн. долл. США), что на 22,9% больше чем в 2013 году.

В общей структуре экспорта Швеции, в разрезе основных товарных групп, на долю продовольствия и сельскохозяйственного сырья приходится около 9% всего объема экспорта (статистические данные секретариата ВТО).

### **Шведский экспорт сельскохозяйственной продукции (растениеводческой и животноводческой продукции)**

	2011		2012		2013		2014	
	тыс. шв. Крон	тыс. долл. США						
<b>Не многолетние культуры</b>	2 637 634	406 079	3 025 085	446 458	2 476 211	380 125	3 637 717	530 522
<b>Многолетние культуры</b>	871 110	134 112	1 013 984	149 649	878 948	134 928	787 297	114 819
<b>Культуры, выращенные в насаждениях</b>	44 768	6 892	43 749	6 457	38 088	5 847	32 915	4 800
<b>Животные и животноводческая продукция</b>	690 224	106 264	767 093	113 212	843 624	129 505	747 598	109 029
<b>ВСЕГО</b>	<b>4 243 736</b>	<b>653 347</b>	<b>4 849 911</b>	<b>715 776</b>	<b>4 236 871</b>	<b>650 405</b>	<b>5 205 527</b>	<b>759 171</b>

*Источник: Центральное статистическое бюро Швеции*

По данным Центрального статистического бюро Швеции в 2014 году импорт в Швецию сельскохозяйственной продукции составил 19,9 млрд. шв. крон (около 2,9 млрд. долл. США). Рост, по сравнению с 2013 годом, составил 8,5%.

В общей структуре импорта Швеции доля продовольствия и сельскохозяйственного сырья составляет около 12%.

### **Шведский импорт сельскохозяйственной продукции (растениеводческой и животноводческой продукции)**

	2011		2012		2013		2014	
	тыс. шв. крон	тыс. долл. США						
<b>Не многолетние культуры</b>	6 651 089	1 023 973	7 102 938	1 048 289	7 004 588	1 075 280	7 343 505	1 070 972
<b>Многолетние культуры</b>	10 110 655	1 556 593	9 977 650	1 472 555	9 030 788	1 386 323	10 111 196	1 474 611
<b>Культуры, выращенные в насаждениях</b>	1 862 596	286 757	1 806 967	266 682	1 848 347	283 741	2 049 697	298 927
<b>Животные и животноводческая продукция</b>	423 973	65 273	393 686	58 102	480 112	73 702	412 016	60 088
<b>ВСЕГО</b>	<b>19 048 313</b>	<b>2 932 596</b>	<b>19 281 241</b>	<b>2 845 628</b>	<b>18 363 835</b>	<b>2 819 047</b>	<b>19 916 414</b>	<b>2 904 598</b>

*Источник: Центральное статистическое бюро Швеции*

По данным Федеральной таможенной службы России экспорт из России в Швецию в 2014 году продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья составил 37,4 млн. долл. США. По сравнению с 2013 годом рост экспорта данных товаров составил 1,2%. В 2014 году Россия импортировала из Швеции продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья на 151,5 млн. долл. США. По сравнению с 2013 годом произошло снижение импорта данных товаров на 1,7%.

Швеция является нетто-импортером сельскохозяйственных товаров и продуктов питания. Частично это связано с тем, что многие из продуктов, потребляемых шведами, в стране не производятся: тропические и субтропические фрукты, кофе, чай, какао, многие рыбные продукты, рис, соевые бобы, вина, табак.

Шведские производители имеют тенденцию терять свои сегменты внутреннего рынка в конкуренции с импортными товарами. Классическим примером служит внешняя торговля мясом и мясными продуктами.

## Сфера услуг

Сфера услуг для шведской экономики традиционно имеет большое значение: более 45% трудоустроенного населения работают в данном секторе, около 30% общего экспорта страны приходится на торговлю услугами. Сектор услуг составляет значительную часть (более половины) ВВП Швеции. Крупными подсекторами являются торговля и услуги, связанные с недвижимостью. За период, начиная с 2000 года, некоторые секторы показали особенно высокие темпы роста. Среди них услуги связи, различные виды деятельности, связанной с компьютерами, программирование, инжиниринг и консультирование в области компьютеров, Интернет-торговля, дизайн и услуги по подбору персонала.

Ведущей шведской организацией в сфере услуг является «Альмега» (Almega, <http://www.almega.se>). Она состоит из семи ассоциаций работодателей и представляет более 60-и различных отраслей. В организацию входят свыше 10 тыс. предприятий. «Альмега» оказывает предприятиям сферы услуг помощь во всех вопросах управления персоналом, консультирует по вопросам переговоров, трудового законодательства, коллективных договоров, начисления зарплат, условий работы, равенства, дискриминации, страхования и государственных закупок.

По данным «Альмега», внешний спрос на бизнес-услуги из других стран в Швеции вырос в несколько раз. На международном уровне увеличивается фрагментирование сферы услуг, а также возрастает конкуренция среди игроков этого рынка. Это приводит к тому, что компании стремятся повысить свою производительность и быть более конкурентоспособными по ценовым критериям. Ключевую роль играет высокая компетенция по предоставлению того или иного вида услуг, а также способность персонала компаний к инновациям.

**Внешняя торговля услугами.** Торговля услугами составляет около четверти от общего объема внешней торговли страны. Экспорт услуг в 2014 г. вырос на 8,37%, по сравнению с 2013 г., и составил 516 млрд. шв. крон (около 75 млрд. долл. США), в то время как импорт услуг вырос на 14,37% и составил 452,1 млрд. шв. крон (около 66 млрд. долл. США).

### Структура шведского экспорта услуг в 2011-2014 гг.

	2011		2012		2013		2014	
	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США

<b>ВСЕГО</b>	<b>423,4</b>	<b>65,18</b>	<b>438,6</b>	<b>64,73</b>	<b>475,7</b>	<b>73,03</b>	<b>515,5</b>	<b>75,18</b>
сервисные услуги	3,8	0,59	3,6	0,53	3,1	0,48	2,8	0,41
транспорт	75	11,55	76,4	11,28	77,5	11,90	73,9	10,78
туризм	68,6	10,56	71,9	10,61	75,2	11,54	87,1	12,70
строительные услуги	5,9	0,91	5,3	0,78	5,3	0,81	5,4	0,79
страховые и пенсионные услуги	5,7	0,88	5,5	0,81	5,9	0,91	6,5	0,95
финансовые услуги	9,9	1,52	10,4	1,53	28	4,30	31,8	4,64
роялти и лицензионные платежи	43,1	6,64	51,2	7,56	50,4	7,74	62	9,04
компьютерные, информационные и телекоммуникационные услуги	82,2	12,66	80,9	11,94	93,9	14,41	108,3	15,79
прочие корпоративные услуги	122,8	18,91	127	18,74	129,3	19,85	130,9	19,09
личные услуги, культура и отдых	3,7	0,57	3,8	0,56	3,6	0,55	3,1	0,45
государственные услуги	2,6	0,40	2,9	0,43	2,7	0,41	2,6	0,38

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции

Примечание: пересчет национальной валюты в доллары США производился по средневзвешенному курсу валют за соответствующий год. При анализе необходимо сравнивать объемы в шведских кронах, чтобы исключить влияние курсовой разницы.

### Структура шведского импорта услуг в 2011-2014 гг.

	2011		2012		2013		2014	
	млрд. шв. крон	млрд. долл. США						
<b>ВСЕГО</b>	<b>356,3</b>	<b>54,85</b>	<b>371,1</b>	<b>54,77</b>	<b>395,3</b>	<b>60,68</b>	<b>452,1</b>	<b>65,93</b>
сервисные услуги	2,1	0,32	1,9	0,28	1,8	0,28	1,8	0,26
транспорт	55,3	8,51	56	8,26	55,7	8,55	54,6	7,96
туризм	100,1	15,41	105,8	15,61	114,7	17,61	127	18,52
строительн	12	1,85	13,5	1,99	13,7	2,10	15,8	2,30

ые услуги								
страховые и пенсионные услуги	2,4	0,37	2,1	0,31	2,1	0,32	1,7	0,25
финансовые услуги	4	0,62	3,8	0,56	10,9	1,67	12,7	1,85
роялти и лицензионные платежи	12,6	1,94	16,8	2,48	17,8	2,73	26,4	3,85
компьютерные. Информационные и телекоммуникационные услуги	35,2	5,42	39,2	5,79	42,6	6,54	52	7,58
прочие корпоративные услуги	129,3	19,91	128,5	18,96	129,2	19,83	152,3	22,21
личные услуги, культура и отдых	2,2	0,34	2,2	0,32	2,4	0,37	2,6	0,38
государственные услуги	1,3	0,20	1,6	0,24	1,4	0,21	1,3	0,19

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции

Примечание: пересчет национальной валюты в доллары США производился по средневзвешенному курсу валют за соответствующий год. При анализе необходимо сравнивать объемы в шведских кронах, чтобы исключить влияние курсовой разницы.

По данным Центрального банка РФ экспорт услуг из России в Швецию за 9 месяцев 2014 года составил 440 млн. долл. США (снижение на 28,64% по сравнению с аналогичным периодом 2013 года), импорт – 660 млн. долл. США (увеличение на 14,07% по сравнению с аналогичным периодом 2013 года).

### **Банковская система, биржи**

Банковский сектор Швеции имеет очень развитую структуру и насчитывает 117 банков различной величины и специализации, которые принято делить на 4 категории: акционерные банки, иностранные банки, сберегательные банки и кооперативные банки.

**Акционерные банки**, в свою очередь, делятся на три группы:

– крупнейшие банки — «Сведбанк», «Хандельсбанкен», «Нордеа» и «СЭБ», являющихся по сути системообразующими. Они активно работают во всех сегментах финансового рынка и являются скорее банковскими группами. На них приходится более 80% совокупных активов всех шведских банков. На рынке депозитов их доля превышает 80%, а на рынке кредитования достигает 70%;

– бывшие сберегательные банки, которые были преобразованы в акционерные, часто при участии «Сведбанка», который ранее сам был сберегательным банком;

– прочие акционерные банки с самыми различными направлениями деятельности и структурой собственников. Подавляющее большинство из них возникли в 90-е годы и позднее, и они часто являются т.н. «нишевыми» банками, работающими с частными клиентами, в основном физическими лицами, в области потребительского кредитования. Их услуги обычно распространяются через Интернет, через торговые сети, бензоколонки и т.п.

**Иностранные банки** появились в Швеции в 1986 году, когда им разрешили создавать дочерние банки. В 1990 году иностранным банкам было разрешено открывать в Швеции свои филиалы, и их количество сразу возросло. На 2014 года их было 29, большинство из них работают на рынке предпринимательского кредита и на рынке ценных бумаг. Крупнейшим иностранным банком в Швеции является «Данске Банк» (Дания), который в 1997 году приобрел шведский «Эстьёта Эншильда Банк» и теперь занимает пятую строчку в списке крупнейших банков.

**Сберегательные банки**, как правило, небольшие и имеют только региональное значение. Большое количество сберегательных банков тесно сотрудничают со «Сведбанком» и друг с другом, совместно предлагая свои услуги и продукты. Количество сберегательных банков в последние годы сократилось из-за целой серии слияний. Количество отделений сберегательных банков по всей стране составляет около 180, что соответствует примерно 10% рынка розничных банковских услуг.

**Кооперативные банки** являются, по сути, экономическими объединениями, ведущими банковскую деятельность в интересах своих членов. В Швеции всего два кооперативных банка.

Тип банка	январь 2011 г.	январь 2012 г.	январь 2013 г.	январь 2014 г.
<b>Шведские акционерные банки</b>	33	33	37	38
в т.ч. крупнейшие	4	4	4	4
в т.ч. преобразованные из сберегательных банков	14	14	14	14
в т.ч. прочие шведские акционерные банки	15	15	19	20
<b>Иностранные банки</b>	29	30	29	29
в т.ч. дочерние банки	3	3	2	1
в т.ч. филиалы	26	27	27	28
<b>Сберегательные банки</b>	50	49	49	48
<b>Кооперативные банки</b>	2	2	2	2
<b>ВСЕГО</b>	114	114	117	117

*Источник: Финансовая инспекция Швеции*

Неотъемлемой частью финансового сектора являются также компании, предоставляющие сервисные услуги — юридические фирмы и адвокатские бюро, консультанты, ревизоры, IT компании, компании рискованного капитала,

образовательные учреждения, структуры социального страхования и пенсионного обеспечения, а также государственные ведомства и учреждения, контролирующие и содействующие его нормальному функционированию.

Общее количество занятых в финансовом секторе Швеции составляет около 85 тысяч человек, что соответствует около 2% от общего количества занятых в стране. Их вклад в ВВП колеблется в последние годы на уровне 4,7-5 % (для сравнения: доля занятых в промышленном производстве составляет 13%, в гостиничном и ресторанном бизнесе — 3%).

Из финансового сектора в бюджет государства поступает 11% собираемого в стране налога на прибыль, или около 9,9 млрд. шв. крон (более 1,5 млрд. долл. США). В секторе представлены одиннадцать из тридцати крупнейших компаний — налогоплательщиков Швеции.

Эффективные и незамедлительные платежи во внутреннем товарно-денежном обороте обеспечивает действующая в Швеции единая система клирингования расчетов «Банк жиро», имеющая почти вековые традиции и играющей важную роль в предотвращении инфляции путем минимизации денежной массы, находящейся в обороте.

Инструментом её реализации является компания «Банкжиросентрален Холдинг АБ», BGC, созданная в 1999 году ведущими банками Швеции.

Задача компании заключается в таком управлении расчетами, которое позволило бы её клиентам максимально эффективно пользоваться имеющимися финансовыми ресурсами (в результате снижения издержек на проведение операций), а также планировать ликвидность, управлять излишками на счете и снижать кредитную нагрузку.

Компания обслуживает около 125 тыс. платёжных операций в час. Она выполняет не только проводки розничных платежей, но и обслуживает операции с ценными бумагами, поэтому компания является ключевым посредником в платежах между банками и рассматривается как часть финансовой системы Швеции и неотъемлемой составляющей общей инфраструктуры страны.

Параллельно с ней в Швеции существует еще одна система клиринговых расчетов, «Плюс Жиро», которая с 2005 года принадлежит банку «Нордеа». Ежедневное количество платежей в этой системе достигает 1,4 млн. операций

Начиная с 80-х годов, четыре крупнейших шведских банка постепенно превратились в финансовые концерны, вышедшие на международные рынки и занимающиеся не только чисто банковской деятельностью, но и страхованием жизни, управлением фондами, ипотечным кредитованием. Все четыре шведские банковские группы широко представлены на финансовых рынках Скандинавских стран и стран Балтии.

### **Объем операций четырех крупнейших банковских групп на финансовом рынке Швеции на начало 2014 года**

Банк	Кол-во сотр-ков	Объем выданных кредитов, млрд. шв. крон (млрд. долл. США)	Активы, млрд. шв. крон (млрд. долл. США)

<b>«Нордеа»</b>	29 429	3 034 (469,3)	5 585 (863,9)
в т.ч. в Швеции	6 881	780 (120,7)	
<b>«СЭБ»</b>	17 096	1 197 (185,2)	2 485 (384,4)
в т.ч. в Швеции	8 553	885 (136,9)	
<b>«Хандельсбанкен»</b>	11 503	1 696 (262,3)	2 490 (385,1)
в т.ч. в Швеции	7 537	1 111 (171,9)	
<b>«Сведбанк»</b>	16 022	1 215 (187,9)	1 821 (281,7)
в т.ч. в Швеции	8 501	1 049 (162,2)	

Источник: Den svenska finansmarknaden 2014 — Риксбанк.

Все четыре крупнейших банка активно работают на рынке ипотечного кредитования, но проводят отличную друг от друга политику, поэтому их доли рынка и доли доходов от рентных платежей по ипотечным кредитам сильно отличаются. В последнее время наиболее активно на рынке ипотечных кредитов работал банк «СЭБ», который ранее уделял мало внимания ипотечному кредитованию, но с 2011 года стал проводить агрессивную ценовую политику и отобрал значительную долю рынка у других банков. Другими крупными игроками на рынке ипотечных кредитов являются Акционерный банк ипотечного кредитования (SBAB), полностью принадлежащий государству и «Лэнсфоршэкрингар Ипотек».

Ведущее место в поддержании стабильности и эффективности финансовой системы Швеции, наряду с Риксбанком, принадлежит государственной Финансовой инспекции (Finansinspektionen). Под надзором инспекции находится большинство финансовых институтов (банки, фондовые и управляющие компании, финансовые группы, частью которых являются банки и инвестиционные компании, биржи, Центральный депозитарий, страховые компании и маклерские фирмы). Кроме того, Финансовая инспекция – одно из ведомств, отвечающих в Швеции за защиту прав потребителя. В последние годы Финансовая инспекция неоднократно обращала внимание на то, что многие банки нарушают правила оценки финансовых рисков, требования, направленные на предотвращение инсайдерских сделок на бирже, а также правила начисления и выплаты руководству банков огромных бонусов, и провела ряд проверок, закончившихся наложением штрафов на банки-нарушители.

В связи с ухудшением в конце 2011 года финансовой ситуации во многих странах зоны евро и возникшей в связи с этим финансовой нестабильностью и угрозой нового финансового кризиса шведское правительство сформулировало конкретные требования ко всем банкам, особенно к четырем системообразующим, по оценке финансовых рисков и резервированию собственного капитала. Правительство совместно с Риксбанком и Финансовой инспекцией Швеции, обнародовало уровень резервирования собственного капитала крупнейшими банками, который правительство хотело бы видеть в будущем. Несмотря на то, что правила Базель III, которые были введены в 2013 году, предусматривают обязательную капитализацию на уровне 7% и переходный период с 2013 по 2019 гг., правительство Швеции считает, что для обеспечения стабильности шведского банковского сектора необходимо поддерживать капитализацию четырех системообразующих банков на уровне не менее 12% уже в 2015 году. Причем эти требования могут быть распространены в дальнейшем и на ряд других банков.

**На рынке банковских платежных услуг** в 2014 году продолжался рост количества электронных и мобильных платежей. Прежде всего, это рост количества платежей с помощью дебетовых и кредитных карт в розничной торговле. Если в 1999 году в Швеции было совершено 200 млн. платежей в карточных терминалах, то уже в 2013 году было проведено более 2,3 млрд. транзакций через платежные терминалы. При этом объем наличных денег, снимаемый через банкоматы, постоянно сокращается:

	2009	2010	2011	2012	2013 <sup>9</sup>
<b>Автоматы для выдачи наличных денег</b>					
Количество автоматов	3 319	3 351	3 566	3 416	3 237
Количество операций (млн.)	267	243	226	214	236
Сумма операций (млрд. шв. крон)	229	220	206	193	226
Сумма операций (млрд. долл. США)	29,9	30,56	31,69	28,53	34,69
<b>Платежные терминалы</b>					
Количество терминалов	217 760	203 117	209 631	213 388	214 709
Количество операций (млн.)	1 491	1 644	1 798	2 046	2 328
Сумма операций (млрд. шв. крон)	501	556	597	654	698
Сумма операций (млрд. долл. США)	65,5	77,2	91,9	96,5	107,1

*Источник: Риксбанк Швеции*

При этом около 90% платежей на сумму, превышающую 500 шв. крон (ок. 77 долл. США), осуществлялись при помощи кредитной или дебетовой банковской карты.

Другой доминирующей тенденцией стал рост количества платежей через Интернет, с помощью Интернет-банкинга. В возрастной группе 15-30 лет количество пользователей Интернет-банкинга достигает 99%.

Кроме того, в Швеции активно разрабатывались и внедрялись в опытном порядке различные системы карточных платежей с помощью мобильного телефона, когда платеж осуществляется между двумя банковскими счетами, либо с применением небольшого считывающего устройства, присоединяемого к мобильному телефону, либо с помощью специальных программ, устанавливаемых в мобильных телефонах и платежных терминалах. В настоящее время Интернет-банкинг поддерживается всеми ведущими банками Швеции.

**Биржевой рынок.** На шведском биржевом рынке доминирует Стокгольмская фондовая биржа, NASDAQ OMX, как по совокупной стоимости котируемых акций, так и по количеству предприятий и сделок. Однако в последние годы все большее значение приобретают и другие многосторонние торговые площадки (Multilateral Trading Facilities, MTF), которыми из-за упрощенных правил охотно пользуются мелкие и средние компании, не имеющие возможность попасть в листинг Стокгольмской фондовой биржи. Так, по итогам 2013 года соотношение между различными торговыми площадками было следующим<sup>10</sup>:

<sup>9</sup> Статистика за 2014 год будет опубликована Риксбанком Швеции в августе 2015 года

<sup>10</sup> Статистика за 2014 год будет опубликована Риксбанком в августе 2015 года

	Количество компаний			Рыночная стоимость, млрд. шв. крон (млрд. долл. США)		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
NASDAQ OMX Stockholm	256	258	259	4826 (740,9)	3 916 (601,2)	3 496 (515,6)
NGM Equity	10	12	16	1,8 (0,28)	1,2 (0,18)	1,3 (0,19)
Aktietorget	120	116	125	13 (1,99)	6,7 (1,02)	5,5 (0,81)
First North	113	103	110	30 (4,62)	23,0 (3,53)	20 (2,95)
Nordic MTF	14	17	19	2,6 (0,40)	1,2 (0,18)	1,1 (0,16)
<b>Всего</b>	<b>513</b>	<b>506</b>	<b>529</b>	<b>4 874 (748,2)</b>	<b>3948 (606,1)</b>	<b>3 524 (520,5)</b>

Источники: NASDAQ OMX Stockholm и Риксбанк Швеции

Следует отметить, что в последние годы на Стокгольмской фондовой бирже наметилась тенденция к оттоку компаний с биржи. Прежде всего, это связано с деятельностью венчурных инвестиционных фондов, которые стараются выкупать наиболее привлекательные компании с тем, чтобы после определенных вложений перепродать их другим инвесторам. Тем не менее, Стокгольмская фондовая биржа остается главной торговой площадкой биржевого рынка Швеции.

На конец 2013 года биржа проводила торги акциями 256 компаний. Биржевая активность Стокгольмской биржи характеризуется следующими показателями:

	В шв. кронах	В долл. США
Рыночная стоимость на 31.12.2013 <sup>11</sup>	4 826 млрд.	740,8 млрд.
Оборот в 2013 году	2 930 млрд.	449,8 млрд.
Средний оборот в день	11,721 млрд.	1,799 млрд.
Общее количество закрытых сделок за год, млн.	43,314	
Среднее количество сделок в день	173 254	
Коэффициент оборачиваемости акций	67%	

Источник: NASDAQ OMX Stockholm

## Государственный сектор экономики

Шведское государство является крупным собственником в стране, в конце 2014 года ему принадлежали полностью или частично 49 компании, концерны и коммерческих управления. Оборот компаний, полностью или частично принадлежащих шведскому государству, составил в 2014 году 396,5 млрд. шв. крон (ок. 57,8 млрд. долл. США).

Полностью принадлежат шведскому государству 44 компании, 5 — частично. Акции двух компаний котируются на Стокгольмской бирже. Общая сумма активов принадлежащих шведскому государству компаний составляет около 1 539,4 млрд. шв. крон (около 224,5 млрд. долл. США). В общей сложности на предприятиях, частичным или полным владельцем которых является государство, занято около 163,2 тыс. человек. Все это накладывает на государство серьезную ответственность за дальновидное и профессиональное управление значительной частью шведской экономики с целью обеспечения устойчивого экономического роста и занятости.

<sup>11</sup> Официальная отчетность за 2014 года по Стокгольмской бирже будет доступна во втором квартале 2015 года.

Управление госпредприятиями возложено на Правительственную канцелярию (Government Offices). Права и обязанности государства по управлению госпредприятиями определены соответствующей главой Акта о форме правления Швеции. Это и является мандатом правительству на управление госпредприятиями. В соответствии с Актом, правительство в определенных случаях должно запрашивать согласие парламента на осуществление значимых изменений в направленности деятельности предприятий, уменьшения доли владения компании государством, изменения размера акционерного капитала, а также при покупке или продаже акций.

Правительством установлен строгий и прозрачный порядок отчетности полностью принадлежащих государству предприятий по определенной форме, которая позволяет сравнивать временные показатели деятельности предприятия и достаточно легко делать выводы об эффективности их деятельности. Правительство дважды в год публикует отчеты о деятельности госпредприятий и обеспечивает прозрачность публикуемой отчетности.

Точно так же, как и другие владельцы предприятий в Швеции, правительство имеет в своем распоряжении следующие инструменты по управлению принадлежащими ему компаниями: требования по отчетности, право назначения состава правления и аудиторов, а также право формирования структуры капитала компании.

После выборов 2014 года ответственным за реализацию принципов государственного управления министерством является Министерство промышленности Швеции, руководящее 41 компанией. Руководство остальными предприятиями осуществляют Минфин, Министерство культуры, Министерство социальной защиты, Министерство образования или Министерство иностранных дел.

Главной целью деятельности управляемых государством предприятий является получение прибыли. Принадлежащие государству предприятия разделены на две группы:

- предприятия, действующие в рыночных условиях;
- предприятия, деятельность которых, в первую очередь, должна обеспечивать соблюдение интересов всего общества. Владелец — государство, осуществляет непосредственное и прямое управление такими предприятиями.

В отношении предприятий, деятельность которых призвана обеспечить интересы всего общества, устанавливаются специальные цели, при этом требования по выплате дивидендов отличаются от требований, которые обычно действуют в отношении компаний, которые работают полностью в рыночных условиях. Определение и выполнение этих требований базируется на количественных параметрах, определяемых на основе общественно-экономических и частично политических целей, а также исходя из соотношения эффективность/результативность. Степень влияния общественных интересов и степень вовлеченности государства в непосредственное управление для предприятий этой группы может существенно отличаться. На практике это означает, что получение прибыли является вторичной задачей по сравнению с общественно

значимыми функциями, которые возлагаются на эту группу предприятий государством.

К наиболее крупным компаниям этого типа относятся: «Апотекет», «Свенска Спель» (игровой бизнес), «Сюстембулагет» (розничная торговля спиртным), «Самхалль» (создание производств и рабочих мест для инвалидов), «Свенск Бильпрувнинг» (проведение техосмотров транспортных средств), «СВЕДАБ» (SVEDAB — компания, осуществляющая владение и управление от имени шведского государства 50% моста между Швецией и Данией через пролив Эресунд и наземными сооружениями, относящимися к мосту со шведской стороны), SOS Alarm Sverige (служба SOS), Шведский испытательный институт, компания «АЛМИ» (поддержка малого и среднего бизнеса), Королевский драматический театр, Королевский оперный театр и др.

Наиболее значимые события 2014 года для шведских госкомпаний:

- национальная почтовая служба PostNord начала программу экономии, ежегодный эффект которой должен составить ок. 500 млн. шв. крон (ок. 73 млн. долл. США);
- горнодобывающая компания LKAB провела эмиссию облигаций общим объемом ок. 2 млрд. шв. крон (ок. 290 млн. долл. США), при этом общий объем заимствований составит ок. 7 млрд. шв. крон (более 1 млрд. долл. США);
- государственная железнодорожная компания SJ в рамках программы экономии сократила ок. 400 сотрудников (в первую очередь, административный персонал и кассиров).

### ***2.3. Основные направления налогово-бюджетной и денежно-кредитной политики***

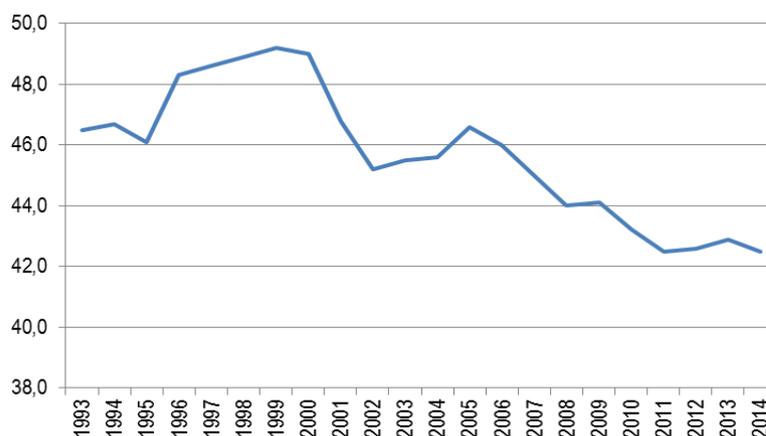
#### **2.3.1. Налогово-бюджетная политика**

##### **Общая характеристика налоговой системы, основные бюджетообразующие налоги**

Швеция занимает одно из первых мест в Европе по величине общественного сектора и, соответственно, по величине налоговой квоты. При этом следует отметить, что в последние годы уровень налоговой нагрузки в Швеции начал снижаться. В 2013 году, по данным ОЭСР, налоговая квота составляла 42,8% ВВП. Опережают Швецию такие европейские страны, как Дания — 48,6%, Франция — 45,0%, Бельгия — 44,6%, Финляндия — 44,0%, остальные страны имеют более низкую налоговую нагрузку (Норвегия — 40,8%, Германия — 36,7%).

По расчетам Центрального статистического бюро, доля налогов в ВВП в 2014 году составила 42,5%.

#### **Доля налогов в ВВП Швеции, %**



Источник: ЦСБ Швеции

Налоговая служба Швеции, относящаяся к ведению Министерства финансов Швеции, состоит из Центрального аппарата, семи региональных управлений — регион Центр, регион Мелардален, Северный регион, регион Стокгольм, Южный регион, Западный регион и Восточный регион, а также не имеющего территориальной привязки управления «Крупнейшие налогоплательщики», с отделениями в Стокгольме, Гётеборге и Мальмё. Основную практическую работу осуществляют более 100 налоговых инспекций и Особая налоговая инспекция в г. Людвика, которая администрирует акцизы по всей Швеции. До 2008 года в состав Налоговой службы входила и Служба взысканий по имущественным делам (примерный аналог российской Службы судебных приставов), в настоящее время она стала самостоятельным ведомством, хотя и сохраняет тесные связи с Налоговой службой.

В Налоговой службе в 2014 году на постоянной основе работали 10371 человек. Численность Центрального аппарата службы составила 2050 человека. Следует отметить, что примерно половину сотрудников Центрального аппарата составляют сотрудники Управления ИТ.

Помимо администрирования налогов, Налоговая служба осуществляет регистрацию населения Швеции, присваивает персональные номера и выдает удостоверения личности всем жителям Швеции, а также регистрирует все открывающиеся наследства. С 2011 года в ведение Налоговой службы передана и регистрация браков, которую до этого осуществляло Центральное статистическое бюро Швеции. Налоговая служба имеет право проводить предварительное следствие по делам о налоговых преступлениях, которые затем передаются в прокуратуру для дальнейшего расследования и предъявления обвинения.

Налоговая служба Швеции исходит из того, что принимать решение о начислении налога только на основании декларации о доходах – не очень надежно и требует много времени. Поэтому в Швеции все работодатели в конце года обязаны предоставлять Налоговой службе **контрольные данные** о том, какая зарплата была выплачена каждому работнику в течение года. Кроме того, все банки и финансовые институты обязаны сообщать о выплаченных процентах и дивидендах в течение года и всех совершенных сделках с ценными бумагами. На основании этих данных в бланки деклараций физических лиц заранее вносятся все доступные Налоговой службе сведения, и налогоплательщик вносит изменения в полученную декларацию,

только если он не согласен с заранее впечатанными сведениями или хочет внести в нее дополнение. На сегодняшний день изменения вносятся лишь в каждую третью декларацию, и по мере увеличения количества контрольных данных это число должно снижаться. Таким образом, с помощью этой системы снижается количество умышленных и неумышленных ошибок. В 2013 году в налоговые органы было подано более 74 миллионов пакетов контрольных данных. Они подавались в утвержденном формате на бумаге, в виде компьютерных файлов, дискет, через Интернет и по телефону. Согласно Закону о самодекларации и контрольных данных, обязанность подавать данные охватывает следующие виды доходов:

- доходы от работы по найму, включая льготы в натуральной форме, пенсии, выплаты по больничным;
- выплаченные банковские проценты и дивиденды (кроме небольших сумм, которые рассматриваются как пени за задержку);
- продажа ценных бумаг;
- продажа и владение паем в жилищном кооперативе.

Доля налогов в общем объеме доходов бюджета Швеции в 2014 году составила 90%. Объем налоговых поступлений за 2014 равен 1 018 млрд. шв. крон (ок. 148,4 млрд. долл. США), что на 2% выше итога 2013 года.

**Налоговая система Швеции** состоит из двух частей: муниципальных налогов и государственных налогов. Согласно Акту о форме правления 1974 года (один из четырех законов, составляющих Конституцию Швеции), коммуны (первичные муниципальные образования) и ландстинги (региональные органы самоуправления) для финансирования своей деятельности имеют право собирать подоходный налог с проживающих на их территории граждан, и устанавливать его ставку. В 2014 году средняя ставка муниципального налога в Швеции составляла 31,99%, из которых в среднем 20,70% приходилось на долю коммун, а 11,29% — на долю ландстингов<sup>12</sup>. Муниципальный подоходный налог на физических лиц — единственный налог, поступающий в распоряжение муниципалитетов, все остальные налоги в Швеции являются государственными. Налоговая служба Швеции администрирует и муниципальный налог, и государственные налоги, и все налоговые сборы поступают в госбюджет, после чего государство ежемесячно перечисляет коммуна и ландстингом 1/12 часть их расчетной суммы налоговых поступлений. По итогам года государство осуществляет с коммуна и ландстингами окончательный расчет по налогам за год.

На доходы физических лиц более 420 800 шв. крон в год (около 64,6 тыс. долл. США), но менее 602 600 шв. крон (около 92,5 тыс. долл. США) взимается также государственный подоходный налог по ставке 20%. С доходов, превышающих 615 700 шв. крон, взимается государственный подоходный налог по ставке 25%.

#### *Основные группы бюджетобразующих налогов в Швеции в 2014 году*

Вид налога	Сумма налоговых поступлений, млрд. шв. крон	Сумма налоговых поступлений, млрд. долл. США	Доля в ВВП, %
<b>Все налоги, в т. ч.</b>	<b>1 652,9</b>	<b>241,0</b>	<b>42,3</b>

<sup>12</sup> Источник — публикация ЦСБ Швеции «Kommunalskatter 2015» от 15.01.2015 г.

Налоги на доходы (за вычетом льгот и т.п.)	526,7	76,8	13,5
Социальные отчисления работодателей и прочие косвенные подоходные налоги	457,1	66,7	11,7
Налоги на капитал	185,2	27,0	4,7
Налоги на потребление, в т.ч.	474,5	69,2	12,1
НДС	354,1	51,6	9,1
Налоги на импорт	5,8	0,8	0,1
Налоги на алкоголь и табак	24,1	3,5	0,6
Прочие налоги	9,4	1,4	0,2

Источник: Rapport Statens resultaträkning, balansräkning och finansieringsanalys m.m. – del av ESV:s underlag för årsredovisning för staten 2014. ESV 2015:25

### Ставки основных налогов

В 2014 году в Швеции по основным налогам действовали следующие ставки:

Вид налога	Ставка
Налог на прибыль предприятий, фондов, экономических объединений и страховых компаний	22,00%
Налог на прибыль инвестиционных фондов	30,00%
Налог на прибыль от капитала	30,00%
НДС:	
- на продукты питания и некоторые другие товары, а также на услуги предприятий общественного питания	12,00%
- на книги, газеты, журналы, билеты в кино, в театр и на спортивные соревнования, проживание в гостиницах, проезд в общественном транспорте, произведения искусства, антиквариат	6,00%
- на прочие товары и услуги, в т.ч. на алкогольные напитки	25,00%
Социальные отчисления, выплачиваемые работодателем	31,42%

По основным акцизам в 2014 году действовали следующие ставки:

Средневзвешенный курс шв. кроны к доллару США

в 2012 году: 1 долл. США=6,775 шв. крон  
в 2013 году: 1 долл. США=6,514 шв. крон  
в 2014 году: 1 долл. США=6,858 шв. крон

### Табачные изделия

Наименование	с 01.01.2012	с 01.01.2013	с 01.01.2014	с 01.01.2015
Сигареты	1,4 шв. крон/шт. + 1% от розничной цены	1,41 шв. крон/шт. + 1% от розничной цены	1,41 шв. крон/шт. + 1% от розничной цены	1,51 шв. крон/шт. + 1% от розничной цены
Сигары и сигариллы	1,24 шв. крон/шт.	1,25 шв. крон/шт.	1,25 шв. крон/шт.	1,33 шв. крон/шт.
Курительный табак	1718 шв. крон/кг	1735 шв. крон/кг	1732 шв. крон/кг	1841 шв. крон/кг
Снюс	382 шв. крон/кг	386 шв. крон/кг	385 шв. крон/кг	432 шв. крон/кг
Жевательный табак	444 шв. крон/кг	449 шв. крон/кг	448 шв. крон/кг	476 шв. крон/кг

### Пиво, вино, крепкие спиртные напитки

<b>Пиво и прочие напитки брожения</b>	
Содержание алкоголя, в % от объема	Ставка налога в шв. кронах, за литр
Более 0,5, но не выше 2,8	0,00
Более 2,8	1,94

Расчет: ставка \* процент от объема \* количество литров = величина налога.

Пример: 1,94 шв. крон \* 5,5 vol % \* 4 литра = 42,68 шв. крон.

<b>Вина и другие спиртные напитки, получаемые путем брожения, помимо пива</b>	
Содержание алкоголя, в % от объема	Ставка налога в шв. кронах / литр
Более 1,2 не выше 2,25	0,00
Более 2,25 не выше 4,5	8,84
Более 4,5 не выше 7	13,06
Более 7 не выше 8,5	17,97
Более 8,5 не выше 15	25,17
Более 15 не выше 18 *	52,68

\* данный класс касается только вин

Расчет: ставка налога \* количество литров = величина налога

<b>Спиртные напитки с содержанием спирта не более 22% от объема</b>	
Содержание алкоголя, в % от объема	Ставка налога в шв. кронах / литр
Более 1,2 не выше 15	31,72
Более 15 не выше 22	52,68

Расчет: ставка налога \* литры = величина налога

<b>Крепкие спиртные напитки и этиловый спирт</b>	
Содержание алкоголя, в % от объема	Ставка налога в шв. кронах
Более 1,2	511,48/литр чистого спирта

Расчет: 25 литров водки с содержанием спирта 40% соответствует 10 литрам чистого спирта, которые затем умножаются на ставку налога на литр = величина налога.

Пример: 25 литров \* 40 vol % = 10 литров чистого спирта.

10 литров x 511,48 шв. крон = 5 114,8 шв. крон.

Источник: Налоговая служба Швеции, [www.skatteverket.se](http://www.skatteverket.se)

В Швеции существует развитая система сертифицированных акцизных складов, в которых хранение подакцизных товаров и их перемещение между акцизными складами осуществляется в безналоговом режиме. Обязанность по уплате акциза лежит на владельце акцизного склада и возникает в тот момент, когда товар покидает территорию акцизного склада и передается в розничную или мелкооптовую торговлю.

### Предварительные итоги выполнения бюджета за отчетный период

Доходы государственного бюджета Швеции в 2014 году оказались на 30 млрд. шв. крон (ок. 4,37 млрд. долл. США) ниже запланированного уровня.

Расходы при этом оказались на 3 млрд. шв. крон (ок. 0,44 млрд. долл. США) ниже запланированного уровня.

Сальдо гос. бюджета в 2014 году было сведено с дефицитом 72 млрд. шв. крон (ок. 10,50 млрд. долл. США). В исходной версии бюджета размер планируемого дефицита составлял 45 млрд. шв. крон (ок. 6,56 млрд. долл. США). Тем самым сальдо оказалось на 27 млрд. шв. крон (3,94 млрд. шв. крон) хуже планируемого.

### **Основные показатели государственного бюджета Швеции в 2013-2014 годах**

	Млн. шв. крон, 2014	Млн. шв. крон, 2013	Млн. долл. США, 2014	Млн. долл. США, 2013
<i>Доходы</i>				
Налоговые поступления	1 017 824	998 811	148 421	153 333
Прочие доходы	51 904	54 355	7 569	8 344
Безвозмездные поступления	49 062	57 428	7 154	8 816
<b>Итого доходов</b>	<b>1 118 790</b>	<b>1 110 594</b>	<b>163 144</b>	<b>170 493</b>
<i>Расходы</i>				
Трансферты и пр.				
Трансферты домохозяйствам	-590 036	-584 566	-86 040	-89 740
Трансферты предприятиям	-42 665	-41 495	-6 221	-6 370
Трансферты коммунам	-221 437	-209 631	-32 290	-32 182
Трансферты за рубеж	-66 880	-65 786	-9 753	-10 099
Взносы / изъятия из фондов	-8 375	-23 960	-1 221	-3 678
<b>Итого трансфертов и пр.</b>	<b>-929 393</b>	<b>-925 438</b>	<b>-135 525</b>	<b>-142 069</b>
Собственные расходы государства на текущую деятельность				
Расходы на персонал	-120 094	-117 282	-17 512	-18 005
Расходы на помещения	-19 597	-18 346	-2 858	-2 816
Некоторые гарантийные и кредитные расходы	-423	-624	-62	-96
Прочие расходы на ведение деятельности	-85 411	-85 096	-12 455	-13 064
Списания	-26 821	-25 952	-3 911	-3 984
<b>Итого собственные расходы государства на текущую деятельность</b>	<b>-252 346</b>	<b>-247 300</b>	<b>-36 797</b>	<b>-37 964</b>
<b>Итого расходов</b>	<b>-1 181 739</b>	<b>-1 172 738</b>	<b>-172 323</b>	<b>-180 033</b>
<b>Сальдо без учета результата от долей в гос. компаниях и финансовых операций</b>	<b>-62 949</b>	<b>-62 144</b>	<b>-9 179</b>	<b>-9 540</b>
<b>Результаты от долей в полностью или частично принадлежащих государству компаниях</b>	<b>11 571</b>	<b>6 874</b>	<b>1 687</b>	<b>1 055</b>
<i>Финансовые поступления и затраты</i>				
Нетто-обслуживание госдолга	-32 075	-17 894	-4 677	-2 747
Прочие финансовые поступления	11 943	49 935	1 742	7 666
Прочие финансовые расходы	-1 270	-656	-185	-101

<b>Итого по финансовым операциям</b>	<b>-21 402</b>	<b>31 385</b>	<b>-3 121</b>	<b>4 818</b>
<b>Дефицит года</b>	<b>-72 780</b>	<b>-23 885</b>	<b>-10 613</b>	<b>-3 667</b>

Источник: Государственное экономическое управление (ESV), ESV 2015:25

## Совершенствование налогового законодательства

Работа по совершенствованию налогового законодательства ведется правительством Швеции постоянно: почти каждую неделю Риксдаг рассматривает предложения о внесении изменений и дополнений в различные законы в налоговой сфере. Абсолютное большинство этих изменений носит технический характер и касается, в основном, методов и процедур расчета и учета различных налогов.

К числу основных изменений, ожидающих шведских налогоплательщиков в 2015 году, относятся следующие.

**Отмена сниженных социальных взносов для молодежи до 26 лет (в два этапа).** В 2015 г. размер льготы уменьшится в 2 раза, с 2016 г. она будет полностью отменена.

**Снижение льгот по подоходному налогу.** Льготы будут постепенно отменены для тех, чьи доходы превышают 50 тыс. шв. крон в месяц (ок. 6 тыс. долл. США). Темп снижения составит 3%.

**Специальное налогообложение зарплат для работников старше 65 лет.** Налог на зарплату таких лиц составит 8,5% в форме социальных отчислений. Совместно с пенсионными отчислениями норма социальных отчислений составит 18,71% по сравнению с 31,42% социальных отчислений для лиц моложе 65 лет.

**Ограничение права на льготы для частных пенсионных накоплений.** Право на льготу ограничивается за счет снижения базовой суммы пенсионных накоплений с 12000 шв. крон до 1800 шв. крон в год.

**Отмена компенсаций за репетиторство.** Компенсации затрат в объеме выплаченных налогов (т.н. RUT-компенсации) не будут распространяться на расходы родителей на привлечение репетиторов.

**Прочие предложения.** Будут повышены акцизы на гравий, инсектициды, мусор, табак, а также на термоэффект ядерных реакторов.

## 2.3.2. Денежно-кредитная политика

### Инфляция

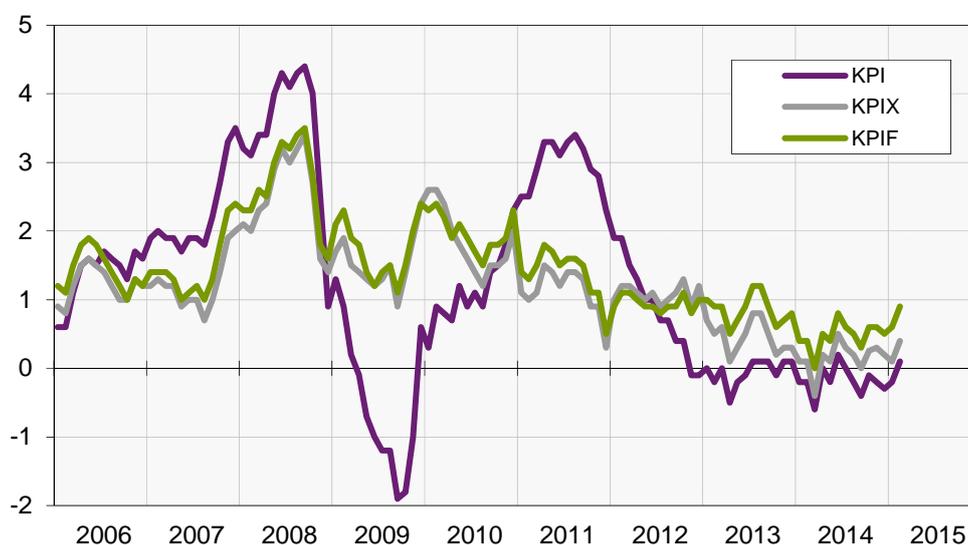
В 2014 г. в Швеции были отмечены дефляционные процессы. Темп инфляции, измеряемый по индексу потребительских цен (КРІ), за 2014 год составил -0,2%. При этом наибольшие темпы роста цен были зафиксированы для почтовых услуг (5,2%), книг и газет (3,5%), алкогольных напитков (2,0%). Наиболее существенное удешевление коснулось аудиовизуального, фотооборудования и компьютерной техники (-8,3%), электроэнергии (-3,5%), горючего (-1,6%).

Для оценки влияния цен на жилье Риксбанк и ЦСБ Швеции используют индекс КРІХ, представляющий собой индекс КРІ, очищенный от расходов частных домовладельцев на уплату ренты по ипотеке, а также от прямого эффекта от

изменения косвенных налогов и субсидий, и индекс КРИФ, в котором в отличие от КРИХ рента рассчитывается по фиксированной ставке.

По расчетам ЦСБ Швеции, в декабре 2014 г. по отношению к декабрю 2013 г. индекс КРИХ вырос на 0,2%, а КРИФ — на 0,5%.

Ниже приводится график изменения индекса потребительских цен (КРИ) и его модификаций в процентах:



Источник: ЦСБ Швеции

### Динамика потребительских цен

Темпы прироста по отдельным категориям потребительских цен, рассчитанные на основе среднегодовых индексов потребительских цен (в процентах к предыдущему году):

Категории потребительских товаров	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Продукты питания и безалкогольные напитки	2,89	1,45	1,28	1,49	2,21	0,37
Алкоголь и табак	2,81	1,07	1,01	4,59	1,45	1,44
Одежда и обувь	1,50	2,82	1,56	-0,89	0,67	0,48
Жилье	-5,37	-0,15	8,72	1,39	-0,78	-0,86
Товары для дома	1,73	-0,65	-0,75	-0,49	-2,44	-0,77
Здравоохранение	0,82	3,19	1,70	2,84	1,90	0,51
Транспорт	0,64	4,08	3,10	1,97	-0,97	-0,42
Почта и телекоммуникации	-3,14	-1,79	-1,98	-1,77	-2,25	-2,48
Отдых и культура	0,51	-0,68	-1,22	-2,21	-0,77	-0,53
Рестораны и гостиницы	3,04	3,13	2,78	0,47	1,87	0,94
Различные товары и услуги	2,31	2,60	1,02	2,54	0,96	1,19

Источник: ЦСБ Швеции

## Динамика средних цен производителей по продовольственным и непродовольственным товарам

Темпы прироста по отдельным категориям средних цен производителей для продовольственных и непродовольственных товаров, рассчитанные на основе индексов цен производителей (в процентах к предыдущему году):

Основные товарные категории и отдельные товарные группы согласно отраслевой классификации SPIN 2007	2010	2011	2012	2013	2014
MIG_CAG Товары длительного пользования	-2,39	-1,79	-0,19	-1,35	2,15
MIG_COG Потребительские товары	-1,52	-2,00	0,65	-0,92	1,77
MIG_COG_X_FOOD Потребительские товары за исключением продуктов питания, напитков и табака	-2,29	-7,86	-1,22	-2,67	2,43
MIG_DCOG Потребительские товары длительного пользования	-0,50	0,80	0,20	-1,00	0,80
MIG_NRG Энергоносители и энергия	9,00	5,03	-0,93	-4,47	-3,85
MIG_ING Полуфабрикаты, неэнергетические	2,49	2,67	-2,13	-4,19	2,69
A-C Продукты сельского хозяйства, лесного хозяйства, рыболовства; добыча сырья, промышленные товары	0,70	2,00	-0,43	-3,08	1,77
A-E Продукты сельского хозяйства, лесного хозяйства, рыболовства; добыча сырья, промышленные товары; электроэнергия, газ	1,38	0,85	-1,10	-2,82	1,32
A Продукты сельского хозяйства, лесного хозяйства, рыболовства	8,34	11,19	-3,33	-2,59	-1,97
B-C Добыча сырья, промышленные товары	0,53	1,49	-0,09	-3,20	1,88
B-D добыча сырья, промышленные товары; электроэнергия, газ, теплоснабжение и охлаждение	0,87	0,34	-0,95	-2,78	1,43
C Промышленные товары	0,35	1,32	0,09	-2,35	1,78
D Электроэнергия, газ, теплоснабжение и охлаждение	6,91	-6,20	-10,41	0,16	-4,96
E Водоснабжение и канализация	12,38	3,25	0,84	-4,03	2,85
10 Продукты питания	-0,35	5,65	1,89	1,29	-0,16
11 Напитки	-5,19	-3,68	2,06	1,25	4,55
13-14 Текстиль и одежда	-1,24	0,58	0,00	0,58	6,77
17 Бумага и бумажные изделия	1,07	1,85	-4,33	-3,08	4,67
20-21 Химические вещества, в т.ч. полуфабрикаты для фармацевтики и лекарств	-1,89	-6,37	0,18	-3,66	3,06
24 Металлы	8,88	4,04	-5,06	-7,30	1,81
25-30+33 Товары отраслей машиностроения	-2,20	-1,31	-0,10	-1,33	2,03
26 Компьютеры, электроника и оптика	-9,86	-8,38	-8,68	-6,96	-2,19
27 Электрические аппараты	-1,13	1,40	-0,09	-1,21	1,67

29 Механические транспортные средства, прицепы	-2,26	-1,48	0,56	-1,87	3,81
30 Прочие транспортные средства	2,23	-2,26	2,68	5,59	5,70
31 Мебель	1,28	1,98	1,23	-0,52	0,96

*Источник: ЦСБ Швеции*

### Учетная ставка национального банка

Учетная ставка Центробанка Швеции (Риксбанка) на начало 2014 года составляла 0,75%. В течение 2014 года учетная ставка последовательно снижалась, достигнув к концу года нулевого значения.

#### *Регулирование Риксбанком Швеции учетной ставки в 2014 году*

Дата решения Риксбанка об уровне ставки	Учетная ставка		Ставка заимствований	Ставка кредитования
	%	Изменение, проц. пунктов		
<b>18 декабря 2013</b>	0,75	-0,25	0,00	1,50
<b>19 февраля 2014</b>	0,75	0,00	0,00	1,50
<b>16 апреля 2014</b>				
<b>9 июля 2014</b>	0,25	-0,50	-0,50	1,00
<b>10 сентября 2014</b>	0,25	0,00	-0,50	1,00
<b>29 октября 2014</b>	0,00	-0,25	-0,75	0,75
<b>17 декабря 2014</b>	0,00	0,00	-0,75	0,75

Одним из ключевых целевых показателей политики Риксбанка является удержание инфляции на уровне 2%. Поэтому инфляционная динамика очень важна при назначении учетной ставки. Макроэкономическая ситуация в целом, экономический рост и уровень занятости также влияют на принятие соответствующего решения. Монетарная политика может повлиять на рост и занятость в краткосрочном периоде. Монетарная политика позволяет достичь роста экономики и высокой занятости за счет стабилизации инфляции на некотором приемлемом уровне. Риксбанк проводит гибкую целевую инфляционную политику, в рамках которой инфляционные процессы рассматриваются как основные.

### Курс шведской кроны

**Номинальный курс шведской кроны** в 2014 году по отношению к основным мировым валютам постоянно снижался, достигнув в сентябре минимальных значений. Причиной снижения курса стало снижение учетной ставки Риксбанком в течение 2014 года и ожидания дальнейшего ее снижения в 2015 году. Кроме этого, многие инвесторы предпочли вложить средства в государственные ценные бумаги других европейских стран, что негативно сказалось на спросе на шведские кроны. Определенную роль в ослаблении курса сыграл рост спроса шведских граждан на иностранную валюту для поездок за рубеж.

**Динамика номинального курса шведской кроны к евро, британскому фунту и доллару США в 2010-2014 гг. (шв. крон за единицу иностранной валюты)**



Источник: Риксбанк Швеции

**Внешний и внутренний долг, характеристика состояния платежного баланса**

**Профицит торгового баланса** составил в 2014 году 245 млрд. шв. крон (около 35,7 млрд. долл. США), что на 11% ниже профицита 2013 года. Профицит торговли товарами и услугами составил в 2014 году 182 млрд. шв. крон (ок. 26,5 млрд. долл. США), снизившись на 16%. Дефицит вторичных доходов вырос до 68 млрд. шв. крон (ок. 9,9 млрд. долл. США).

**Счет текущих операций платежного баланса (по методологии BPM6)**

	2010		2011		2012		2013		2014	
	млрд. шв. крон	млрд. долл. США								
Торговый баланс, в т.ч.	211,6	29,4	251,6	38,7	244,2	36,0	275,8	42,3	244,9	35,7
Баланс торговли товарами	137,5	19,1	130,9	20,1	135,9	20,1	137,1	21,0	118,3	17,3
Баланс торговли услугами	49,5	6,9	67,0	10,3	67,5	10,0	80,3	12,3	63,5	9,3
Первичные доходы	71,0	9,9	99,7	15,3	109,9	16,2	122,6	18,8	131,0	19,1
Вторичные доходы	-46,5	-6,5	-46,0	-7,1	-69,1	-10,2	-64,1	-9,8	-67,9	-9,9

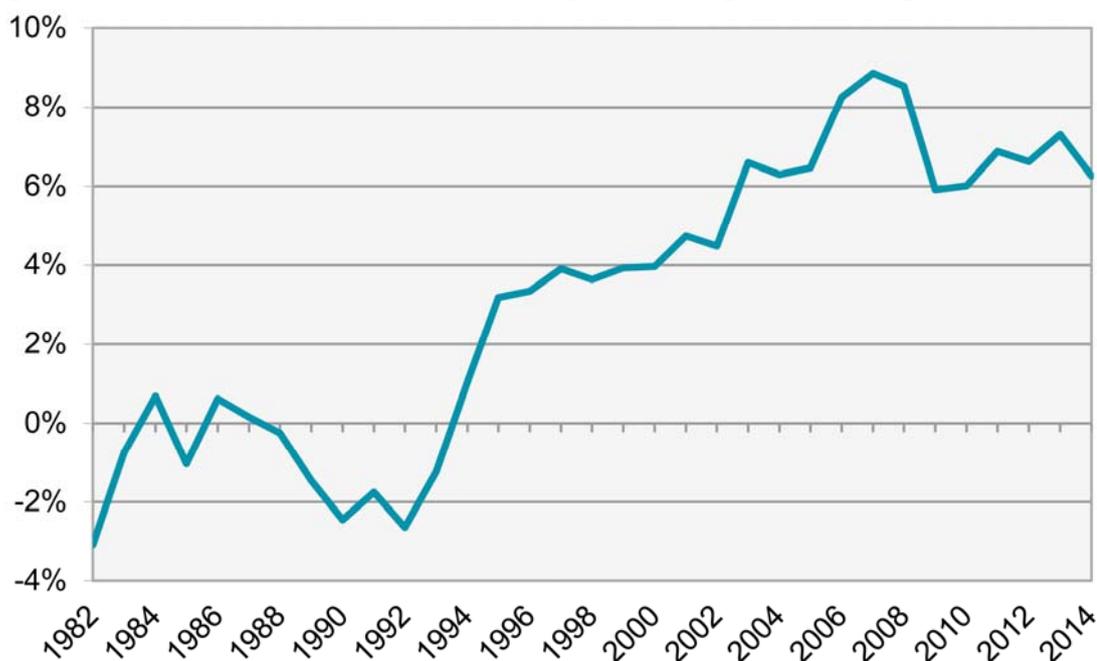
Источник: Публикация ЦСБ Швеции «Betalningsbalansen 2014».

### Платежный баланс (по методологии ВРМ6)

	2010		2011		2012		2013		2014	
	млрд. шв. крон	млрд. долл. США								
Торговый баланс	211,6	29,4	251,6	38,7	244,2	36,0	275,8	42,3	244,9	35,7
Баланс движения капитала	-4,8	-0,7	-8,2	-1,3	-6,1	-0,9	-9,4	-1,4	-4,3	-0,6
Баланс финансовых операций	265,6	36,9	308,7	47,5	71,1	10,5	149,1	22,9	112,6	16,4

Источник: Публикация ЦСБ Швеции «Betalningsbalansen 2014».

### Торговый баланс (сальдо счета текущих операций) в процентах ВВП



Источник: Публикация ЦСБ Швеции «Betalningsbalansen 2014».

**Консолидированный государственный долг Швеции** по данным Государственного управления по обслуживанию госдолга по состоянию на 31 декабря 2014 г. составил 1 394 млрд. шв. крон (около 178,5 млрд. долл. США) против 1 277 млрд. шв. крон (около 196,2 млрд. долл. США) в декабре 2013 г.

*Справочно: с 1 января 2012 г. Управление по обслуживанию госдолга Швеции перешло на новую методику расчета госдолга. В связи с этим возможны расхождения с данными, опубликованными до 01.01.2012.*

По отношению к ВВП в 2014 году объем государственного долга составил 36% (ок. 35 % в декабре 2013 году).

Управление по обслуживанию госдолга опубликовало прогноз, в котором планируется увеличение объема госдолга в 2014-2015 годах вследствие замедления

темпов экономического роста в Швеции и прогнозируемого сокращения доходов государства и, соответственно, появления бюджетного дефицита.

### Кредитные ставки государственных и коммерческих банков для национальных и иностранных потребителей

Кредитные ставки государственных и коммерческих банков в Швеции практически не отличаются друг от друга, поскольку банки с государственным участием работают на рынке по общим конкурентным правилам, и применяются как к национальным, так и иностранным потребителям.

#### Динамика ставок по ипотечным кредитам, %



#### Помесячная динамика ставок по кредитам, выдаваемым банками домохозяйствам и нефинансовым компаниям в 2014 году (по новым договорам), %

	<i>Кредиты домохозяйствам</i>				<i>Кредиты нефинансовым компаниям</i>
	<i>Все кредиты</i>	<i>Потребительские кредиты</i>	<i>Ипотечные кредиты</i>	<i>Прочие кредиты</i>	<i>Все кредиты</i>
Январь	4,37	5,94	2,96	4,07	2,76
Февраль	4,45	5,95	3,02	4,19	2,75
Март	4,25	5,75	2,89	4,07	2,76
Апрель	4,19	5,61	2,93	3,87	2,70
Май	4,32	5,59	2,95	4,11	2,69
Июнь	3,99	5,47	2,75	3,69	2,66
Июль	4,03	5,39	2,65	3,86	2,37
Август	4,00	5,36	2,62	3,82	2,35
Сентябрь	3,91	5,39	2,58	3,62	2,32
Октябрь	3,88	5,40	2,52	3,62	2,18

Ноябрь	3,65	5,16	2,38	3,46	2,13
Декабрь	3,58	5,51	2,31	3,33	2,08

Источник: Бюллетень ЦСБ «Finansmarknadsstatistik. Februari 2015»

Средние ставки по депозитам снижались в течение всего 2014 года, ускорив падение во втором полугодии вслед за снижением ключевой ставки Риксбанка.

### **Помесячная динамика банковских ставок по депозитам от домохозяйств и нефинансовых компаний в 2014 году (по новым договорам), %**

	<i>Средняя ставка по всем видам депозитов</i>	<i>Средняя ставка по депозитам нефинансовых компаний</i>	<i>Средняя ставка по депозитам домохозяйств</i>
Январь	0,55	0,58	0,53
Февраль	0,54	0,57	0,52
Март	0,54	0,57	0,53
Апрель	0,54	0,58	0,51
Май	0,53	0,56	0,51
Июнь	0,52	0,54	0,50
Июль	0,29	0,27	0,30
Август	0,29	0,27	0,29
Сентябрь	0,29	0,28	0,30
Октябрь	0,27	0,23	0,30
Ноябрь	0,19	0,16	0,21
Декабрь	0,19	0,15	0,21

Источник: Бюллетень ЦСБ «Finansmarknadsstatistik. Februari 2015»

## **2.4. Государственное регулирование в сфере промышленности и услуг**

Как любое государство-член Евросоюза, Швеция полностью имплементировала в свое законодательство соответствующие Директивы ЕС, регулирующие сферу промышленности и услуг. В этой связи большинство шведских законов в той или иной мере повторяют положения действующих в ЕС Директив.

В то же время, отличительной чертой государственного регулирования в сфере промышленности Швеции на протяжении многих десятилетий остаются две основополагающие цели: полная занятость и выравнивание доходов населения. При этом основной задачей правительство Швеции считает максимальный промышленный рост и как можно большее перераспределение государством части прибыли через налоговую систему и государственный сектор для повышения жизненного уровня населения, но без воздействия на основы производства. Основное регулирующее воздействие оказывается за счет инфраструктурных элементов и коллективных денежных фондов (в том числе государственных инвестиционных фондов и пенсионных фондов).

Особую роль в регулировании промышленного сектора Швеции занимают предприятия с государственной формой собственности, которые занимают свои специфические ниши и выполняют особые функции в государственном секторе экономики. В течение 2014 года правительство Швеции продолжило ранее начатый

процесс постепенной приватизации таких предприятий<sup>13</sup>, преследуя целью повышение их конкурентоспособности.

Следует отметить, что существенных изменений правовых инструментов государственного регулирования базовых отраслей производства, к которым относятся горнодобывающая, перерабатывающая, лесная, химическая, автомобильная и металлургическая промышленность, в 2014 году не было. Поскольку шведское правительство последовательно придерживается принятых на законодательном уровне Евросоюза и уровне внутреннего законодательства мер по повышению энергоэффективности промышленности, защите окружающей среды, а также поддержание и развитие эффективной инфраструктуры.

Так, к шведскому законодательству, регулирующему основные отрасли производства, относятся:

- Экологический кодекс (The Environmental Code SFS 1998:808);
- Закон о полезных ископаемых (Minerals' Act SFS 1991:45);
- Закон о проектировании и строительстве (Planning and Building Act SFS 1987:10);
- Закон о владении объектами культурного наследия (Act concerning the Cultural Heritage Management (Kulturminneslagen SFS 1988:950);
- Постановление о химической продукции (запреты на обработку, импорт и экспорт) (The Chemical Products (Handling, Import, and Export Prohibitions) Ordinance SFS 1998:944);
- Постановление о бицидной продукции (The Biocidal Products Ordinance SFS 2000:338);
- Постановление по защите растений (The Plant Protection Ordinance SFS 2006:1010).

### Антимонопольная политика Швеции

Антимонопольная политика Швеции осуществляется в рамках антимонопольной политики ЕС и основывается на соответствующем законодательстве Евросоюза, которое представляет собой важную часть правовой базы функционирования внутреннего рынка ЕС, способствуя свободному движению товаров и услуг внутри союза.

#### Законодательство ЕС о конкуренции:

1. Договор о функционировании Европейского Союза (TFEU):
  - Статьи 101-106 – антимонопольное право;
  - Статьи 107-109 – контроль над оказанием государственной помощи.
2. Постановление Совета (ЕС) № 139/2004 – контроль слияний и поглощений предприятий.
3. Директивы ЕС:
  - 2004/18/ЕС (так называемый, «классический» сектор – общие положения о государственных закупках);

<sup>13</sup> Более подробная информация о предприятиях с государственным участием приведена в п. 2.2.1. «Государственный сектор экономики», стр. 90

- 2004/17/ЕС (государственные закупки в функциональных секторах – вода, энергия, транспорт и почтовые службы);
- 2007/66/ЕС (меры по повышению эффективности соблюдения директив о государственных закупках);
- 2009/81/ЕС (государственные закупки в сфере обороны и безопасности).

Шведское законодательство о конкуренции:

1. Закон о конкуренции (Konkurrenslag SFS 2008:579).
2. Закон о государственных закупках (Lag om offentlig upphandling SFS 2007:1091, название по-английски – Public Procurement Act SFS 2007:1091).
3. Закон о закупках, относящихся к воде, энергии, транспорту и почтовым службам (Lag om upphandling inom områdena vatten, energi, transporter och posttjänster SFS 2007:1092, название по-английски – Act on procurement within the water, energy, transport and postal services sectors SFS 2007:1092).
4. Закон о системе свободы выбора (Lagen om valfrihetssystem SFS 2008:962, название по-английски – The Act on System of Choice in the Public Sector SFS 2008:962), – альтернатива Закону о государственных закупках, относящаяся к ситуациям, когда пациент может сам выбирать медицинское учреждение для лечения и ухода).
5. Закон о государственных закупках в сфере обороны и безопасности (Lagen om upphandling på försvars- och säkerhetsområdet (LUFSS) SFS 2011:1029).

Шведский закон о конкуренции включает в себя запрет на два типа ограничения конкуренции: запрет на сотрудничество, ограничивающее конкуренцию, и запрет злоупотребления доминирующей позицией. Экономическая концентрация, покупки одних компаний другими, слияния и поглощения компаний не могут совершаться без одобрения Шведского управления по вопросам конкуренции (Konkurrensverket), которое осуществляет надзор за соблюдением законов в области конкуренции, государственных закупок и государственной поддержки.

Единственный вид деятельности, который в Швеции продолжает осуществляться под монопольным регулированием государства, – продажа алкоголя. Инструментом реализации монополии государства на розничные продажи спиртного является находящаяся в 100%-ной собственности государства компания «Сюстембулагет» (Systembolaget, [www.systembolaget.se](http://www.systembolaget.se)). В магазинах «Сюстембулагет» продаются спиртные напитки крепостью свыше 3,5%. Напитки с содержанием алкоголя до 3,5% от объема реализуются через имеющие соответствующую лицензию продовольственные магазины.

Ввоз в страну любых спиртных напитков может осуществляться только теми юридическими лицами, которые наделены правом заниматься оптовой торговлей, в соответствии с лицензией, выдаваемой на тот или иной вид алкогольной продукции Государственным институтом охраны здоровья населения (Folkhälsoinstitutet, [www.fhi.se](http://www.fhi.se)). Условия получения лицензий достаточно жесткие и предполагают наличие не только экономических, но и морально-нравственных предпосылок.

В свою очередь, лицензии на оптовую торговлю выдаются либо владельцам акцизных складов, либо приобретателям товара, зарегистрированным в Шведском государственном налоговом управлении (Skatteverket, [www.skatteverket.se](http://www.skatteverket.se)).

Регулирование государственных закупок является важной составляющей работы по обеспечению конкуренции. Шведское законодательство о государственных закупках гарантирует всем поставщикам товаров и услуг конкуренцию на общих со всеми условиях и способствует наиболее рациональному и эффективному использованию денег налогоплательщиков.

Основными принципами всех государственных закупок в Швеции являются:

- отсутствие дискриминации поставщика услуг или товаров по национальному признаку;
- одинаковое отношение ко всем поставщикам;
- прозрачность и открытость всей информации и всех предпосылок по данной закупке, обоснованность требований, предъявляемых поставщикам;
- сертификаты и справки, имеющие отношение к конкретной закупке, должны быть действительны во всех странах ЕС и Европейского Экономического Пространства.

Единые для всего рынка ЕС правила осуществления госзакупок в Швеции касаются тех закупок, которые превышают определённую экономическую ценность, так называемые, «пороговые значения». Все осуществляемые закупки, по стоимости превышающие «пороговые значения», органы власти всех стран ЕС должны анонсировать в открытой базе данных «Ежедневных электронных тендеров» ЕС - «TED» (Tenders Electronic Daily, [www.ted.europa.eu](http://www.ted.europa.eu)). Такая система обеспечивает более высокий уровень конкуренции по всем значимым в стоимостном выражении закупкам, поскольку потенциальные фирмы-поставщики товаров и услуг имеют возможность отслеживания потребностей государственных структур не только в своей стране, но и в других странах. Это также создает условия для свободного движения товаров и услуг внутри Евросоюза.

Правительство Швеции объявляет «пороговые значения» один раз в два года, в евро и шведских кронах. С января 2014 г.<sup>14</sup> объявленные «пороговые значения» составили 1 169 378 шв. крон (117 500 евро) для закупок, совершаемых государственными органами власти, 1 806 427 шв. крону (181 000 евро) для закупок, совершаемых прочими органами власти (например, муниципалитетами, ландстингами, общественно-полезными организациями, обществами и объединениями). В случае строительных подрядов, «пороговые значения» для органов власти составляют 45 256 666 шв. крон (4 550 000 евро).

В отношении закупок, стоимостью ниже «порогового значения», действуют другие правила: достаточно анонсировать закупку только в Швеции в одной из общедоступных баз данных, например: <http://www.offentligaupphandlingar.se/>, <http://www.allego.se/>, <https://www.e-avrop.com/>, <http://www.eniroupphandling.se/>, <http://se.mercell.com/>, <http://www.licitio.se/>, <http://www.opic.com/sv/> или [www.valfrihetswebben.se](http://www.valfrihetswebben.se), если закупка подпадает под действие Закона о системе свободы выбора.

Правило об обязательном анонсировании закупок не распространяется на закупки, стоимостью ниже 270 000 шв. крон (41,5 тыс. долл. США), если товары и

---

<sup>14</sup> Уведомление об установлении пороговых значений при осуществлении государственных закупок (шв. Tillkännagivande om tröskelvärden vid offentlig upphandling SFS 2014:5)

услуги подпадают под действие Закона о государственных закупках, и 577 000 шв. крон (88 тыс. долл. США), если применяется Закон о закупках, относящихся к воде, энергии, транспорту и почтовым службам. Данные о величине этих пороговых стоимостей, ниже которых анонсировать закупки необязательно даже внутри Швеции, обновляются одновременно с «пороговыми значениями».

Если предметом государственной закупки являются услуги, то, в зависимости от вида услуги, они подразделяются на:

– тип «А» (в т.ч. реклама, управление недвижимостью, консультирование, транспортировка);

– тип «Б» (в т.ч. юридические услуги, медицинское обслуживание и уход).

Разделение основывается на том, что услуги типа «А» считаются более применимыми для конкуренции на международном рынке, а услуги типа «Б» – на местном. На закупки услуг типа «Б», даже если стоимость договора превышает «пороговые значения», не распространяется действие Директив ЕС, а применяются те же правила, что и для закупок, не превышающих по стоимости «пороговых значений», т.е. достаточно анонсировать такую закупку в Швеции в одной из общедоступных баз данных.

Европейская комиссия подготовила особую номенклатуру «Общий словарь закупок» (Common Procurement Vocabulary – CPV) для товаров, услуг и строительных подрядов. Эта номенклатура должна использоваться при объявлении о закупках, стоимостью выше «пороговых значений». Товары и услуги разделены на типы, и им присвоены разные коды. Подробнее с условиями закупок в ЕС можно познакомиться на специальном портале SIMAP ([www.simap.europa.eu](http://www.simap.europa.eu)).

Согласно шведскому законодательству, под государственными закупками понимаются закупки, совершаемые государственными учреждениями или предприятиями путем размещения контракта или заключения рамочного соглашения в отношении товаров, услуг или строительных подрядов.

При этом предметом закупок могут являться различные виды товаров и услуг, кроме тех, что относятся к недвижимости, покупке предприятий, научным исследованиям, военным материалам, радио- и телевидению, покупке акций, воде, топливу для производства электроэнергии и тепла.

По Закону о государственных закупках государственные закупки могут осуществляться государственными и муниципальными органами власти, такими, как:

- органы центральной государственной власти;
- муниципальные и областные советы;
- организации, находящиеся под государственным или муниципальным управлением (offentligt styrda organ), действующие в интересах общества и удовлетворяющие его потребности (при условии, что эти потребности не несут в себе промышленного или коммерческого интереса), и деятельность которых, главным образом, финансируется и контролируется государством, муниципалитетом, областным советом или другим органом власти;
- объединения этих учреждений.

Муниципальные и государственные акционерные общества (госпредприятия) тоже могут осуществлять государственные закупки.

Для закупок в сфере снабжения действуют более гибкие правила (по сравнению с Законом о государственных закупках) в рамках Закона о закупках, относящихся к воде, энергии, транспорту и почтовым службам.

В некоторых случаях орган власти, осуществляющий закупку, может действовать в рамках обоих законов, и решающим фактором для определения, по какому из законов осуществлять ту или иную закупку, является направленность деятельности организации или предприятия, для которого осуществляется закупка.

Следует отметить, что в рамках своих полномочий правительство Швеции провозит процесс «смягчения» законодательства о конкуренции.

Так, в середине 2014 года нормативным правовым актом SFS 2014:474 в Закон о государственных закупках (Lag SFS 2007:1091) внесены изменения, предоставляющие право органу власти, осуществляющему закупку, применять упрощенную процедуру или прямую закупку в зависимости от суммы контракта и предмета государственной закупки. В то же время, закон дополнен требованием, обязывающим орган власти, осуществляющий закупку, предоставить разъяснения о необходимости такой закупки, если сумма контракта превышает 100 000 шв. крон (12,5 тыс. долл. США).

Актом SFS 2014:475 в Закон о закупках, относящихся к воде, энергии, транспорту и почтовым службам (Lag SFS 2007:1092) внесены аналогичные изменения и дополнения.

#### **2.4.1. Информация по действующему нормативно-правовому регулированию и предпринимаемым мерам в области государственного регулирования отраслей экономики**

##### **Лесная промышленность**

Швеция – одна из ведущих лесопромышленных держав. По совокупному экспорту продукции этого сектора Швеция занимает второе место в мире после Канады, а по эффективности ведения лесного хозяйства и конкурентоспособности предприятий лесной промышленности Швеция – один из мировых лидеров. При этом, несмотря на значительные объемы производства лесной продукции, прирост лесов в стране превышает объемы заготовок.

Определяющую роль в достижении этих результатов играет последовательная политика государства по регулированию лесной отрасли. Основной акцент в ней делается на воспитании класса ответственных и компетентных частных лесовладельцев. В Швеции насчитывается около 335 тыс. частных лесовладельцев (в основном семейных владений), которым принадлежит около половины лесов. Значение частного сектора для лесной промышленности Швеции определяется также тем, что 60% древесины для дальнейшей переработки поставляется именно из этого источника.

Государственный контроль за использованием лесов и госрегулирование лесного сектора в Швеции имеют многовековые традиции. Первые законы, регулирующие использование лесов и лесных земель датируются 13-м веком. С тех пор главная цель шведского лесного хозяйства – обеспечить ответственное

лесопользование в интересах всей нации – оставалась неизменной. В начале 20-го века в результате организованной правительством инвентаризации лесов было установлено, что заготовки древесины превышают ее ежегодные приросты. Поэтому уже первым единым Лесным законом Швеции 1903 года было регламентировано обязательство частных лесовладельцев по восстановлению лесов после их рубки. В 1948 году был принят новый Лесной закон, направленный на повышение интенсивности лесного хозяйства.

В 1960-70-х годах представители движения по охране природы отчетливо заявили о себе, став значимой политической силой. Они настаивали на том, что государство должно заботиться не только о том, чтобы обеспечить промышленность сырьем, но и о праве людей на отдых в лесу и на сохранение природы для будущих поколений. Поэтому в 1974 году в Лесной закон были внесены поправки, которые акцентировали внимание не только на производственном, но и на других аспектах общественной полезности леса. Третий (ныне действующий) Лесной закон 1979 года подтвердил производственную цель использования лесов, но вместе с тем ввел и специальные рекомендации по охране окружающей среды.

В 1980-е годы влияние общественности на управление лесами Швеции достигло наивысшей степени. В этот период была введена практика инвентаризации частных лесов. Частным лесовладельцам вменялось также в обязанность осуществлять уход за лесами и иметь лесохозяйственные планы. В 1993 году были сформулированы две равнозначные цели лесной политики Швеции: производственная и природоохранная. Перед лесовладельцами были поставлены более жесткие требования в отношении достижения природоохранных целей лесной политики. Особый акцент в лесном законодательстве был сделан также на необходимости повышения уровня знаний лесовладельцев.

За последние два века и крупные компании, и мелкие частные лесовладельцы научились вести лесное хозяйство на высоком уровне. Этот результат обусловлен тем, что государство всегда уделяло много внимания обучению собственников лесов навыкам эффективного ведения хозяйства.

Государственным программам повышения компетенции лесовладельцев уделяется первостепенное внимание. Финансируя эти программы, государство исходит из того, что среди прочих мер господдержки отрасли эти программы наиболее эффективны в плане обеспечения ее устойчивого развития. Недостаток своих знаний и навыков по уходу за лесом шведские лесовладельцы могут восполнить, воспользовавшись помощью государства. Для этого достаточно подать в Шведское лесное агентство заявку на обучение в рамках соответствующего курса.

В последние несколько лет усилилась критика правительства за то, что в погоне за прибылью лесовладельцев и лесопромышленных компаний, государство стало ослаблять свой контроль над охраной лесов и забывать о необходимости сохранения экосистем. Особую тревогу экспертов вызывает исчезновение смешанных и лиственных лесов, а также сокращение и исчезновение многочисленных видов насекомых, птиц и животных. Ответом на критику стали планы правительства по значительному увеличению площадей заповедных лесов.

## Энергетика

Законодательное регулирование энергетики в Швеции охватывает все основные области энергетики страны, включая электроэнергетику (закон об электроэнергии 1997:857), отопление (закон о централизованном отоплении 2008:263), использование в экономике страны таких ключевых видов топлива, как нефть (закон о нефтяном кризисе 1975:197 и ряд др.) и природный газ (закон о природном газе 2005:403), а также такое ключевое для Швеции направление развития, как возобновляемая энергетика.

С момента вступления Швеции в Евросоюз (с 1995 года) развитие законодательства Швеции в значительной мере определяется стратегическими решениями и директивами этой организации. Ключевым фактором, определяющим развитие энергетики Швеции, является стратегическая ориентация страны на максимально быстрое развитие возобновляемой энергетики, полный отказ ископаемых топлив и сведение к нулю антропогенного воздействия на климат.

Основой ныне действующей политики правительства Швеции в области энергетики и ее законодательного регулирования являются принятые в 2009 году два закона – о политике правительства в области климата (2008/09:162) и политике в области энергетики (2008/09:163). Оба этих закона рассматриваются как единое целое и составляют «единую политику Швеции в области климата и энергетики».

Единая политика Швеции в области климата и энергетики устанавливает набор целей и стратегий будущего развития. В соответствии с ней, к 2020 году не менее 49% всей потребляемой в стране энергии должно вырабатываться из возобновляемых источников.

На практике эта цель уже достигнута (прежде всего, за счет широкого использования древесной биомассы в качестве топлива в промышленности и жилом секторе) и речь идет о пересмотре целевых показателей. Использование инструментов налоговой политики позволило правительству Швеции, по сути, полностью достичь еще одной важной цели, намеченной на 2020 год – вытеснения ископаемых топлив (нефти и угля) из сектора отопления.

В соответствии с планами правительства, другими основными целями энергетической политики Швеции, которые должны быть достигнуты к 2020 году, являются:

- увеличение доли энергии из возобновляемых источников, используемой в транспортном секторе, до 10% (долгосрочная цель – полный отказ от углеводородного топлива на транспорте к 2030 году);
- увеличение эффективности использования энергии на 20% по сравнению с 2008 годом;
- снижение выбросов парниковых газов на 40% по сравнению с 1990 годом (долгосрочная цель – полное устранение воздействия на окружающую среду за счет выбросов парниковых газов к 2050 году).

Важнейшую роль в достижении целей правительства в области климата и энергетики играют налоги. В Швеции действуют налоги на электроэнергию, на топливо, на выбросы углекислого газа и соединений серы, а также оксидов азота.

Ставки налогов варьируются и зависят от того, используется ли топливо для отопления или как моторное топливо, используется ли оно в промышленности или в домашних хозяйствах, а в случае с электроэнергией – для чего она используется и в каком регионе страны.

Налоги на энергию – это собирательное понятие для налогов на различные виды топлива и электроэнергию. Они могут быть условно поделены на «фискальные» (общий налог на энергию) и «экологические». Целью последних является достижение экологических целей. Эта группа налогов, в частности, включает налоги на выбросы углекислого газа и соединений серы. В Швеции действуют следующие основные налоги на энергию:

- общий налог на энергию, который взимается со всех видов топлива и начисляется в зависимости от различных факторов, в т.ч. от их энергоемкости;
- налог на выбросы углекислого газа, который был введен с 1991 года и взимается за выбросы углекислого газа, образующегося при сжигании всех видов топлива, кроме биотоплива и торфа;
- налог на выбросы соединений серы (начисляется при сжигании угля, нефтепродуктов и торфа);
- налог на выбросы оксидов азота (этот налог не имеет фискальной цели и компенсируется большинству производителей энергии, за исключением тех, чьи выбросы азота действительно значительны).

Налоги на энергию и на выбросы парниковых газов, по мнению правительства Швеции, являются наиболее эффективными инструментами государственного регулирования для достижения целей политики в области энергетики и климата. Основопологающим принципом политики государства в этой области является принцип «платит тот, кто загрязняет окружающую среду».

Налог на выбросы углекислого газа был введен в Швеции с начала 1991 года. Швеция была одним из инициаторов введения этого налога во всех странах Евросоюза, но это предложение не было принято. На сегодняшний день из всех европейских стран налог на выбросы CO<sub>2</sub> существует лишь в Финляндии, Норвегии (не входит в ЕС), Дании, Великобритании и Нидерландах. В Швеции ставка этого налога неоднократно повышалась и на сегодняшний день она одна из самых высоких в мире.

Учитывая, что этот налог не действует в отношении биотоплива и торфа, его введение и поэтапное повышение ставки внесло огромный вклад в сокращение потребления нефти и угля и в переход на возобновляемые топлива, особенно в секторе централизованного отопления. С 2020 года использование углеводородных топлив в этом секторе будет запрещено. Характерно, что параллельно с поэтапным повышением этого налога правительства трижды снижало ставку походного налога.

Еще одним ключевым инструментом государственного регулирования в сфере энергетики являются т.н. «зеленые» **сертификаты на электроэнергию**. Система «зеленых» сертификатов была введена в Швеции в мае 2003 г. (закон о сертификатах на электроэнергию 2003:113) и заменила собой систему действовавшую ранее государственных грантов и субсидий, в отношении

возобновляемой электроэнергетики. В соответствии с законом, производители электроэнергии получают от государства по одному сертификату за каждый 1 МВт\*ч электроэнергии, произведенной из возобновляемых источников. Таким образом, они имеют возможность получить доход не только за счет реализуемой ими электроэнергии, но и дополнительный доход от продажи на рынке «зеленых» сертификатов. С начала действия этой системы в 2003 г. прирост производства электроэнергии из ВИ составил 11,6 ТВт\*ч, что составляет более 46% от той цели (25 ТВт\*ч), которая установлена на 2020 год.

Увеличение доли ВИЭ в транспортном секторе – одна из наиболее трудных задач для правительства, поскольку транспорт в Швеции до сих пор примерно на 90% зависит от нефтепродуктов. План действий правительства нацелен на полное устранение этой зависимости к 2030 году и включает как меры налогового регулирования, так и государственное софинансирование исследований по возобновляемым видам топлива и разработке альтернативных технологий.

Законодательные инициативы правительства по продвижению автомобилей с низким уровнем воздействия на окружающую среду предусматривают:

- освобождение от транспортного налога новых «зеленых автомобилей» на пять лет (при этом определение «зеленого автомобиля» постепенно ужесточается);
- стимулирование роста рынка электромобилей и автомобилей с гибридными силовыми установками с возможностью зарядки от сети;
- расширение системы субсидий для заправочных станций, предлагающих возобновляемое топливо;
- стимулирование производства биотоплива, сокращающих выбросы парниковых газов на 35% и более по сравнению с нефтепродуктами;
- имплементацию в национальное законодательство требований Директивы ЕС по качеству топлива, предусматривающей в частности возможность добавления до 10% биоэтанола в бензин и до 7% биокомпонента – в дизельное топливо.

Что касается последнего пункта, то в марте 2013 г. правительство Швеции опубликовало законодательное предложение о введении с 1 мая 2014 г. системы квотирования, обязывающей топливные компании довести долю биодизельного компонента в общем объеме реализации дизельного топлива до 9,5% и биоэтанола – до 10%. С одной стороны, это позволит правительству увеличить долю биотоплива на рынке, с другой стороны, даст топливным компаниям больше гибкости в вопросе предложения на рынке топлив с различным содержанием биокомпонентов.

В целом на стимулирование производства и потребления энергии из возобновляемых источников в Швеции работает много законов и директив правительства. Изменения в них вносятся относительно часто, в т.ч. в связи с изменениями в общеевропейском законодательстве. Однако наиболее «системообразующими» для энергетики Швеции мерами являются налог на выбросы CO<sub>2</sub> и «зеленые» сертификаты на электроэнергию. При этом, если налог на выбросы CO<sub>2</sub> подталкивает производителей и потребителей энергии к отказу от ископаемых топлив, в т.ч. в жилом секторе, в промышленности и на транспорте, то

«зеленые» сертификаты обеспечивают финансовую поддержку производителям электроэнергии из возобновляемых источников.

## **Сфера туризма**

Деятельность функционирующих в Швеции туристических компаний и туроператоров регулируется законодательством, целью которого является обеспечение прав клиентов (туристов), в том числе в случае возникновения экстренных ситуаций. Важную роль в этом играет Директива Совета Европейских Сообществ № 90/314/ЕС «О комплексном туризме, комплексном отдыхе и комплексных турах» (Directive 90/314/EEC on Package travel, package holidays and package tours), имплементированная в шведское законодательство посредством «Закона о комплексных турах» (SFS 1992:1672, Lag om paketresor). Закон вступил в силу 1 января 1993 года.

Данный закон четко определяет ключевые понятия в сфере туризма, требования к туристической компании относительно предоставления туристу исчерпывающей информации до начала поездки, а также обязательства туристических компаний по отношению к клиенту. Надзор за исполнением этого Закона осуществляет Государственное управление по защите прав потребителей Швеции (Konsumentverket).

«Закон о туристической гарантии» (SFS 1972:204, Resegarantilag) дополняет «Закон о комплексных турах» и предписывает каждому организатору или продавцу пакетного тура в обязательном порядке резервировать денежные средства на особые случаи, эти средства также называются «туристической гарантией» (Resegaranti). Туристическая гарантия обеспечивает безусловную выплату клиенту компенсации в случае прерывания или отмены комплексного тура, если это произошло не по его вине. Случаи внезапного банкротства компаний крайне редки в Швеции, поскольку действующее законодательство в экономической сфере позволяет заблаговременно выявить компании, находящиеся в неблагоприятном экономическом положении. Но и в этом случае интересы клиентов защищены благодаря туристической гарантии.

В соответствии с Законом клиенту полностью возвращается оплаченная им стоимость комплексного тура. Компенсируется также стоимость дополнительных услуг, вошедших в договор между клиентом и туристической компанией. Расходы за услуги, не вошедшие в контракт, не возмещаются (например, страховка, которую клиент приобрел самостоятельно).

Камер-коллегия (Государственное управление по юридическим, финансовым и административным услугам Швеции, Kammarkollegiet) ведет реестр компаний, имеющих туристические гарантии. Управление также определяет размер туристической гарантии индивидуально для каждой отдельной компании, исходя из таких факторов как количество туристов, обслуживаемых в туристической компании, стоимость туров, условий оплаты тура, стоимости страховки в случае отмены тура со стороны клиента, размера первоначального взноса за приобретаемый тур. Предоставление туристической компанией неверных данных может привести к крупным денежным штрафам или судебному преследованию.

Рассмотрение вопроса, имеет ли клиент право на компенсацию, а также расчетом сумм выплат клиентам из средств туристической гарантии занимается

специальное государственное ведомство – Комиссия по вопросам туристической гарантии (Resegarantinämnden) при Камер-коллегии. Комиссия состоит из председателя и четырех членов, назначаемых правительством Швеции. Два члена Комиссии представляют интересы потребителей, остальные два – интересы туристических компаний.

### **Защита окружающей среды, технологии и оборудование**

В 2014 году государственная поддержка отрасли техники и технологий по защите окружающей среды реализовывалась, главным образом, в рамках принятой правительством Швеции в 2011 году «Стратегии по развитию природоохранных технологий и их экспорту на 2011-2014 гг.». Стратегия предполагает выделение в четырехлетний период 400 млн. шв. крон (ок. 61,5 млн. долл. США) на пакет мер по развитию шведского сектора природоохранных технологий и его продвижению на внешних рынках. Средства выделяются на создание благоприятных условий для развития и роста предприятий, работающих в сфере природоохранных технологий, стимулирования роста и содействия развитию научных исследований и инноваций в области природоохранных технологий и упрощения процесса коммерциализации инноваций в области техники и технологий по защите окружающей среды.

Правительством Швеции определены следующие цели энергетической политики страны до 2020 года:

- снижение на 40% выброса парниковых газов;
- не менее 50% энергии должно вырабатываться из возобновляемых источников;
- на 20% увеличение энергоэффективности;
- не менее 10% энергии в секторе транспорта должно быть произведено из возобновляемых источников.

## ***2.5. Государственное регулирование банковского и страхового секторов экономики, биржевой торговли***

Государственное регулирование банковского сектора осуществляется в Швеции двумя ведущими организациями: Финансовой инспекцией и Риксбанком (Центральным банком). Основной целью обоих регуляторов является поддержание финансовой стабильности.

Финансовая инспекция выполняет функцию контроля над финансовыми институтами, составляющими финансовую систему. Задачей Риксбанка является масштабное обеспечение стабильности функционирования финансовой системы. Задача обеспечения финансовой стабильности решается обоими надзорными органами.

**Финансовая инспекция.** Финансовая инспекция является государственным органом, подотчетным Министерству финансов. Она осуществляет контроль за 3700 финансовыми организациями, 600 зарубежными финансовыми компаниями, ведущими деятельность в Швеции, собирает информацию от 300 компаний, котируемых на бирже. Финансирование деятельности регулятора осуществляется за

счет взносов финансовых организаций. Главная функция Финансовой инспекции — контроль над деятельностью компаний на финансовых рынках. Более общей целью Финансовой инспекции является обеспечение стабильности и эффективности финансовой системы, а также защита прав потребителей в этой сфере.

Финансовая инспекция издает предписания, формирующие конкретные правила финансовой деятельности, в рамках существующих законов. Кроме этого, Финансовая инспекция выпускает разъяснения по практическим вопросам, которые не являются обязательными, но задают рамки «хорошей практики» деятельности финансовых компаний. В функцию регулятора входит выдача разрешений на различные виды деятельности в финансовой сфере.

Формы контроля над финансовыми организациями, применяемые Финансовой инспекцией, сводятся к выездным проверкам и сбору сведений от участников рынка. Финансовая инспекция может также назначать ревизоров для проверок отдельных компаний. В текущем режиме осуществляется контроль рисков и экономического положения участников рынка.

Одним из направлений деятельности Финансовой инспекции является обеспечение готовности на случай кризисных ситуаций. Для этих целей с 2005 года функционирует рабочая группа по частно-государственному партнерству в финансовом секторе (FSPOS). В деятельности этой группы принимает участие Ассоциация банков Швеции, клиринговое агентство Банкжиросентрален, Государственная страховая касса, Стокгольмская биржа (Nasdaq/OMX), Риксбанк, Управление по обслуживанию госдолга, Ассоциация сберегательных банков и др. организации.

Численность персонала Финансовой инспекции составляет около 300 человек. В структуру этого регулятора входят отделы экономического анализа, правового регулирования, отдельные подразделения по сферам деятельности (банки, страховые компании, фин. рынки), отдел по связям с общественностью и административный отдел.

**Риксбанк — Центральный банк Швеции.** Риксбанк Швеции, образованный в 1668 году, находится в ведении шведского парламента, но с 1 января 1999 г. проводит независимую регулируемую политику. Основным инструментом кредитно-денежной политики Риксбанка — учетная ставка. Основной целью Риксбанка является поддержание монетарной стабильности страны, в первую очередь за счет удержания инфляции на стабильно низком уровне (целевой ориентир по уровню инфляции для Риксбанка в настоящее время — 2% в год  $\pm$  1 процентный пункт).

Вторая важнейшая задача Риксбанка — сохранение стабильности финансовой системы, в том числе обеспечение эффективного функционирования платежных систем и рынка ценных бумаг.

Риксбанк регулярно выпускает отчеты о финансовой стабильности Швеции. В обзоре, опубликованном в ноябре 2014 г., положение в финансовой системе оценивается как стабильное. Но структурные особенности банковского сектора и степень его концентрации создают уязвимости для стабильности. Главным фактором, обуславливающим риски финансовой системы, является растущая задолженность шведских домохозяйств. Поэтому Риксбанк одобрил решение

Финансовой инспекции о необходимости повышении минимального веса риска для ипотечных кредитов с действующих 15 до 25 процентов. Кроме этого, Риксбанк рекомендует крупным банкам увеличить уровень покрытия и ликвидности.

### **2.5.1. Общий обзор нормативно-правовой базы регулирования банковского и страхового секторов экономики и биржевой торговли**

Основные законодательные акты в сфере регулирования финансовой деятельности в Швеции:

1. **Закон о банковской и финансовой деятельности**<sup>15</sup>. Закон устанавливает основы ведения деятельности банками и кредитными учреждениями. В законе содержатся требования к получателям разрешения на осуществление банковских и кредитных операций, требования к ведению деятельности, кредитной оценке, правила регулирования и контроля над деятельностью, применяемые санкции и т.п. Для банков и кредитных организаций действуют одинаковые правила.

2. **Закон о минимальном уровне капитального покрытия**<sup>16</sup>. Закон содержит требования к банковским и кредитным организациям, нацеленные на снижение уровня рисков. В законе устанавливаются требования к капиталу для кредитных, рыночных и операционных рисков. Закон регламентирует порядок расчета капитального покрытия в зависимости от объема и структуры активов, обязательств и вкладов данного кредитного института. В законе также устанавливаются ограничения по кредитованию аффилированных клиентов.

3. **Закон о потребительских кредитах**<sup>17</sup>. Закон устанавливает порядок выдачи потребительских кредитов. В законе содержатся нормы по предоставлению информации о предоставляемых кредитах и содержанию кредитных договоров. В законе также содержатся указания о том, при каких условиях ставка процента может изменяться не в пользу клиента, и на каких условиях возможно досрочное погашение кредита.

4. **Закон о выпуске обеспеченных облигаций**<sup>18</sup>. Банки и кредитные организации могут выпускать обеспеченные облигации с приоритетным погашением из активов при выполнении установленных в законе требований.

5. **Закон об услугах по организации платежей**<sup>19</sup>. Закон содержит требования к организациям, осуществляющим услуги по платежам клиентов относительно предоставления информации об услугах, сроках осуществления платежей и т.п. В законе вводится отдельная категория финансовых компаний — платежные организации.

6. **Закон о гарантиях по вкладам**<sup>20</sup>. Закон гарантирует каждому вкладчику возмещение в размере 100 тыс. евро по всем вкладам на счетах в банке, кредитной организации и т.п. Закон применяется в тех случаях, когда организация

---

<sup>15</sup> Lag (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse

<sup>16</sup> Lag (2006:1371) om kapitaltäckning och stora exponeringar

<sup>17</sup> Konsumentkreditlag (2010:1846)

<sup>18</sup> Lag (2003:1223) om utgivning av säkerställda obligationer

<sup>19</sup> Lag (2010:751) om betaltjänster

<sup>20</sup> Lag (1995:1571) om insättningsgaranti

подвергается процедуре банкротства или Финансовая инспекция принимает решение о вводе гарантий в действие.

7. **Закон о противодействии отмыванию денег и финансированию терроризма**<sup>21</sup>. Закон касается банковских и кредитных организаций, а также ряда других предприятий. В законе содержится запрет на содействие отмыванию денег и вводится обязанность по сообщению в полицию сведений о подозрительных транзакциях, которые могут быть связаны с отмыванием денег или финансированием терроризма.

Основная часть вышеперечисленных законов основана на директивах ЕС. Законы дополняются более детальными распоряжениями правительства, а также предписаниями и разъяснениями Финансовой инспекции.

Шведские банки в основном являются универсальными, т.е. осуществляют торговлю ценными бумагами, управление капиталом своих клиентов, обслуживание юридических лиц и т.п. В этих сферах применяется специальное законодательство. Один из основополагающих законов для этой деятельности — Закон о рынке ценных бумаг<sup>22</sup>. Данный закон реализует директиву о рынках финансовых инструментов (MiFID — Markets in Financial Instruments Directive).

**Регулирование страховой деятельности.** Условия регулирования страхового сектора в Швеции также в основном заданы директивами ЕС. Общие условия осуществления страховой деятельности в ЕС базируются на четырех принципах: единый регулятор, национальный режим регулирования, минимальная гармонизация требований, взаимное признание.

Директивы ЕС в сфере страховой деятельности аккумулировались по трем направлениям: страхование ущерба, страхование жизни и прочие аспекты страхования.

Ведущим регулятором страховой сферы в Швеции является Финансовая инспекция. Соответствующие нормативные акты регламентируют деятельность страховых обществ и страховых объединений (обществ взаимопомощи). Основные принципы регулирования для них зафиксированы соответственно в Законе о страховой деятельности<sup>23</sup> и Законе об обществах взаимопомощи<sup>24</sup>. Для зарубежных страховщиков в Швеции действуют положения специального Закона о деятельности иностранных страховых компаний<sup>25</sup>. Кроме этого, Финансовая инспекция обладает полномочиями по регулированию аудиторской деятельности согласно положениям закона об аудите страховых компаний<sup>26</sup>.

Текущая деятельность Финансовой инспекции не ограничивается положениями вышеперечисленных законов. Ряд норм, регламентирующих страховую сферу и нацеленных на защиту клиентов страховых компаний, содержится в Законе о возмещении ущерба от дорожно-транспортных происшествий<sup>27</sup>, Законе о страховании участников гоночных состязаний<sup>28</sup>,

<sup>21</sup> Lag (2009:62) om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism

<sup>22</sup> Lag (2007:528) om värdepappersmarknaden

<sup>23</sup> Försäkringsrörelselagen (1982:713, FRL)

<sup>24</sup> Lag (1972:262, UFL) om understödsföreningar

<sup>25</sup> Lag (1998:293) om utländska försäkringsgivares verksamhet i Sverige

<sup>26</sup> Lag (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag

<sup>27</sup> Trafikskadelag (1975:1410)

законодательных актов о пожизненной ренте. Ряд полномочий Финансовой инспекции вытекает из Закона о некоторых решениях в отношении органа управления премиальными пенсиями<sup>29</sup>.

## **2.6. Состояние инновационного развития**

### **2.6.1. Приоритетные направления развития инновационной политики**

Правительство Швеции уделяет значительное внимание вопросам сохранения и наращивания национального научного потенциала, стимулирования исследований, а также инновационному развитию промышленности. Страна занимает одно из первых мест в мире по объему общих расходов на НИОКР в процентах от ВВП. В период с 2001 по 2012 гг. его значение находилось на уровне 3,8-3,9%. Существующая в стране система управления и стимулирования НИОКР хорошо зарекомендовала себя на протяжении десятилетий, а достижения шведских ученых широко используются в производственных процессах, что позволяет Швеции сохранять лидирующие позиции в мире по уровню инновационного потенциала.

Приоритетные направления развития инновационной политики Швеции определяются её членством в Евросоюзе, исходя из этого, правительство страны в 2013 году поручило подготовить доклад о планах работы по этому направлению на период до 2020 года и увязать их с основными европейскими проектами. Документ был подготовлен специалистами Шведского управления инновационных исследований (VINNOVA) в сентябре 2013 г. и посвящён принципиально новой комплексной системе финансирования науки и инноваций в Европе. Система получила наименование «Горизонты 2020 – рамочная программа исследований и инноваций» (Horizon 2020 – the Framework Programme for Research and Innovation) и в свою очередь была включена в Инновационную стратегию Швеции от 2012 года.

В «Горизонты 2020» интегрированы следующие европейские инструменты:

- Рамочная программа научно-технологического развития ЕС (The Framework Programme for Research and Technical Development);
- Рамочная программа конкурентоспособности и инноваций (The Competitiveness and Innovation Framework Programme, CIP);
- Европейский институт инноваций и технологий (the European Institute of Innovation and Technology, EIT).

Основные направления программы:

- «Передовая наука» (Excellent Science);
- «Индустриальное лидерство» (Industrial Leadership);
- «Социальные вызовы» (Societal Challenges).

Первое направление – «Передовая наука», направлено на повышения уровня научных исследований ЕС и обеспечение конкурентоспособности европейской науки. Программа будет поддерживать лучшие научные идеи, и предоставлять ученым доступ к исследовательской инфраструктуре.

Цели элемента Программы «Передовая наука»:

<sup>28</sup> Lag (1976:357) om motortävlingssäkring

<sup>29</sup> Lag (1998:710) med vissa bestämmelser om Pensionsmyndighetens premiepensionsverksamhet

- поддержка выдающихся исследователей и их научных групп;
- финансирование совместных исследований, которые будут способствовать расширению областей исследований;
- проведение тренингов и программ по повышению квалификации;
- предоставление доступа к исследовательским инфраструктурам.

Бюджет данного сегмента составит около 24,5 млрд. евро (для всех членов ЕС).

Второе направление – «Индустриальное лидерство», должен способствовать превращению Европы в место притяжения инвестиций в область НИОКР, содействовать привлечению инвестиций в ключевые промышленные технологии, росту и выведению европейских компаний на мировые рынки.

Цели элемента Программы «Индустриальное лидерство»:

- достижение лидерства в области промышленных технологий в сфере информационно-коммуникационных технологий, нанотехнологий, новых материалов, биотехнологий и космоса;
- поддержка инновационных малых и средних компаний;
- облегчение доступа к управлению финансовыми рисками.

Бюджет данного приоритета составит около 18 млрд. евро (для всех членов ЕС).

Третье направление – «Социальные вызовы», нацелено на решение основных социальных проблем. Финансирование будет сфокусировано на следующих научных областях:

- здравоохранение, демографические изменения и благополучие;
- безопасность продуктов питания, сельское хозяйство, морские исследования и биоэкономика;
- безопасная, чистая и эффективная энергетика;
- экологически-безопасный транспорт;
- влияние климата и рациональное использование ресурсов.

Бюджет данного сегмента составит около 31,7 млрд. евро (для всех членов ЕС).

### **2.6.2. Информация о действующем законодательстве в сфере поддержки инновационной деятельности, изменения в нормативно-правовой базе за отчетный период**

Инновационное развитие занимает важнейшее место в экономике Швеции. Роль государства в данном процессе в первую очередь сводится к формированию национальных программных документов, определяющих основные направления деятельности, которые реализуются при поддержке государственных организаций, отвечающих за исследования и инновации в отдельных областях. При этом значимым инструментом государственного стимулирования является выделение финансовых средств для реализации положений данных программ. Основную работу по формированию государственной политики научных исследований осуществляет Министерство образования и науки Швеции, которое координирует работу по подготовке и представлению в парламент (как правило, к середине

текущего мандатного периода) предложения об основных направлениях научно-технической политики.

Правительство Швеции в октябре 2012 г. завершило работу над программным документом (2012/13:30), в котором определены основные стратегические направления научно-технической и инновационной политики (НТИП) в период 2013-2016 гг. Необходимость формирования альтернативных подходов в этой области была вызвана глобальными изменениями последних лет, оказавшими серьезное влияние на мировое распределение интеллектуальных и производственных ресурсов.

Основной целью стратегии является максимальное расширение спектра и количества как национальных, так и зарубежных наукоемких предприятий с действующими производствами на территории Швеции. Выбор данной цели обусловлен многократно усилившейся за последние пять лет глобальной конкуренцией, драйвером которой стало повышение рентабельности высокотехнологичной промышленности в Китае и Индии. По оценкам правительственных экспертов, кризисные явления в Европе стимулировали процессы трансферта производств в страны с развивающейся экономикой. В сложившейся ситуации шведское правительство намерено за счет модернизации сфер образования и науки создать благоприятные условия для инновационных компаний.

Одним из пунктов Инновационной стратегии в Швеции стало внесение изменений и дополнений в закон «О вузах» (Högskolelag, SFS 1992:1434), с целью подготовки высококвалифицированных специалистов и исследователей для основных сфер шведской промышленности (горнодобывающая, сталелитейная, лесоперерабатывающей), а также с целью построения устойчиво развивающегося общества.

В тоже время, Швеция, как государство-член Евросоюза, занимает лидирующие места в реализации положений единой европейской рамочной программы «Горизонты 2020».

### **2.6.3. Инфраструктура поддержки инновационного развития**

В Швеции с 1 января 2001 г. функционирует специальное ведомство, в функции которого входит содействие развитию инновационного потенциала страны и координация деятельности национальных компаний на данном направлении – **Шведское управление инновационных систем (VINNOVA)**. Управление подчинено Министерству предпринимательства, энергетики и коммуникаций Швеции. В рамках решения поставленным перед ним задач, в особенности при реализации крупных проектов трансъвропейского сотрудничества, Управлением активно используется механизм частно-государственного партнёрства (ЧГП). Такой подход находится в русле общей стратегии Евросоюза, полагающего необходимым привлекать к финансированию масштабных общеевропейских инициатив частных инвесторов. Это обусловлено существенными объёмами капиталовложений в соответствующие проекты, а также их потенциальным интересом для делового сообщества. Примерами таких проектов могут послужить «Чистое небо»,

«Инновационная медицина для Европы», «Европейская наноэлектронная инициатива» и т.п.

В целях развития инновационного потенциала страны Шведское управление инновационных систем реализует политику тесного взаимодействия с научным сообществом Швеции.

В Швеции сложилась достаточно четкая система научных обществ, ассоциаций и иных некоммерческих организаций с государственным и частным участием, направленная на поддержку и стимулирование научно-исследовательского сектора экономики. К ним относятся различные агентства, советы и фонды, которые выступают в качестве экспертных организаций, в рамках которых происходит выработка и обсуждение перспективных научных направлений, осуществляется доленое финансирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР), оценивается эффективность национальной и зарубежной системы знаний. Работу подавляющего большинства органов в данной сфере координирует Министерство образования и науки (Utbildningsdepartementet).

К одним из ключевых органов в данной области относится **Шведская королевская академия инженерных наук (IVA)**, которая является общественным научным консультативным органом, выступающим в качестве независимого института для обмена знаниями в различных областях и выработки рекомендаций по направлениям развития общества. Академия способствует поддержанию и расширению взаимодействия между представителями научных, промышленных и управленческих организаций, как в самой Швеции, так и за ее пределами, причем значительное внимание в последнее время уделяется развитию международного сотрудничества.

Другим значимым органом данной системы является **Шведский совет по научным исследованиям (Vetenskapsrådet)**. В спектр задач совета входит поддержка фундаментальных исследований в Швеции. Совет является экспертной организацией и участвует в формировании научно-технической политики страны путем подготовки для правительства страны рекомендательных аналитических отчетов и обзоров.

**Шведский совет по научным исследованиям в области окружающей среды, сельского и лесного хозяйства и территориального планирования (FORMAS)**. Совет создан для оказания целенаправленной поддержки фундаментальных исследований в интересах устойчивого развития в таких областях, как экология, сельское хозяйство, лесоводство, планирование строительства городов и инфраструктуры. Совет является экспертной организацией и участвует в формировании научно-технической политики страны путем анализа, отбора и распределения финансирования наиболее перспективных направлений исследований.

**Шведский совет по научным исследованиям в области трудовых отношений и социального обеспечения (FAS)**. Совет создан с целью стимулирования и управления НИОКР в области организации труда, охраны здоровья и социальных услуг.

Кроме того, в Швеции функционирует также несколько фондов, ответственных за распределение государственного финансирования различных

направлений фундаментальных и прикладных исследований, в том числе вырабатывающих конкретных предложений по формированию национальной научно-технической политики. К ним относятся:

- Фонд стратегических исследований (SSF);
- Фонд знаний (KK-stiftelse);
- Фонд стратегических исследований в сфере экологии (MISTRA);
- Фонд исследований в области медицинских наук;
- Фонд международного научно-образовательного сотрудничества (STINT).

### Инновационные центры Швеции

Правительство Швеции уделяет значительное внимание вопросам формирования и развития на территории страны инновационных региональных объединений отраслевой направленности (кластеров), способных выступить в качестве движущей силы экономического роста. При этом важнейшим направлением деятельности органов власти является организация эффективного взаимодействия между компаниями, научно-исследовательскими организациями и государственным сектором с целью создания в рамках данных объединений благоприятных условий для коммерциализации результатов научных исследований и разработок.

Следует отметить, что четкого понятия или классификации кластеров в Швеции не существует. Шведы, как правило, руководствуются только географическими рамками и отраслевой направленностью подобных формирований. В их понимании в подобные формирования входят как научные (инновационные), так и производственные составляющие. При этом варьируются только доли этих составляющих в кластере.

Наиболее наглядным примером инновационного объединения в Швеции, включающего как научно-исследовательские, так и производственные элементы, является **технологический кластер в г. Чиста** (пригород Стокгольма), который образован на базе Королевского технологического института (Kungliga Tekniska Högskolan, КТН) и Стокгольмского университета и в настоящее время является ведущим в мире по направлению информационных технологий.

В настоящее время на территории технологического кластера расположены около 8500 производственных, исследовательских и образовательных предприятий и организаций с общим количеством занятых свыше 67 тыс. человек. Из них более 23,5 тыс. трудятся в 1 075 компаниях, ориентированных на информационные технологии и телекоммуникации. Наиболее крупными из них являются: Эрикссон (Ericsson), Нокia (Nokia), Майкрософт (Microsoft), САН (SUN), Интел (Intel), Оракл (Oracle), ЗТЕ (ZTE), Хуавэй (Huawei), ТьеттоЭнатор (TietoEnator), Хьюлетт-Паккард (HP). Кроме этого, в кластер входит ряд научно-исследовательских центров: центры КТН и Стокгольмского университета, Шведский институт исследований в области компьютерной техники (Swedish Institute of Computer Science), НИИ министерства

обороны Швеции (FOI). Общее количество научных работников составляет около 1 100 человек, студентов — 5 000.

Основные направления деятельности компаний и организаций, входящих в данное образование, — научные исследования в области электроники, микроэлектроники, радиосвязи, производство ИТ-продукции, программирование и разработка вычислительной техники, а также создание производственных и технологических процессов.

Финансирование деятельности кластера осуществляется как за счет средств фонда Электрум и государственной компании Инновашунсбрун, так и за счет ассигнований от партнеров. Территориальное расположение обеспечивает кластеру определенную финансовую и административную независимость от Стокгольма, что позволяет создавать для предприятий и компаний особые льготные условия ведения бизнеса.

К региональным кластерам (по географической близости участников) могут быть также причислены ряд отраслевых образований на территории Швеции, имеющих, в первую очередь, производственную направленность. К ним можно отнести и автомобильный кластер в районе юго-западной Швеции (Гётеборг, Тролльхеттан) и авиационный кластер в районе г. Линчёпинга. Формирование этих образований происходило вокруг крупных производственных предприятий, которые, собственно и выступали в качестве их организаторов. Близость профильных учебных заведений только способствовала их становлению и развитию. К настоящему моменту подавляющее большинство шведских регионов имеют свои программы создания и развития таких образований, как производственные и инновационные кластеры.

Следует подчеркнуть, что правительство Швеции в конце 1990-х годов решило использовать положительный опыт шведской «Кремниевой долины» в г. Чиста и приняло решение о разработке программы стимулирования экономического роста через создание инновационных центров на территории страны. Ответственным за данное направление было назначено Шведское управление инновационных систем (VINNOVA), которое в 2001 году приступило к практической реализации программы Винвэкст (Vinväxt) — «Региональный рост — через динамичные инновационные системы». Ее суть заключается в отборе на конкурсной основе наиболее конкурентоспособных программ регионального развития и стимулирование деятельности существующих или создание на территории данных регионов новых инновационных кластеров, имеющих отраслевую направленность, с их последующем долевым финансированием за счет средств VINNOVA.

Концепция кластеров подразумевает компактное (с географической точки зрения) размещение научных организаций, производственных компаний и административных органов, что облегчает и ускоряет их взаимодействие и позволяет разрабатывать новые продукты и услуги за более короткое время. Она также предусматривает наличие сильных лидеров в лице компаний или научных учреждений в какой-либо отрасли.

Объем ежегодного финансирования каждой из отобранных программ по линии VINNOVA был определен в сумму до 10 млн. шв. крон (около 1,3 млн. долл.

США), срок финансирования – 10 лет. С момента запуска программы Винвэкт, Шведское управление инновационных систем провело три отборочных тура, в результате которых было рассмотрено в общей сложности около 200 региональных программ, из них лишь 12 были отобраны для последующего финансирования.

К ним, в частности, относятся: Упсала БИО (Uppsala BIO), Роботодален Robotdalen, ПроцессИТ Инновашун (ProcessIT Innovations), Гётеборг БИО (GöteborgBIO), Трайпл Стиликс (Triple Steelix), Файбер Оптик Вэлли (Fiber Optic Valley), Нью Тулс фор Хелс (New Tools for Health), Пик Иновейшн (Peak Innovation, Принтед Электроникс Арена (Printed Electronics Arena).

### **ПроцессИТ Инновашун (ProcessIT Innovations), регион Лулео и Умео, Северная Швеция.**

ПроцессИТ Инновашун – научно-исследовательский центр на территории Северной Швеции, деятельность которого направлена на создание готовых решений для автоматизации промышленных производств, их коммерциализацию и внедрение в производственные процессы. Является платформой для взаимодействия исследователей, компаний, специализирующихся на решениях в области информационных технологий, и шведской промышленности. Созданные решения в виде готовых продуктов или услуг либо напрямую поступают в промышленные компании Швеции, либо под них создается новая фирма, которая и занимается их продвижением на рынок.

Центр основан на базе Технического университета г. Лулео в декабре 2001 г. представителями 20 промышленных предприятий, расположенными в Северной Швеции, при поддержке региональных и местных органов власти. Деятельность центра существенно активизировалась после получения в 2004 году государственного финансирования через Шведское управление инновационных систем.

Управление центром осуществляет советом через специальный исполнительный орган. Совет включает представителей крупнейших промышленных предприятий, двух региональных университетов и региональных органов власти. Исполнительный директор центра – А. Юханссон (Anders Johansson), представитель технического университета Лулео.

Ежегодный бюджет центра оценивается в 44,5 млн. шв. крон (около 6,2 млн. долл. США). Финансирование осуществлялось за счет следующих средств: промышленные предприятия (15,1 млн. шв. крон – 2,32 млн. долл. США); фонды ЕС (9,9 млн. шв. крон – 1,52 млн. долл. США); доходы от реализуемых проектов (7,1 млн. шв. крон – 1,09 млн. долл. США); господдержка по линии VINNOVA (5,9 млн. шв. крон – 0,9 млн. долл. США); региональный бюджет (3,1 млн. шв. крон – 0,5 млн. долл. США); бюджеты университетов (2,1 млн. шв. крон – 0,3 млн. долл. США); бюджеты органов местного самоуправления (1,3 млн. шв. крон – 0,2 долл. США).

### **ГётеборгБИО (GöteborgBIO), г. Гётеборг, Западная Швеция.**

ГетеборгБИО – биомедицинский кластер в Западной Швеции, созданный в феврале 2005 г. с целью стимулирования научных исследований в области биомедицины и повышения эффективности использования их результатов на практике.

Исторически наиболее сильными биомедицинскими направлениями региона являются: создание биоматериалов, клеточная терапия, сердечно-сосудистые заболевания и заболевания органов пищеварения. Именно им отдается предпочтение при планировании развития данного кластера.

Финансирование деятельности ГетеборгБИО осуществляется как за счет средств отдельных компаний (например, АстраЗенека, Мельнлюкке Хелс Кэа, Нобель Биокэа), так и из бюджетов высших учебных заведений (Технологический Университет Чалмерс, Гётеборгский Университет). Значительный вклад в развитие кластера оказывает организация Инновационный мост Запад, а также администрация г. Гётеборга и региона Вэстра Гёталанд. Существенную финансовую и организационную поддержку оказывает Шведское управление инновационных систем.

### **Трипл Стиликс (Triple Steelix), регион Бергслеген.**

Инновационный кластер Трипл Стиликс был образован вокруг крупного металлургического промышленного центра в городе Бергслеген (Bergslagen) в средней Швеции по инициативе Ассоциации предприятий черной металлургии (Jernkontoret). В настоящее время кластер объединяет около 700 малых и средних предприятий, 7 крупных металлургических компаний, производителей металлообрабатывающей техники и «интеллектуальных» производственных процессов, 13 муниципалитетов, Университет Даларны (Högskolan Dalarna) и научно-исследовательский институт МИКРАВ.

Идеология создания кластера подразумевает выполнение трех основных задач:

- активизация информационного обмена, трансфера технологий и знаний между крупными компаниями, малыми и средними предприятиями, а также научно-исследовательскими центрами;
- наращивание инновационного потенциала в регионе за счет коллективного поиска и выбора наиболее перспективных и конкурентоспособных разработок;
- стимулирование развития бизнеса в регионе за счет создания благоприятной предпринимательской и инвестиционной среды.

Основными направлениями технического развития в рамках кластера Triple Steelix являются: создание принципиально новых способов промышленного изготовления тонколистовой стали, новых марок высококачественной стали, а также разработка высокотехнологичных способов металлообработки. При этом указанные направления включают в себя широчайший спектр промежуточных технологий и разработок таких, как наноматериалы, технологии нанолитографии, микро и наноскопии, технологии «интеллектуального» управления производственными процессами, робототехника, компьютерное моделирование и т.п.

Ядро кластера составляют крупнейшие металлургические компании, работающие на территории Швеции: ССАБ (Svenska Stål AB), Сандвик (Sandvik), Оутокумпу (Outokumpu), Овако (Ovako), Фагерста (Fagersta) и Эрастил (Erasteel). Их инвестиции в НИОКР составляют основу финансирования исследований и разработок в рамках кластера Triple Steelix. Со стороны государства средства выделяются на конкретные разработки и проекты под эгидой Управления инновационных систем (VINNOVA), Управления экономического и регионального

роста (Tillväxtverket), областных администраций лэнов Даларна (Dalarna), Йевлеборг (Gävleborg) и Вэстманланд (Västmanland). Часть проектов частично или полностью финансируется за счет бюджета ЕС. В настоящее время финансирование научно-исследовательских проектов, реализуемых в рамках Triple Steelix, аккумулирует около 180 млн. шв. крон. В совет правления кластера входят представители компаний, областных администраций, Университета Даларны и VINNOVA.

#### **Файбер Оптик Вэлли (Fiber Optic Valley), регион Худиксваль.**

Файбер Оптик Вэлли – инновационный центр в средней части Швеции (400 км севернее Стокгольма), специализирующийся на разработках и коммерциализации решений в области волоконной оптики, сетей широкополосного доступа и сенсорных технологий. Осуществляет поддержку шведских предприятий в форме НИОКР, обучения, совместного финансирования, установления новых контактов и развития бизнеса. Центр активно сотрудничает с ведущими европейскими научными организациями в данной области. Географически охватывает регион между городами Евле и Сундсваль, а его центром является город Худиксваль (Центральная Швеция).

Решение о создании было принято в 2002 году исходя из наличия в регионе соответствующей научной и производственной базы, а именно: специализированной лаборатории компании Акрео; университета г. Сундсваль; центра географических информационных систем г. Евле. С момента основания усилиями специалистов Файбер Оптик Вэлли в регионе было открыто 30 новых профильных предприятий с общей численностью занятых 250 человек.

Управление центром осуществляется через компанию Файбер Оптик Вэлли АБ, являющейся «идеальной организацией», деятельность которой не направлена на получение прибыли. Финансирование деятельности осуществляется за счет средств, выделяемых по линии Управления инновационных систем (VINNOVA), фондов ЕС, а также частных инвестиций.

#### **Нью Тулз фор Хелс (New Tools for Health), регион Эстергётланд.**

Нью Тулз фор Хелс – научно-исследовательский центр по разработке и последующей коммерциализации новых решений в области здравоохранения. Способствует организации эффективного взаимодействия между научными кругами и промышленностью. Основными направлениями технического развития в рамках деятельности центра являются: телемедицина (в первую очередь, удаленная диагностика), разработка решений для ухода за больными на дому, оптимизация деятельности учреждений системы здравоохранения.

Данный центр объединяет около 60 компаний региона Эстергётланд (Южная Швеция), муниципалитеты и региональные власти, неправительственные организации, а также университет Линчёпинга. Существенная финансовая и организационная поддержка оказывается компаниями АЛМИ Фёретаспартнер, ЛИУ Инновашун, Инновашунсбрун, региональным союзом Эстсам, ландстингом области Эстергётланд, коммуной Норчепинг, коммуной Линчёпинг.

#### **Уппсала Био, (Uppsala BIO), регион Стокгольм – Уппсала.**

Уппсала Био – инновационный кластер, деятельность которого направлена на стимулирование развития сектора биотехнологий в регионе Стокгольм – Уппсала и

укрепление его конкурентных позиций на мировом рынке. Ключевую роль в его развитии играет Уппсальский университет.

Историческую роль в возникновении данного кластера сыграла шведская компания Фармация, которая, руководствуясь интересами более тесного сотрудничества с Уппсальским университетом, в начале 50-х годов прошлого века перевела в Уппсалу все свое производство. В немалой степени этому решению способствовала городская администрация, выделившая землю под нужды компании.

В настоящее время в кластере сконцентрировано более половины всех шведских биотехнологических предприятий и организаций. Научная составляющая включает в себя Каролинский институт, Стокгольмский университет, факультет биотехнологий Королевского технологического института, Уппсальский университет, Шведский сельскохозяйственный университет, Университетский колледж Седертурн, Линчепингский университет, Высшую техническую школу Линчепинга. Клинические исследования проводятся на базе Каролинского госпиталя, Университетского госпиталя в Худдинге, Госпиталя комунны Дандерюд, Уппсальского академического госпиталя, Южного госпиталя, Университетского госпиталя Линчепинга.

Наличие в регионе биотехнологических компаний позволяет на основе научных исследований производить востребованную рынком продукцию. Компании в Уппсале специализируются на разработке оборудования и агробиотехнологий, а предприятия Стокгольма ориентированы на выпуск фармпрепаратов и лекарств. Коммерциализация научных работ и трансферт технологий проводится через венчурную компанию Каролинска Инновашунс АБ (Karolinska Innovations AB) (KIAB), научные парки Уппсала Сайнст Парк (Uppsala Science Park), Новум Сайнст Парк (Novum Science Park), Текникхёйден (Teknikhögden), Электрум (Electrum) и центры Медикал Имэдж Сайенс (Center of Medical Image Science) Visualisation (CMIV), Берзилиус Сайенс Парк (Berzelius Science Park). В Уппсале расположены: Государственное фармацевтическое управление, Государственное продовольственное управление, Государственное управление ветеринарии. В регионе Стокгольм – Уппсала находятся 160 биотехнологических производственных компаний, 100 фармацевтических и 150 фирм по производству медицинского оборудования.

Высокая концентрация интеллектуального потенциала в кластере Стокгольм – Уппсала позволяет шведам эффективно использовать его для проведения научных исследований и внедрения их результатов в рыночные наукоемкие продукты и технологии.

### **Инновационный кластер Роботдален (Robotdalen), регион Мелардален.**

Инновационный кластер Роботдален был организован для объединения усилий научно-исследовательских центров и промышленных компаний по разработке и внедрению на рынок инновационной продукции в области автоматике и робототехники. На сегодняшний день кластер включает 30 компаний и 3 научных центра – Уппсальский университет (Uppsala Universitet), Университет Оребру (Örebro Universitet) и Университет Мэллардален (Mälardalen Högskola).

Формирование кластера осуществлялось по принципу региональной концентрации компаний и научных центров, имеющих передовой опыт в сфере

робототехники, в областях средней Швеции – Сёдерманланд (Södermanland), Вэстманланд (Västmanland) и Эребру (Örebro).

В рамках кластера создается благоприятная среда для формирования и продвижения на рынок новых бизнес-проектов на базе перспективных научных разработок. К 2013 году руководством кластера поставлена задача создать или привлечь к участию 35 новых компаний и обеспечить вывод на рынок 35 новых продуктов. Деятельность Роботдален охватывает три основные технологические направления:

- промышленная робототехника и автоматика;
- мобильная робототехника;
- сервисная робототехника.

Ядро кластера составляют крупнейшие шведские предприятия АББ, Вольво, Атлас Копко и ЕСАБ. Финансирование выделяется по линии Шведского управления инновационных систем, фондов регионального развития ЕС, а также в форме частных инвестиций. В 2014 году на исследования и разработки в рамках деятельности кластера было выделено в общей сложности около 4,5 млн. долларов. Доля финансирования по линии VINNOVA составила 48%, частные инвестиции – 31%, Фонды регионального развития ЕС – 21%. В совет правления Роботдален входят представители промышленности, областных администраций (коммун и ленов) и научных центров.

#### **Пик Инновейшн, (Peak Innovation), города Оре и Эстерсунд.**

Спортивно-туристический кластер в регионе Оре-Эстерсунд (лен Емтланд, северо-западная Швеция) создан на развитом в этом регионе туристическом секторе и нескольких горнолыжных курортах.

В кластер входят спортивные объекты, где проводятся соревнования международного уровня, два т.н. «международных центра компетенции» в области туризма, а также Шведский исследовательский центр зимних видов спорта на базе Университета Средней Швеции (Mittuniversitetet).

В настоящее время основными направлениями деятельности кластера являются исследования и испытания в реальных условиях методик и оборудования для зимних видов спорта. Одной из главных целей, стоящих перед руководством кластера, является формирование в регионе к 2016 году ведущего европейского центра исследований и развития бизнеса в области туризма, спорта и досуга на свежем воздухе.

Организационной основой данного территориального объединения выступает соглашение о сотрудничестве между Университетом Средней Швеции (УСШ), региональными предприятиями, входящими в объединение Пик Бизнес & Спортс АБ (Peak Business & Sports AB), администрациями коммун Эстерсунд, Крукум и Оре, а также спортивным союзом провинции Емтланд.

Управление кластером осуществляется правлением, состоящим из представителей бизнеса и научных организаций. Собственником проекта является компания Мид Свиден Сайенс Парк АБ. На сегодняшний день количество участников составляет 40 компаний.

#### **Принтед Электроникс Арена (Printed Electronics Arena), Норчёпинг.**

Принтед Электроникс Арена – инновационный кластер в средней части Швеции, специализирующийся на разработке и коммерциализации решений в области производства электронных компонентов. Кластер нацелен на разработку технологий, позволяющих производить электронную продукцию (дисплеи, сенсоры и пр.) дешево и в больших объемах. Географически охватывает регионы Норрчёпинг и Линчёпинг (провинция Эстерьёталанд, Юго-Восточная Швеция).

Кластер создан на базе технопарка г. Норрчёпинга и использует ресурсы университета г. Линчёпинга и компании «Акрео». В нем создана специальная производственная зона для малых и средних предприятий, которая предоставляет возможности по отработке и запуску новых производственных процессов для небольших серий электронных компонентов. Деятельность кластера поддерживается со стороны местных органов самоуправления г. Норрчёпинга, Отвидаберга и Катринехольма.

Финансирование осуществляется по линии Управления инновационных систем (VINNOVA), за счет средств университета г. Линчёпинг, компании Акрео, технопарка г. Норрчёпинг и местных бюджетов Норрчёпинга и Катринехольма.

Таким образом, в настоящее время в Швеции при активной поддержке правительства идет процесс развития существующих кластеров, а также формирования ряда научно-производственных центров, обладающих потенциалом создания на их основе инновационных и производственных кластеров.

#### **2.6.4. Программы и мероприятия по развитию инновационной сферы**

Основной рамочной программой по развитию инновационной сферы Швеции является «Горизонты 2020» – (Horizon 2020 – the Framework Programme for Research and Innovation), которая увязана с Инновационной стратегией Швеции от 2012 года. В соответствии с предложенным в этом документе планом ключевыми мерами по стимулированию научно-технологического и инновационного развития страны должны стать:

- постепенное увеличение ежегодных государственных расходов на НИОКР на 4 млрд. шв. крон (более 600 млн. долл. США) к 2016 году;
- внесение поправок в Закон «О вузах» (1992:1434);
- создание новых и дополнительное финансирование действующих объектов научно-исследовательской инфраструктуры международного значения (НИИМЗ), к которым относятся крупномасштабные научные установки, специализированные лаборатории, базы данных, вычислительные центры и т.п.;
- дополнительные инвестиции в проекты по прикладным НИОКР, осуществляемые по линии Шведского энергетического управления (Energimyndigheten), в размере 1,24 млрд. шв. крон на период 2013-2016 гг.;
- выделение денежных средств для привлечения иностранных ученых мирового уровня и поддержки молодых шведских специалистов.

#### **2.6.5. Источники, объемы и механизмы государственного финансирования инновационной деятельности**

Несмотря на то, что по расходам на НИОКР в процентах от ВВП Швеция занимает четвертое место в мире (3,46%), по мнению шведских аналитиков,

повышению темпов инновационного развития в первую очередь должно способствовать увеличение государственных расходов в этой сфере. В связи с этим в 2014 году была увеличена соответствующая статья бюджета на 2,695 млрд. шв. крон (более 420 млн. долл. США). В 2015 году увеличение должно составить около 3,06 млрд. шв. крон и в 2016 году – 4 млрд. шв. крон. В целом в ближайшие четыре года дополнительно государством на развитие науки планируется выделить средства на общую сумму около 1,8 млрд. долл. США.

Основной объем финансирования (20%) придется на прямое ассигнование вузов. При этом отдельно предполагается заложить в бюджет 200 млн. шв. крон (около 30 млн. долл. США) на проведение специальной оценки структуры распределения этой государственной помощи между шведскими научно-образовательными центрами. Базой для проведения такой информационной работы будет анализ научной статистики, показателей инновационной активности и приоритетной значимости научного профиля университетов и институтов. По результатам этой оценки в 2013 году в 2014-2016 гг. планируется постепенно реализовать 2,3 млрд. шв. крон (около 350 млн. долл. США) в виде прямых ассигнований на деятельность шведских вузов, общий бюджет которых в 2011 году составил 33 млрд. шв. крон (5 млрд. долл. США).

В ходе работы над планом правительства по формированию научно-технологического и инновационного развития (НТИР) (в рамках Инновационной стратегии Швеции) было выявлено множество системных недостатков в подходе к материальному обеспечению и законодательному регулированию в системе высшего образования, которые существенно снижают вклад ведущих шведских вузов в развитие инноваций. Так, отмечается нехватка инвестиций на ранних стадиях НИОКР в виде посевного и рискованного капитала, недостаточный уровень компетенции персонала в плане создания и развития собственного бизнеса на базе научных идей и разработок, неэффективность использования прав на результаты интеллектуальной деятельности. Об этом свидетельствуют также некоторые макропоказатели, характеризующие уровень НТИР в Швеции. Также указывается, что доля финансирования НИОКР со стороны промышленности в Швеции очень высока и составляет 2,28% ВВП в год (второе место в мире) или 66% от всех расходов в этой сфере. Неравномерно распределено соотношение полученных патентов в частных компаниях (82%) и госорганизациях (4%), к которым относятся и вузы.

По оценкам экспертов правительства Швеции, необходимы дополнительные усилия по стимулированию интеграции страны в складывающуюся систему международной научной кооперации и нивелированию негативных последствий от возможных попыток со стороны крупнейших мировых держав блокировать внедрение прорывных технологических заимствований в странах-конкурентах. Для этого требуется в первую очередь обеспечить максимальный доступ к зарубежным объектам НИИМЗ и выделить дополнительное финансирование на развитие аналогичных объектов действующих на территории Швеции. К ним в первую очередь отнесены:

- Европейский нейтронный центр исследований материалов (European Spallation Source);
- Лаборатория ядерных исследований МАХ IV;
- Национальный банк данных по научным исследованиям.

Общее дополнительное финансирование этих проектов в 2013-2016 гг. составит 900 млн. шв. крон (около 140 млн. долл. США).

Помимо этого запланировано открытие новых объектов НИИМЗ, к которым относятся:

- Национальный объединенный научный центр биологии и медицины (SciLifeLab);
- Научно-исследовательский институт производственных процессов и катализа (НИИ ППК).

На развитие SciLifeLab из бюджета выделяется 650 млн. шв. крон на период 2013-2016 годы. Помимо государственных средств в течение ближайших двух лет из фонда семьи Валленбергов будет инвестировано 220 млн. шв. крон. В состав центра войдут профильные подразделения Каролинского института (Karolinska Institutet), Королевского технологического института (Kungliga Tekniska Högskola), Стокгольмского и Уппсальского университетов. Деятельность SciLifeLab будет сосредоточена на проведении исследований внутриклеточных процессов, свойств ДНК, синтеза белков, а также других направлениях микробиологии с перспективой применения результатов НИОКР в медицине и фармакологии. Основу кадрового состава SciLifeLab сформируют научные специалисты исследовательского центра британской компании Astra Zeneca, расположенного в г. Седертелье (Södertälje), который в 2013 году прекратил свою деятельность в Швеции.

Лабораторный комплекс Astra Zeneca с 2013 года используется для размещения нового специализированного НИИ ППК. С британской компанией также будет заключено соглашение о передаче лабораторного оборудования, размещенного в зданиях исследовательского центра, в собственность НИИ ППК. Финансирование нового института будет осуществляться в форме частногосударственного партнерства. На создание нового института правительство выделяет 150 млн. шв. крон (около 25 млн. долл. США) на период 2013-2015 гг. НИИ ППК войдет в структуру Государственного технического научно-исследовательского института (Sveriges tekniska forskningsinstitut) и будет ориентирован на прикладные НИОКР под решение конкретных задач на производствах частных компаний. В связи с этим проведение исследований планируется осуществлять полностью на контрактной основе по заказу предприятий соответствующего профиля и к 2016 году весь годовой бюджет организации должен покрываться за счет этих поступлений. Предполагается проведение НИОКР по следующим направлениям:

- разработка каталитических систем нового поколения;
- разработка экологических и энергоэффективных производственных процессов и технологий промышленного дизайна;
- разработка и оптимизация процессов кристаллизации;

- создание технологий концептуальной проработки производств по выпуску принципиально новых лекарственных средств;
- безопасность производственных процессов;
- технологии аналитической химии.

Особое внимание в стратегии НТИР шведское правительство уделило привлечению иностранных ученых и специалистов мирового уровня. На эти цели в течение ближайших четырех лет выделяются 750 млн. шв. крон (около 120 млн. долл. США). За счет этих средств предполагается компенсировать расходы по зарплатам, переезду и оформлению виз, а также частично оплатить аренду жилья для зарубежных сотрудников. За счет таких мер в ближайшие два года планируется привлечь на профессорские должности 30-60 авторитетных исследователей из других стран. С учетом высокой степени интернационализации научных кадров в Швеции данный шаг будет способствовать еще более агрессивной политике руководства ведущих научных центров страны по привлечению наиболее перспективных ученых из-за рубежа. При этом основной приток кадров, по мнению правительственных специалистов, следует ожидать из европейских государств наиболее сильно пострадавших от кризиса (Греция, Испания, Португалия, Италия, Ирландия), а также из стран БРИКС.

Источники, объемы и механизмы государственного финансирования инновационной деятельности также рассмотрены в разделе 2.6.3 «Инфраструктура поддержки инновационного развития».

#### **2.6.6. Текущее состояние развития отдельных технологических направлений**

##### **Основные программы высокотехнологичных НИОКР в сфере энергетики**

Сфера энергетики и энергоэффективности, безусловно, являются одним из приоритетов технологических направлений инновационной политики правительства Швеции. Стратегической целью этих исследований является создание устойчивой энергосистемы, полностью базирующейся на возобновляемых источниках энергии.

Пятью наиболее важными направлениями исследований в области энергетики являются:

- создание транспортных средств, не нуждающихся в ископаемых топливах;
- создание энергосистем на возобновляемых источниках энергии;
- строительство энергоэффективных домов и зданий;
- увеличение потребления биоэнергии;
- повышение энергоэффективности в промышленности.

Проводником политики правительства в области исследований по энергетике и крупным источником финансирования является Шведское энергетическое агентство (ШЭА). В проекте бюджета Швеции на 2013 год правительство предложило существенно увеличить ассигнования на исследования в области энергетики. Ежегодные ассигнования в период 2013-2015 годов составят около 1,3 млрд. шв. крон (около 200 млн. долл. США), а с 2016 года – около 1,4 млрд. шв. крон (215 млн. долл. США). Для сравнения: ранее ежегодный уровень ассигнований составлял около 900 млн. шв. крон (140 млн. долл. США). Правительство считает,

что увеличение ассигнований позволит значительно повысить результативность исследований в целом ряде областей.

Следует отметить, что деньги, выделяемые правительством через ШЭА, является лишь источником софинансирования, который покрывает лишь часть полной стоимости исследований. Значительную долю расходов несут также коммерческие компании или научные центры, являющиеся инициаторами тех или иных проектов.

Одним из крупных источников финансирования исследований в области энергетики являются также специальные программы Евросоюза такие, как NER300. Эта программа охватывает такие области исследований, как Био- и солнечная энергетика, ветроэнергетика, волновая энергетика, «умные» сети и др.

Один из проектов осуществляется в Гётеборге компанией Гётеборг Энерджи и заключается в промышленных испытаниях новой технологии газификации древесной биомассы для получения из нее метана (биометана). Второй демонстрационный проект посвящен отработке технологии пиролиза древесной биомассы для получения жидкого топлива. Третий проект направлен на разработку технологии эксплуатации ветрогенераторов в условиях экстремально холодного климата. Среди тех технологических направлений, на которых Швеция добилась заметных результатов, следует, несомненно, выделить те из них, которые находятся на стадии демонстрационных проектов. Опыт этих проектов имеет большое значение не только для Швеции, но и для всего Евросоюза в целом. Именно поэтому три таких (нижеупомянутых) проекта получили частичное финансирование по линии Евросоюза.

Проект «ГобиГаз» призван продемонстрировать возможность получения в промышленных масштабах значительных объемов метана (биометана) из лесной биомассы (отходов лесозаготовок). Проект уже реализуется в Гётеборге, и первая очередь нового предприятия уже работает. Выход второй (более крупной) очереди этого завода планируется на 2016 год.

По технологии шведской компании Сибейсд на юге Швеции компанией Фортум реализуется проект создания одной из первых в мире волновых электростанций. Энергия волн имеет огромный неиспользуемый потенциал, поэтому наличие отработанной технологии, позволит получить источник недорогой энергии в районах, где имеются обширные морские акватории. Компанией Сибейсд в данном проекте отрабатывается оптимальная конструкция волновых генераторов.

Проект «Пирогрот» нацелен на отработку промышленной технологии производства бионефти из древесной биомассы (методом пиролиза отходов лесозаготовок).

## **Основные программы высокотехнологичных НИОКР в транспортном машиностроении**

Правительство Швеции планирует активно развивать в стране рынок **экологического транспорта**, в том числе, электроприводных и гибридных транспортных средств, а также соответствующую инфраструктуру для его

повсеместного внедрения. Принимаемые в данном направлении меры определены, в частности, долгосрочной государственной стратегией по уменьшению зависимости шведской экономики от потребностей в ископаемом топливе к 2030 году.

Для достижения поставленных целей государственные органы ведут планомерную работу по поддержке НИОКР в этой области, созданию условий для формирования в стране сегментов транспортной отрасли на базе электрических и гибридных двигателей, способных конкурировать с традиционными видами общественного транспорта (метро, электрички, трамваи, автобусы). Концептуально можно выделить два направления развития в данной сфере: создание автотранспортных средств на базе электро- и гибридного привода, создание систем персонального скоростного транспорта (Personal Rapid Transit, PRT).

В области исследований и разработок **автотранспорта на базе электро- и гибридного привода** основной упор планируется сделать на создании гибридных транспортных средств с возможностью подключения к электросети (plug-in hybrid electric vehicle – PHEV), нового поколения аккумуляторных батарей и электродвигателей, систем обеспечения безопасного процесса зарядки и эксплуатации аккумуляторов.

На эти цели шведское правительство выделило в общей сложности 97,4 млн. шв. крон (около 15 млн. долл. США). Из них 58,4 млн. шв. крон (около 9 млн. долл. США) предоставлено на реализацию программы исследований и развития в Швеции гибридных транспортных средств в период с 2007 по 2010 год. Около половины указанной суммы (8 млн. долл. США) было выделено на организацию и функционирование Шведского центра гибридных транспортных средств (Svenskt hybridfordoncentrum - SHC) на базе Чалмерского технологического института в Гётеборге. В настоящее время центр ведет основополагающие исследования и готовит специалистов в области гибридной техники. Остальная часть выделенных средств была направлена компаниям «АБ Вольво» (AB Volvo) и «Скания» (Scania) в размере 9,8 млн. шв. крон (1,5 млн. долл. США) и 16,1 млн. шв. крон (2,5 млн. долл. США), соответственно. В обоих случаях финансирование со стороны государства составляло треть от общих расходов на осуществляемые проекты. Остальная часть финансировалась за счет средств компаний.

Одной из главных задач шведские власти считают адаптацию действующей транспортной инфраструктуры для широкодоступного использования электро- и гибридного транспорта. В данной области важным направлением является привлечение к участию в инновационных проектах крупнейших компаний энергетической отрасли таких, как «Фортум» (Fortum), «Ваттенфалль» (Vattenfall) и «Е.ОН» (E.ON).

**Система персонального скоростного транспорта (PRT)** представляет собой мини-вагоны вместимостью 6-8 пассажиров, приводимые в движение электродвигателем и перемещающиеся по рельсовым путям (своего рода «суперлегкое метро»). Главным отличием систем PRT от традиционного общественного транспорта является их полная автоматизация, а также осуществление вызова и доставки пассажира по персональному требованию в круглосуточном режиме (по аналогии с такси). Эти свойства в совокупности с наличием независимой рельсовой линии делают такой транспорт гораздо более

быстрым, комфортабельным, по сравнению с общественным, и в то же время более дешевым, чем такси, считают разработчики системы. Пассажир может при помощи специальной электронной системы самостоятельно вызвать PRT-транспорт, задать маршрут с указанием необходимых остановок и конечного пункта, а также комбинировать PRT с другими видами городского транспорта. При этом пункт назначения и остановки можно корректировать в реальном времени. Система PRT обладает целым рядом дополнительных преимуществ: экологичность, энергоэффективность, повышенный комфорт и безопасность перевозок, экономия пространства, низкая стоимость обслуживания и т.д.

В шведском Центре исследований в области логистики при Королевском технологическом институте (КТН) ведутся концептуальные разработки по созданию системы персонального скоростного транспорта в городских условиях. К настоящему времени шведскими специалистами разработан программный комплекс компьютерного моделирования строительства инфраструктуры PRT. Комплекс также позволяет производить расчеты всех технико-экономических показателей в процессе строительства и функционирования системы при заданных условиях.

## ***2.7. Государственная поддержка развития регионов***

### **2.7.1. Система государственной поддержки регионального развития, программные инструменты управления социально-экономическим развитием регионов**

На государственном уровне вопросы развития регионов относятся к компетенции Министерства промышленности (Näringsdepartamentet). В Швеции действуют 8 региональных и одна национальная программы поддержки развития регионов. В 2014 году Европейская комиссия приняла пакет европейских региональных программ для Швеции на период до 2020 года с общим объемом выделяемого финансирования в 16 млрд. шв. крон (около 2,3 млрд. долл. США). Центральным органом, осуществляющим контроль и администрирование программ, является шведское Государственное управление по содействию экономическому росту (Tillväxtverket).

В программах выделены следующие приоритетные направления:

- развитие предпринимательства;
- инновации;
- переход к «низкоуглеродной» экономике.

Около 13 млрд. шв. крон (около 1,9 млрд. долл. США) планируется потратить на укрепление инновационных мощностей, переход к «зеленой» экономике и усиление конкурентоспособности малых и средних предприятий. Кроме того, планируется усилить поддержку развития предпринимательства, доступа к финансированию, информационным технологиям и инвестициям.

Новый пакет программ также предполагает крупные инвестиции в формирование городов устойчивого развития. Более 840 млн. шв. крон (около 122 млн. долл. США) планируется выделить на устойчивое городское развитие в Стокгольме, Гётеборге и Мальмё.

Национальная стратегия по развитию региональной конкурентоспособности, предпринимательства и занятости дополняется целым рядом региональных программ развития. Ответственность за их реализацию лежит на трех различных типах региональных организаций: в каждом регионе это может быть ландстинг (областной совет), правление региона (областная администрация) или региональная отраслевая ассоциация.

### **2.7.2. Организации по региональному развитию и предоставлению льгот определенным территориям Швеции (форма собственности, компетенция, функционал, организационная структура, объем финансирования), а также основные мероприятия и реализуемые проекты**

Основными организациями, оказывающими поддержку развитию регионов, являются Государственное управление по содействию экономическому росту (Tillväxtverket), областные администрации и муниципалитеты.

Одна из центральных ролей в системе государственной поддержки регионального развития в сфере поддержки малого и среднего предпринимательства в Швеции отведена **Государственному управлению по содействию экономическому росту**, подведомственному Министерству промышленности (Näringsdepartementet).

Основными направлениями работы Управления являются: развитие предпринимательства во всех регионах Швеции, упрощение законодательства для предприятий, консультирование по вопросам содействия экономическому росту, стимулирование инноваций, администрирование программ Европейского регионального структурного фонда. Управление имеет 11 представительств в девяти городах по всей стране. Количество сотрудников – 370 человек.

В рамках работы по инвестированию средств Европейского Союза Управление администрировало около 9 млрд. шв. крон (1,4 млрд. долл. США) в течение 2007-2013 гг. В соответствии с новым пакетом программ регионального развития, принятым в 2014 году Европейской комиссией, планируется потратить 16 млрд. шв. крон (около 2,3 млрд. долл. США) в период 2014-2020 годов на меры по поддержке регионального развития.

В сферу компетенции **областных администраций** (länsstyrelse) входит стимулирование экономики региона (лена) с целью создания устойчивого экономического развития и повышения занятости населения. Особое внимание в деятельности областных администраций уделяется следующим направлениям:

- развитие малых предприятий;
- женское предпринимательство;
- развитие предпринимательства среди иммигрантов;
- расширение спектра коммерческих услуг в малонаселенных районах.

**Коммуны** (муниципалитеты), в свою очередь, поддерживают развитие малого и среднего бизнеса на своем уровне. У каждой коммуны есть свои программы и конкретные меры поддержки предпринимательства.

### III. Внешнеэкономические связи

#### 3.1. Краткий обзор состояния и динамики внешней торговли Швеции

##### 3.1.1. Основные внешнеэкономические партнеры Швеции, основные товары экспорта и импорта

Стоимость шведского экспорта товаров в 2014 году составила 1 125 млрд. шв. крон (ок. 164,0 млрд. долл. США), что на 3% выше, чем в 2013 году. В то же время импорт товаров вырос на 6%, составив 1 112 млрд. шв. крон (ок. 162,2 млрд. долл. США). Сальдо внешней торговли составило 13 млрд. шв. крон (ок. 1,9 млрд. долл. США). Соответствующее значение сальдо за 2013 год составило 45 млрд. шв. крон (ок. 6,9 млрд. долл. США).

В 2014 году в целом экспорт из Швеции в страны Евросоюза вырос на 6%, а импорт из ЕС — на 4% по сравнению с 2013 годом. Экспорт в страны еврозоны вырос на 2%, импорт оттуда — на 7%. Экспорт из Швеции в отдельные страны ЕС рос неравномерно: прирост экспорта в Германию составил 4%, в Великобританию — 13%, в Данию — 5%. Импорт из Германии вырос на 5%, из Великобритании — на 9%, в то время как импорт из Дании снизился на 4%.

Экспорт в прочие европейские страны уменьшился на 1%, импорт из них вырос на 6%. Экспорт в Норвегию вырос на 1%, импорт из Норвегии снизился на 1%. Экспорт в Россию снизился на 6%, а импорт из России вырос на 19%.

Экспорт в Азию не изменился, импорт из Азии вырос на 10%. Прирост экспорта в Китай составил 1%, импорта из Китая — 14%.

Экспорт в США вырос на 12%, импорт из США снизился на 2%.

Экспорт товаров машиностроения вырос на 2%. Внутри этого сектора экспорт электроники и средств связи вырос на 5%. Экспорт минеральных ресурсов вырос на 4%, продуктов лесопереработки — на 3%. Экспорт продукции химической промышленности вырос на 4%, энергоносителей — на 7%. Из категории прочих товаров экспорт продуктов питания вырос на 9%.

Импорт продукции машиностроения вырос на 8%. При этом импорт автомобилей вырос на 11%. Импорт минеральных ресурсов вырос на 3%, продуктов лесопереработки — на 6%. Импорт химических товаров вырос на 8%, энергоносителей — на 2%. Импорт прочих товаров вырос на 7%.

#### *Страны — крупнейшие торговые партнеры Швеции по товарообороту* (млн. шв. крон, млн. долл. США)

Страна	2013 год		2014 год		Прирост в 2014 г. к 2013 г., %	Доля в обороте, % 2014 г.
	млн. шв. крон	млн. долл. США	млн. шв. крон	млн. долл. США		
<b>Всего</b>	<b>2 136 821,4</b>	<b>328 035,2</b>	<b>2 236 962,3</b>	<b>326 197,2</b>	<b>4,69</b>	<b>100,00</b>
1 Германия	291 551,0	44 757,6	304 871,9	44 456,9	4,57	13,63
2 Норвегия	209 619,7	32 179,9	210 219,5	30 654,5	0,29	9,40

3	Дания	159 342,1	24 461,5	159 561,9	23 267,6	0,14	7,13
4	Великобритания	134 442,6	20 639,0	149 251,7	21 764,1	11,02	6,67
5	Нидерланды	138 654,6	21 285,6	144 515,2	21 073,4	4,23	6,46
6	Финляндия	134 809,7	20 695,4	134 864,5	19 666,1	0,04	6,03
7	США	96 521,4	14 817,5	103 877,7	15 147,6	7,62	4,64
8	Франция	91 696,8	14 076,9	98 578,1	14 374,8	7,50	4,41
9	Бельгия	94 606,1	14 523,5	93 831,1	13 682,6	-0,82	4,19
10	Китай	83 339,7	12 793,9	89 741,3	13 086,2	7,68	4,01
11	Россия	69 537,4	10 675,1	76 924,0	11 217,2	10,62	3,44
12	Польша	62 959,8	9 665,3	68 758,9	10 026,5	9,21	3,07
13	Италия	57 419,1	8 814,7	61 339,0	8 944,5	6,83	2,74
14	Испания	31 532,0	4 840,7	35 530,9	5 181,2	12,68	1,59
15	Эстония	25 348,4	3 891,4	26 901,9	3 922,9	6,13	1,20
16	Австрия	21 698,2	3 331,0	24 118,0	3 516,9	11,15	1,08
17	Япония	23 642,5	3 629,5	24 113,9	3 516,3	1,99	1,08
18	Турция	21 618,0	3 318,7	22 869,7	3 334,9	5,79	1,02
19	Чехия	20 973,0	3 219,7	22 835,7	3 329,9	8,88	1,02
20	Ирландия	16 968,6	2 604,9	20 938,5	3 053,3	23,40	0,94
21	Швейцария	20 892,5	3 207,3	19 876,3	2 898,4	-4,86	0,89
22	Индия	14 727,4	2 260,9	15 646,0	2 281,5	6,24	0,70
23	Литва	12 510,5	1 920,6	14 899,4	2 172,7	19,10	0,67
24	Южная Корея	16 493,1	2 532,0	14 811,0	2 159,8	-10,20	0,66
25	Нигерия	12 365,6	1 898,3	14 393,2	2 098,8	16,40	0,64
26	Бразилия	13 047,9	2 003,0	13 195,8	1 924,2	1,13	0,59
27	Австралия	14 727,1	2 260,8	13 115,7	1 912,6	-10,94	0,59
28	Гонконг	11 717,6	1 798,8	12 740,8	1 857,9	8,73	0,57
29	Венгрия	11 120,3	1 707,1	12 225,3	1 782,7	9,94	0,55
30	Саудовская Аравия	13 566,9	2 082,7	12 160,5	1 773,3	-10,37	0,54

Источник: ЦСБ Швеции

Примечания: изменение рассчитано по шведским кронам

Курс доллара США к шведской кроне:

в 2014 г. 1 долл. США = 6,8577 шв. кр.,

в 2013 г. 1 долл. США = 6,5140 шв. кр.

### Экспорт основных товарных групп (по классификации SITC) в 2013-2014 годах

Товарные группы	2014		2013		Доля в 2014 г.	Изменение 2014/2013, %
	млн. шв. крон	млн. долл. США	млн. шв. крон	млн. долл. США		
<b>Всего</b>	<b>1 124 664</b>	<b>164 000</b>	<b>1 090 797</b>	<b>167 454</b>	<b>100,00</b>	<b>3,1</b>
<b>Товары лесной промышленности</b>	<b>124 176</b>	<b>18 108</b>	<b>120 139</b>	<b>18 443</b>	<b>11,04</b>	<b>3,4</b>
Древесина	26 232	3 825	23 596	3 622	2,33	11,2
Целлюлоза	18 704	2 727	17 415	2 673	1,66	7,4
Бумага	73 094	10 659	73 288	11 251	6,50	-0,3
<b>Минеральные ресурсы</b>	<b>114 252</b>	<b>16 660</b>	<b>109 917</b>	<b>16 874</b>	<b>10,16</b>	<b>3,9</b>
Железная руда	19 164	2 795	19 164	2 942	1,70	0,0
Железо и сталь	50 125	7 309	46 834	7 190	4,46	7,0
Прочие металлы	21 585	3 148	22 079	3 389	1,92	-2,2

<b>Товары химической промышленности</b>	<b>144 237</b>	<b>21 033</b>	<b>138 656</b>	<b>21 286</b>	<b>12,82</b>	<b>4,0</b>
Химические соединения	16 270	2 373	16 912	2 596	1,45	-3,8
Лекарства	59 505	8 677	56 297	8 642	5,29	5,7
Пластмассы	28 870	4 210	28 612	4 392	2,57	0,9
<b>Энергоносители</b>	<b>98 496</b>	<b>14 363</b>	<b>92 129</b>	<b>14 143</b>	<b>8,76</b>	<b>6,9</b>
Нефтепродукты	87 223	12 719	82 090	12 602	7,76	6,3
<b>Производство машиностроения</b>	<b>490 969</b>	<b>71 594</b>	<b>483 300</b>	<b>74 194</b>	<b>43,65</b>	<b>1,6</b>
Металлообработка	33 607	4 901	32 102	4 928	2,99	4,7
Машины	175 241	25 554	173 320	26 607	15,58	1,1
Электроника и телекоммуникационное оборудование	132 267	19 287	125 945	19 335	11,76	5,0
Транспортные средства	114 524	16 700	116 555	17 893	10,18	-1,7
Легковые автомобили	33 824	4 932	35 366	5 429	3,01	-4,4
Грузовые автомобили	24 779	3 613	25 137	3 859	2,20	-1,4
Автокомпоненты	46 350	6 759	46 576	7 150	4,12	-0,5
Прочие транспортные средства	7 803	1 138	9 667	1 484	0,69	-19,3
Инструменты и оптика	27 525	4 014	25 712	3 947	2,45	7,1
<b>Прочие товары</b>	<b>152 534</b>	<b>22 243</b>	<b>146 655</b>	<b>22 514</b>	<b>13,56</b>	<b>4,0</b>
Продукты питания	69 327	10 109	63 410	9 734	6,16	9,3
Одежда и обувь	25 034	3 650	23 389	3 591	2,23	7,0
Мебель	15 993	2 332	15 708	2 411	1,42	1,8

Источник: ЦСБ Швеции

### Импорт основных товарных групп (по классификации SITC) в 2013-2014 годах

Товарные группы	2014		2013		Доля в 2014 г.	Изменение 2014/2013, %
	млн. шв. крон	млн. долл. США	млн. шв. крон	млн. долл. США		
<b>Всего</b>	<b>1 112 298</b>	<b>162 197</b>	<b>1 046 025</b>	<b>160 581</b>	<b>100,00</b>	<b>6,3</b>
<b>Товары лесной промышленности</b>	<b>31 870</b>	<b>4 647</b>	<b>30 069</b>	<b>4 616</b>	<b>2,87</b>	<b>6,0</b>
<b>Минеральные ресурсы</b>	<b>79 601</b>	<b>11 608</b>	<b>77 415</b>	<b>11 884</b>	<b>7,16</b>	<b>2,8</b>
Железо и сталь	34 372	5 012	33 292	5 111	3,09	3,2
Прочие металлы	16 529	2 410	15 597	2 394	1,49	6,0
Руда и металлолом	12 170	1 775	12 991	1 994	1,09	-6,3
<b>Производство химической промышленности</b>	<b>142 455</b>	<b>20 773</b>	<b>132 338</b>	<b>20 316</b>	<b>12,81</b>	<b>7,6</b>
Химические соединения	36 412	5 310	30 935	4 749	3,27	17,7
Лекарства	30 995	4 520	30 361	4 661	2,79	2,1
Пластмассы	28 158	4 106	26 529	4 073	2,53	6,1
Резина и изделия из нее	13 473	1 965	13 105	2 012	1,21	2,8
<b>Энергоносители</b>	<b>152 600</b>	<b>22 252</b>	<b>149 926</b>	<b>23 016</b>	<b>13,72</b>	<b>1,8</b>
Сырая нефть	85 523	12 471	83 053	12 750	7,69	3,0
Нефтепродукты	52 402	7 641	51 608	7 923	4,71	1,5
<b>Производство машиностроения</b>	<b>460 222</b>	<b>67 110</b>	<b>427 527</b>	<b>65 632</b>	<b>41,38</b>	<b>7,6</b>
Металлообработка	33 012	4 814	30 261	4 646	2,97	9,1
Машины	111 185	16 213	106 053	16 281	10,00	4,8
Электроника и телекоммуникационное оборудование	169 595	24 731	158 788	24 376	15,25	6,8
Транспортные средства	110 796	16 156	99 540	15 281	9,96	11,3
Легковые автомобили	54 562	7 956	47 702	7 323	4,91	14,4
Автокомпоненты	36 664	5 346	34 081	5 232	3,30	7,6

Прочие транспортные средства	9 369	1 366	8 444	1 296	0,84	11,0
Инструменты и оптика	26 264	3 830	24 441	3 752	2,36	7,5
<b>Прочие товары</b>	<b>245 550</b>	<b>35 806</b>	<b>228 749</b>	<b>35 117</b>	<b>22,08</b>	<b>7,3</b>
Продукты питания	119 461	17 420	110 337	16 938	10,74	8,3
Одежда и обувь	55 307	8 065	50 938	7 820	4,97	8,6
Мебель	17 243	2 514	15 504	2 380	1,55	11,2

Источник: ЦСБ Швеции

### 3.1.2. Тенденции изменения совокупного товарооборота. Отраслевая и географическая структура товарооборота

#### Внешняя торговля Швеции товарами и услугами в 2011-2014 гг.

(млрд. долл. США)

			2011	2012	2013	2014	Прирост 2014 к 2013 г., %	Доля в 2014 г., %
Весь мир	Экспорт	Всего	262,1	249,4	254,2	253,6	5,0	100,0
		Товары	197,0	184,6	181,1	178,5	3,7	100,0
		Услуги	65,1	64,8	73,1	75,2	8,4	100,0
	Импорт	Всего	231,6	219,5	220,8	227,2	8,3	100,0
		Товары	176,9	164,7	160,1	161,3	6,0	100,0
		Услуги	54,8	54,8	60,6	65,9	14,4	100,0
	Оборот	Всего	493,8	468,9	475,0	480,8	6,6	100,0
		Товары	373,9	349,4	341,3	339,8	4,8	100,0
		Услуги	119,9	119,6	133,7	141,2	11,1	100,0
ЕС (28 стран)	Экспорт	Всего	146,8	140,8	146,8	149,8	7,4	59,1
		Товары	113,1	107,2	108,5	110,4	7,1	61,8
		Услуги	33,7	33,8	38,2	39,4	8,4	52,3
	Импорт	Всего	158,4	149,5	154,6	157,0	7,0	69,1
		Товары	121,0	111,9	113,0	113,3	5,6	70,3
		Услуги	37,4	37,6	41,8	43,6	9,9	66,2
	Оборот	Всего	305,2	290,3	301,4	306,8	7,2	63,8
		Товары	234,1	219,0	221,5	223,7	6,3	65,8
		Услуги	71,1	71,4	80,0	83,0	9,2	58,8
Страны вне ЕС	Экспорт	Всего	115,3	108,6	107,5	103,8	1,7	40,9
		Товары	83,9	77,5	72,6	68,1	-1,3	38,2
		Услуги	31,4	31,0	34,8	35,9	8,4	47,7
	Импорт	Всего	73,3	70,0	66,2	70,1	11,6	30,9
		Товары	55,9	52,8	47,1	48,0	7,2	29,7
		Услуги	17,4	17,1	18,9	22,3	24,4	33,8
	Оборот	Всего	188,6	178,6	173,6	174,0	5,5	36,2
		Товары	139,8	130,3	119,7	116,1	2,1	34,2
		Услуги	48,8	48,1	53,7	58,2	14,0	41,2

Источник: ЦСБ и Коммерц-коллегия Швеции

Примечания: изменение рассчитано по шведским кронам

Курс доллара США к шведской кроне:

в 2014 г. 1 долл. США = 6,8577 шв. кр.,

в 2013 г. 1 долл. США = 6,5140 шв. кр.

С точки зрения совокупного товарооборота существенных изменений среди первой десятки стран — крупнейших торговых партнеров Швеции в 2013 году не произошло. Россия в 2013-2014 годах находилась на 11 месте по обороту.

Следует отметить, что состав первой пятерки крупнейших торговых партнеров Швеции остается практически неизменным с 2009 года.

За весь 2014 год объем экспорта товаров в фиксированных ценах вырос на 1,1%, импорта — на 5,2%. В текущих ценах экспорт вырос на 3,1%, импорт — на 6,3%. По итогам 2014 года объем экспорта оказался на 4% ниже годового исторического максимума, достигнутого экспортом в 2011 году. Объем импорта установил рекорд, превысив прошлый исторический максимум 2011 года.

За весь 2013 год объем экспорта в фиксированных ценах снизился на 3,4%, а импорта — на 2,4% по сравнению с 2012 годом.

**Динамика экспорта.** За весь 2014 год объем экспорта из Швеции в фиксированных ценах вырос на 1,1% по сравнению с 2013 годом.

Объем экспорта продукции машиностроения снизился на 1%, при этом электроника и средства связи выросли на 6%, а транспортные средства снизился на 7%.

Экспорт продукции лесной промышленности уменьшился на 2%. Наиболее значительное снижение затронуло экспорт бумаги, при этом объемы экспорта целлюлозы и продуктов деревообработки выросли.

Продукция химической промышленности несколько выросла, при этом лекарственные препараты выросли на 3%, химические соединения и пластмассы уменьшились на 7% и 3% соответственно.

Экспорт металлов вырос на 3%, при этом рост экспорта железа и стали составил 3%. Экспорт энергоносителей вырос на 13%, при этом прирост экспорта нефтепродуктов составил 12%. В секторе прочих товаров снижение роста экспорта составил 1%, в т.ч. продукты питания выросли на 6%.

В общем *экспорте* Швеции, в разрезе основных товарных групп, по итогам 2014 года, существенную долю составляет продукция машиностроения (43,7%), на долю продукции химической промышленности приходится 12,8%, на продовольствие — 6,2% всего объема экспорта (статистические данные ЦСБ Швеции).

В страны Евросоюза поставляется 58,4% шведского экспорта, в Норвегию — 10,5%, в Соединенные Штаты (6,7%), Китай (3,5%), Российскую Федерацию — 2,0% (–0,2 проц. пункта к уровню 2013 года).

На остальные страны мира приходится 18,9% экспортных поставок. В стоимостном выражении экспорт Швеции на условиях FOB в 2014 году составил 164,0 млрд. долл. США (сокращение на 2,1% к уровню 2013 года).

**Динамика импорта.** За весь 2014 год объем импорта в Швецию в фиксированных ценах вырос на 5,2% по сравнению с 2013 годом.

Импорт продукции машиностроения, составляющей ок. 40% общей стоимости шведского импорта, вырос за 2014 год на 5% по объему. Внутри сектора лидером роста стал импорт транспортных средств, выросший на 8%.

Объем импорта энергоносителей рос по объему в течение трех последних кварталов года, причем годовой прирост составил 8%. Импорт сырой нефти вырос на 11%, нефтепродуктов — на 4%.

В секторе продуктов химической промышленности импорт вырос на 7%, при этом лидером роста стали химические соединения, выросшие на 18% по объему. Объем импорта продукции лесной промышленности вырос на 3%, объем импорта минеральных ресурсов остался неизменным.

Сектор прочих товаров вырос на 5%, при этом выросли все три входящих в него товарных группы — продукты питания, текстиль и обувь, мебель.

В структуре *импорта* Швеции преобладает продукция машиностроения — 41,4%, на минеральное сырье приходится 7,2%, на энергоносители — 13,7%, на продовольствие — 10,7%.

Крупнейшими поставщиками товаров в Швецию являются: страны Евросоюза — 69,3%, Норвегия (8,3%), Российская Федерация — 4,9% (+0,5 п.п. к уровню 2013 г.), Китай (4,5%), Соединенные Штаты (2,5%).

На остальные страны мира приходится 10,5% объема импорта. Импорт Швеции на условиях СИФ в 2014 году составил 162,2 млрд. долл. США (рост на 1,0% к уровню 2013 года).

Швеция в период 2000-2014 годов имела стабильное положительное сальдо внешней торговли товарами со странами мира, которое в 2004 г. достигло рекордного значения +22,8 млрд. долл. США или 10,2% её товарооборота. В 2014 г. Швеция свела свою внешнюю торговлю с профицитом +1,8 млрд. долл., что составляет 0,55% её товарооборота.

Коэффициент покрытия импорта Швеции экспортом за рассматриваемый период находился в диапазоне от 1,23 (в 2004 г.) до 1,01 (в 2014 г.).

В экспорте услуг в 2014 году наибольшая доля (25,2%) приходится на сектор прочих деловых услуг, транспортные услуги составляют 14,3%, туристические услуги — 16,9%.

В импорте услуг большая часть (33,7%) принадлежит сектору прочих деловых услуг, на туристические услуги приходится 28,1%, на транспортные услуги — 12,1%.

Общее сальдо Швеции в торговле товарами и услугами сложилось в 2014 г. положительным и составило +11,0 млрд. долл. США (по сравнению с +19,2 млрд. долл. в 2013 году).

В торговле услугами со странами мира Швеция по итогам 2013 года занимает 19 место по объему экспорта (74,9 млрд. долл. США, доля в мировом экспорте услуг — 1,61%), 22 место по объему импорта (57,4 млрд. долл., доля — 1,31%) и имеет положительное сальдо (+17,5 млрд. долл. США).

### **3.1.3. Таможенно – тарифное и нетарифное регулирование**

**Таможенный тариф.** С вступлением в ЕС с 1 января 1995 г. Швеция полностью восприняла внешнеторговый режим Евросоюза, включая его тарифные и нетарифные меры, а также общий таможенный тариф. Таким образом, вопросы размера уплаты таможенных пошлин регулируется на уровне ЕС.

Основным документом Сообщества, регламентирующим торговлю с «третьими» странами, в том числе с Россией, является Таможенный кодекс Сообщества (Custom Code, далее – Кодекс). Кодекс вступил в силу с 1 января 1994 г. (соответственно для Швеции – с 1 января 1995 г.).

Одной из наиболее важных составляющих Таможенного союза ЕС является Общий таможенный тариф (ОТТ). Законодательное закрепление Общего таможенного тарифа оформлено Регламентом Совета №2658/87 от 23 июля 1987 г. (Council Regulation (EEC) No 2658/87 of 23 July 1987 on the tariff and statistical nomenclature and on the Common Customs Tariff).

Таможенный тариф носит сложный дифференцированный характер. Он включает таможенные и специальные антидемпинговые пошлины.

К таможенным пошлинам относятся:

- конвенциональные пошлины (договорные);
- автономные пошлины (принимаемые автономно органами ЕС);
- преференциальные (льготные);
- адвалорные пошлины (от стоимости товара);
- специфические пошлины (с количества, размеров, веса и т.п. товара);
- уравнивательные пошлины (в размере разницы между низкой экспортной ценой поставщика, прежде всего сельскохозяйственных товаров, и более высокой ценой);
- специальные антидемпинговые и компенсационные пошлины (вводимые в качестве защитных мер против поставщиков товаров, обвиняющихся в демпинге и субсидировании своего экспорта).

С 1995 года вступил в силу новый вариант ОТТ, учитывающий результаты Уругвайского раунда переговоров ГАТТ/ВТО. Каждый подпункт тарифной номенклатуры теперь имеет два уровня тарифов: автономный и договорной. Последний применяется в торгово-экономических отношениях ЕС-Россия с момента завершения ратификации пакета документов по вступлению России в ВТО.

Базовым документом, определяющим режим торговли между Россией и ЕС, является двустороннее Соглашение о партнерстве и сотрудничестве между Европейским Союзом и Россией, подписанное 24 июня 1994 г. (вступило в силу 1 декабря 1997 г.). Данное Соглашение содержит ряд специальных положений об экономических отношениях Россия-ЕС и, как общее правило, не устанавливает каких-либо ограничений в отношении импорта российских товаров.

Ограничительные меры в отношении России могут быть приняты только Евросоюзом. При этом ограничительные меры ЕС на регулярной основе открыто публикуются на сайте Евросоюза по ссылке <http://trade.ec.europa.eu/tdi/>, доступны всем участникам внешнеэкономической деятельности, в том числе и российским.

Квотное ограничение (режим негласного квотирования):

- **Товары ядерного цикла**
- **Мясо птицы и продукты ее переработки**

*Справочно:*

*С 2007 года установлены квоты США, Бразилии и Таиланду: Регламенты Комиссии (ЕС) от 15 мая 2007 г. № 536/2007 и от 4 июня 2007 г. № 616/2007. Данными Регламентами также*

предусмотрена квота на другие страны (в том числе для России), однако ее объемы были незначительны и составляли около 30 тыс. тонн мяса птицы и продуктов ее переработки. При этом общий объем квот Бразилии данной продукции – был около 360 тыс. тонн, а Таиланда – около 260 тыс. тонн.

#### Тарифные квоты:

- **Пшеница мягких сортов со средним и низким содержанием протеина** – с 1 января 2003 г. введена ежегодная тарифная квота на импорт в ЕС мягких сортов пшеницы в размере 2 989 240 тонн. Импортная пошлина на пшеницу мягких сортов в рамках квоты составляет 12 евро за тонну. Импортная пошлина сверх квоты – 95 евро за тонну. В рамках общей квоты установлены страновые квоты для США и Канады. Остаток тарифной квоты (2 378 387 тонн) – свободен для всех третьих стран (в том числе для России) на условиях «first come first served».

*Справочно:*

*Практически все поставки мягких сортов пшеницы на дальние расстояния (из Австралии, США, Канады) – это пшеница со средним содержанием протеина. Поставки из России, Украины, Казахстана, Молдавии – преимущественно мягкая пшеница с низким содержанием протеина.*

*США и Канада имеют автономные стантовые квоты. В отношении тарифной квоты для третьих стран действует следующий порядок. Весь объем квоты распределяется на 4 транша для каждого квартала. В первую неделю квартала принимаются заявки на использование квоты от всех заинтересованных импортеров ЕС. Затем сравнивается объем поданных заявок с размером транша и выдаются лицензии на импорт пропорционально объемам, указанным в заявках. Поставки за пределами квот практически отсутствуют.*

- **Ячмень** - с 1 января 2004 г. введена ежегодная тарифная квота на импорт в ЕС ячменя в размере 300 000 тонн. Импортная пошлина на ячмень в рамках квоты составляет 16 евро за тонну. Импортная пошлина сверх квоты – 93 евро за тонну.

*Справочно:*

*Весь объем квоты распределяется на 4 транша для каждого квартала. В первую неделю квартала принимаются заявки на использование квоты от всех заинтересованных импортеров ЕС. Затем сравнивается объем поданных заявок с размером транша и выдаются лицензии на импорт пропорционально объемам, указанным в заявках. Поставки за пределами квот практически отсутствуют.*

#### Технические барьеры:

- **Асбестосодержащие материалы** — в соответствии с национальным законодательством стран-членов ЕС с 1.01.2005 г. внутри сообщества запрещена торговля и использование асбеста (crocidolite, amosite, anthophyllite asbestos, actinolite asbestos, trimolite asbestos and chrysotile) и асбестосодержащих материалов. Вследствие чего поставки асбеста и асбестосодержащих материалов в ЕС запрещены.

- **Новая политика ЕС в отношении химических веществ (система REACH)** — в соответствии с регламентом ЕС №1907/2006 химические вещества, входящие в состав продукции, находящейся в обращении на территории ЕС, включая импортируемую, должны быть зарегистрированы в Европейском химическом агентстве.

- **Научно необоснованная классификация никелевых солей** — в июне 2008 г. и в январе 2009 г. в рамках пересмотра Директивы № 67/548 Еврокомиссия приняла

классификацию более 140 никелевых соединений в качестве потенциально опасных без соответствующих научных обоснований. Данная классификация была еще раз подтверждена в Регламенте № 1272/2008. На данном этапе производители никельсодержащей продукции должны изменить маркировку и упаковку такой продукции.

• **Импорт лесоматериалов в Европейский союз** - Регламент № 995/2010 от 20 октября 2010 г. об обязанностях операторов, размещающих лесоматериалы и продукцию из древесины на рынке. Регламент устанавливает технический барьер, ограничивающий с 3 марта 2013 г. ввоз лесоматериалов и продукции из древесины в страны Европейского Союза без подтверждения легальности заготовки древесины, использованной при изготовлении этой продукции. Новое европейское законодательство прямо запрещает ввоз на территорию стран ЕС древесины (в виде изделий или лесоматериалов), заготовленной в других странах с нарушением законодательства этих стран.

#### Антидемпинговые меры:

• **Нитрат аммония (HS 310230, 310290, 310229, 310260, 310290, 310510, 310520, 310551, 310559, 310590)** — с 25 сентября 2014 г. по 24 сентября 2019 г. действует специфическая пошлина в размере от 41,42 – 47,07 евро за тонну в зависимости от продукта. В отношении ОАО «Еврохим» действуют индивидуальные пошлины – 28,88 – 32,82 евро за тонну, ОАО «Кирово-Чепецкий химический комбинат» - 47,07 евро за тонну (только для кодов ТНВЭД ЕС 31023090, 31024090). Мера впервые была введена 23 августа 1995 года.

• **Бесшовные трубы (HS 730411, 730419, 730419, 730422, 730423, 730424, 730429, 730429, 730431, 730439, 730439, 730439, 730451, 730459, 730459)** — с 5 июля 2012 г. по 4 июля 2017 г. действует пошлина в следующих размерах: ОАО «Челябинский трубопрокатный завод» и ОАО «Первоуральский новотрубный завод» - 24,1%, с 28 декабря 2012 г. предприятия группы ТМК - 28,7 %, для остальных российских компаний – 35,8%.

• **Феррокремний (HS 720221, 720229, 720229)** — с 10 апреля 2014 г. по 10 апреля 2019 г. действует пошлина в следующих размерах: Братский ферросплавный завод - 17,8 %, для остальных российских компаний - 22,7 %.

• **Сварные нелегированные трубы (HS 730793, 730793, 730799)** — С 28 января 2015 г. по 27 января 2020 г. действует пошлина в следующих размерах: предприятия группы ОМК - 10,1%, предприятия группы ТМК - 16,8 %, для остальных российских компаний - 20,5 %.

• **Фитинги для труб (HS 730793, 730793, 730799)** — с 17 января 2013 г. для всех российских компаний действует пошлина в размере 23,8 % на импорт чугунных и стальных фитингов.

#### Антидемпинговые расследования:

• **Трансформаторная сталь (HS 722511, 722611)** – с 14 августа 2014 г. инициировано расследование (Уведомление №2014/С 267/05 ОJ).

• **Алюминиевая фольга (HS 760711)** - с 8 октября 2014 г. инициировано расследование (Уведомление №2014/С 354/14 ОJ).

Запрет на импорт:

• **Шкуры рыси и волка** — в соответствии со ст. 8 (п.1) Регламента Совета ЕС № 338/97 от 9 декабря 1996 г. любая коммерческая деятельность в ЕС относительно шкур евроазиатской рыси и серого волка, в т.ч. покупка, предложение к совершению покупки, приобретение для коммерческих целей, общественная демонстрация с целью получения прибыли, использование в коммерческих целях и продажа, хранение, предложение и транспортировка с целью продажи, запрещена. Согласно ст. 8 (п.4) Регламента возможна частичная отмена этого положения на основе положений законодательства ЕС.

• **Шкуры кошек и собак** - с 1 января 2009 г. на территории ЕС ввоз, вывоз и обращение на рынке шкур кошки и собаки, а также продукции, содержащей такую кожу. Основание меры – Регламент Европейского парламента и Совета ЕС № 1523/2007. К нарушителям применяются меры ответственности в соответствии с Законом о ветеринарно-медицинской деятельности.

• **Товар, произведенный на территории Крыма и г. Севастополь** - на основании решения Совета ЕС от 23 июня 2014 г. № 2014/386/CFSP с 25 июня 2014 г. введен запрета импорта на территорию Европейского Союза товаров, произведенных на территории Крыма и г. Севастополе, за исключением товаров имеющих сертификат происхождения, выданный правительством Украины. Кроме того, введен запрет на прямое или косвенное финансирование или предоставления финансового содействия, а также страхование или перестрахование деятельности, связанной с импортом подобных товаров (OJ Council Regulation № 692/2014). По торговым договорам, заключенным до 25 июня 2014 г., предусмотрен переходный период до 26 сентября 2014 года.

Санитарные и фитосанитарные меры

• В 1999 году Решением 2002/99/ЕС установлено, что при рисках, связанных с распространением ящура, достаточной термической обработкой мяса является минимальная температура в 70°C, которая должна достигаться по всей толщине продукта.

• В 2007 году Решением Комиссии ЕС 2007/777 установлено, что из стран, где существуют очаги вируса ящура, для устранения определенных ветеринарно-санитарных рисков, связанных распространением указанного заболевания, минимальный уровень термической обработки составляет 80°C.

• В 2012 году Регламентом Комиссии № 1162/2012 установлено, что Калининградская область, учитывая её географическое расположение, является отдельной частью Российской Федерации, то есть фактически ЕС ввел «регионализацию» территории Российской Федерации.

• В настоящее время Россия включена в списки третьих стран, из которых могут ввозиться в Евросоюз определенные виды мяса, мясных продуктов и яиц и разрешен ввоз в страны - члены ЕС следующих видов продукции животного происхождения:

- мясо птицы, продуктов из мяса птицы, яйца домашней (сельскохозяйственной) птицы, кроме яйца куриного;
- яйца куриного только для последующей его переработки;

- готовых мясных продуктов (прошедших тепловую обработку при температуре не ниже 70 °С, с экспозицией 30 минут), произведенных из говядины и баранины, обработанных желудков, мочевых пузырей и кишок, из Калининградской области. Сырье для этих мясных продуктов должно происходить из стран - членов ЕС или других стран, имеющих разрешение поставлять говядину и/или свинину в ЕС;
- готовых мясных продуктов (прошедших тепловую обработку при температуре не ниже 80°С), произведенных из свинины, обработанных желудков, мочевых пузырей и кишок, из Калининградской области.

В соответствии МЭБ территория, где расположена Калининградская область, свободна от вируса ящура.

**Таможенные и административные меры на границе.** С 1 января 2011 г. действуют требования европейского законодательства об обязательном предварительном предоставлении в электронном виде в таможенные органы стран, входящих в ЕС, предварительной информации (так называемые «данные безопасности») обо всех экспортно-импортных товарах, перемещаемых через границу Сообщества в рамках коммерческих поставок.

Предварительная информация в отношении всех товаров, ввозимых в Европейское Сообщество, должна предоставляться до ввоза товаров в Сообщество в форме Общей Декларации Прибытия (ENS).

### **Административные барьеры**

**Государственные закупки.** Одним из ограничений доступа российских услуг на шведский рынок может считаться установленный порядок участия иностранных компаний в тендерах в рамках государственных закупок товаров, осуществления определенного вида работ, оказания услуг или комплексной реализации проекта.

В соответствии с действующими нормами международного права национальный режим участия в тендерах при осуществлении государственных закупок предоставляется участникам предпринимательской деятельности из стран – членов Европейского Союза, а также стран - участников Соглашения ВТО о государственных закупках. Допуск к участию в тендере предприятий и фирм, зарегистрированных в качестве юридических лиц в странах, не являющихся участниками многосторонних и двусторонних соглашений (в том числе и России) осуществляется в каждом конкретном случае на условиях, определенных администрацией тендера (государственным заказчиком) с соблюдением всех технических и финансово-экономических требований. При этом действует принцип не дискриминации по отношению к фирмам третьих стран. После присоединения России в рамках ВТО к Соглашению о государственных закупках субъектам предпринимательской деятельности будет предоставлен национальный режим участия в тендерах.

**Транспорт.** Определенные ограничения существуют в сфере транспортных услуг. Автомобильные и воздушные перевозки в настоящее время регулируются двусторонними соглашениями, предусматривающими выдачу соответствующих разрешений на конкретное число перевозок (рейсов).

В области автомобильного транспорта перевозки грузов осуществляются на основе разрешений компетентных органов обеих стран, обмен которыми

производится ежегодно в соответствии с Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Швеции о международном автомобильном сообщении 2009 года.

### ***3.2. Меры государственной поддержки национального экспорта и инвестиций***

С учетом высокой зависимости шведской экономики от экспорта, поддержка национального экспорта и инвестиций традиционно является одним из важнейших приоритетов национальной политики.

В 2014 году объемы государственных ассигнований на меры по поддержке экспорта, привлечения иностранных инвестиций, а также продвижению имиджа страны, выделяемые МИД Швеции, составили 267,8 млн. шв. крон (ок. 41,2 млн. долл. США). Сумма включает следующие статьи расходов:

- 58 млн. шв. крон (ок. 8,9 млн. долл. США) на общую поддержку экспорта (консультирование, информационная поддержка, обучающие программы),
- 67 млн. шв. крон (ок. 10,3 млн. долл. США) на программу поддержки малых предприятий,
- 88 млн. шв. крон (ок. 13,5 млн. долл. США) на специфические меры поддержки экспорта (включая продвижение экспортных проектов в отдельных регионах),
- 54,8 млн. шв. крон (ок. 8,4 млн. долл. США) на продвижение инвестиционного потенциала Швеции и привлечение иностранных инвесторов.

В правительственном варианте бюджета на 2015 г. объем планируемых ассигнований на продвижение экспорта в разных формах составляет 243,9 млн. шв. крон (ок. 30 млн. долл. США), на продвижение инвестиционного потенциала — 57,4 млн. шв. крон (ок. 7 млн. долл. США).

На государственном уровне поддержка шведского экспорта и инвестиций в течение 2014 года во многом была обусловлена продолжением реализации принятой еще в 2010 году министром торговли Швеции Е. Бьёрлинг государственной программы по увеличению шведского экспорта вдвое в период до 2015 года. Для достижения поставленной цели шведский министр выделила пять основных пунктов:

- Развитие свободной торговли во всем мире. Завершение Дохийского раунда переговоров принесло бы мировой экономике дополнительно 1100 млрд. долл. США ежегодно благодаря либерализации мировой торговли. Европейскому Союзу следует выступать единым фронтом на переговорах, посвященных снижению торговых барьеров, с тем, чтобы свободная торговля в мире как можно скорее стала реальностью.

- Развитие свободной торговли с важнейшими торговыми партнерами Швеции. Именно Швеция была ключевым переговорщиком в устранении барьеров в торговле между ЕС и Южной Кореей. Министр также особо выделила в этом направлении сотрудничество с США.

- Развитие свободной торговли на внутреннем рынке ЕС. На страны Евросоюза приходится 2/3 всего экспорта Швеции. Рынок в 500 млн. потребителей и 20 млн. предприятий, безусловно, является одним из важнейших в мире.
- Продвижение позитивного имиджа Швеции за рубежом. В этой связи отмечается открытие новых посольств Швеции (в частности, недавнее открытие посольства в Ираке), визиты шведских делегаций и участие в крупных и престижных международных выставках.
- Необходимость задействовать все экспортные ресурсы, в том числе, потенциал шведов иностранного происхождения.

Следует отметить, что в Швеции функционирует несколько государственных агентств, осуществляющих как финансовую, так и нефинансовую поддержку национального экспорта и инвестиций, а именно: государственная корпорация «АБ Шведский экспортный кредит» (SEK), Государственный комитет по обеспечению экспортных кредитов (EKN), государственная корпорация «Альми Фёретагспартнер» (ALMI Företagspartner).

Значительную поддержку национального экспорта и инвестиций (в первую очередь, организационно-консультационного характера) оказывает образованное в 2013 году государственное агентство «Деловая Швеция» (Business Sweden), учредителями которого являются шведское государство (в лице МИДа Швеции) и Шведская внешнеторговая ассоциация (некоммерческое объединение шведских отраслевых организаций предпринимателей).

Государственное агентство «Деловая Швеция» осуществляет свою деятельность в двух направлениях: одно занимается вопросами инвестиций, другое – привлечением иностранного капитала в Швецию. Для оптимизации работы по направлению привлечения инвестиций, «Деловая Швеция» концентрирует работу на решении двух задач: содействие шведским компаниям в поиске зарубежных партнеров для выхода на отдельные рынки, а также привлечение иностранных предприятий в Швецию для развития шведских кластеров (по образу «Кремниевой долины» в США). Представительства «Деловой Швеции» есть в 60 странах мира, в т.ч. и в России (в Москве и Санкт-Петербурге).

Информация об оказываемой правительством Швеции в течение 2014 года поддержке экспорта отдельных отраслей экономики приведена в Разделе 2.2. Обзора экономики.

## **Энергетика**

Энергетика – важнейшая инфраструктурная отрасль Швеции, обеспечивающая необходимые условия для развития всех основных секторов экономики. Стратегия правительства в области энергетики нацелена на максимальный рост возобновляемых источников энергии и сокращение выбросов парниковых газов.

Являясь одним из мировых лидеров в области возобновляемой энергетики, Швеция имеет значительные достижения в этой области и стремится реализовать экспортный потенциал тех компаний, которые работают в этой сфере. Следует, однако, отметить, что скромные размеры экономики не позволили Швеции стать технологическим лидером в некоторых секторах возобновляемой энергетики, хотя

инновационный потенциал шведских компаний на отдельных направлениях их развития достаточно высок.

Так, например, шведы не смогли стать лидерами ни в ветроэнергетике (в отличие от Дании), ни в солнечной энергетике. Тем не менее, если говорить о ветроэнергетике, то подшипники СКФ и подводные кабели АББ играют огромную роль в развитии этой отрасли. Что касается солнечной энергетике, то в и этой области также есть интересные наработки, но на мировом рынке они погоды не делают. Шведские компании и научные центры стали мировыми лидерами на некоторых других технологических направлениях, в т.ч. по волновым электростанциям и по производству биоэтанола, однако реализовать этот потенциал за рубежом им крайне непросто.

Как и в других отраслях шведской экономики, основным инструментом поддержки национального экспорта является помощь в финансировании исследований. Определяя наиболее важные направления развития энергетике, правительство софинансирует НИОКР и приоритетные пилотные проекты, осуществляемые компаниями и научными центрами, тем самым ускоряя эти исследования и проекты и помогая тем компаниям и университетам, которые не смогли бы выполнить их без поддержки государства.

Основным государственным органом, являющимся проводником государственной политики в этой сфере и отвечающим за финансирование исследований в энергетике, является Шведское энергетическое агентство. Более подробная информация о роли этого ведомства в поддержке исследований содержится в разделе 2.6.1.

## **Продукция сельского хозяйства и пищевая промышленность**

Для поддержки национальных производителей в вопросах экспорта пищевой продукции шведским правительством в 2007 году анонсирована, к 2009 году разработана и в настоящее время успешно реализуется специальная программа «Швеция – новая кулинарная держава» (Sverige – det nya matlandet), имеющая основной целью долгосрочное устойчивое развитие продовольственного сектора, способствующее увеличению занятости и росту количества предприятий по всей Швеции. Программа охватывает все сферы жизни, относящиеся к производству и потреблению продуктов питания: начиная с укрепления сельского хозяйства и разработки максимально полезных меню для школьников и пациентов больниц, заканчивая развитием кулинарного туризма в Швеции и превращением её в главную «кулинарную державу» Европы. В цели программы входит увеличение количества шведских компаний, чья деятельность связана с пищевой промышленностью, на 20% к 2020 году, удвоение экспорта продовольственной продукции (примерно с 5 млрд. евро до 10 млрд. евро к 2020 году), увеличение количества рабочих мест на 10 000 и развитие туризма в различных регионах Швеции.

Программа создана и реализуется при активном участии Министерства сельского хозяйства Швеции<sup>30</sup>. Государственное продовольственное управление и

---

<sup>30</sup> В конце 2014/начале 2015 года функции Министерства сельского хозяйства Швеции были переданы в Министерство промышленности (Näringsdepartementet)

Сельскохозяйственное управление Швеции являются органами власти, ответственными за воплощение программы в жизнь.

Пищевая промышленность – четвёртый по размеру работодатель Швеции. Развитие пищевой промышленности и рост туристической отрасли – важнейшие факторы увеличения доходов для сельской местности.

План действий в рамках программы «Швеция – новая кулинарная держава» разделён на пять областей: питание в государственных учреждениях, первичное производство, переработка, кулинарный туризм, рестораны.

Первая область, Питание в государственных учреждениях, охватывает вопрос качества питания в домах престарелых, больницах и школах. Речь идёт не только о том, что еда должна быть вкусной и питательной, но также о том, что сырьё должно быть качественным, а условия производства и сервировки – приятными. Делается акцент на повышение квалификации работников, занятых приготовлением пищи в государственных учреждениях и закупкой продовольственных товаров. С целью вдохновить и мотивировать всех, кто работает для улучшения качества меню для школьников, была издана книга о хороших примерах школьных столовых по всей Швеции. Для продвижения концепции скандинавской кухни в США книга была переведена на английский язык. В планах посольств скандинавских стран – предложить американским детям блюда, приготовленные из скандинавских ингредиентов.

Первичное производство – эта часть программы касается создания сильного и конкурентоспособного сельского хозяйства, обеспечивающего производство высококачественного продовольствия. Продовольственное сырьё, произведённое с заботой об окружающей среде и животных, а также полученное из дикой природы (ягоды, грибы, дичь, морепродукты) является основой концепции Швеции как кулинарной державы. Правительство Швеции делает ставку на экологически чистое производство продуктов питания в регионах. Часть программы, относящаяся к сельской местности, предполагает увеличения количества рабочих мест за счёт переработки сырья. Цель усилий правительства Швеции, направленных на укрепление шведского сельского хозяйства, – рост отрасли и увеличение числа рабочих мест во всех частях страны.

Переработка – область плана действий, касающаяся мер по увеличению числа продовольственных компаний на 20% к 2020 году и обеспечению роста экспорта продуктов питания в два раза: с 50 млрд. шв. крон до 100 млрд. шв. крон (около 5 млрд. евро и 10 млрд. евро соответственно). Увеличение количества более мелких местных производств позволит сократить время и расстояние транспортировки готовой продукции, и, соответственно, расходы на транспортировку.

Область Кулинарный туризм охватывает меры по увеличению числа туристов в сельской местности и росту осведомлённости о шведском продовольственном сырьё и о том, как оно производится. Для многих вкусная пища является существенной частью отпуска и может быть даже самоцелью отпуска, особенно в сочетании с проживанием на природе.

Рестораны – область плана действий, рассматривающая шведские рестораны как визитную карточку «кулинарной державы». Шведские повара, как правило, завоёвывают самые высокие места в международных соревнованиях и могут

предложить интересные авторские блюда. Предполагается, что в результате принятых мер в Швеции появится больше ресторанов, которые славятся своей кухней, и больше ресторанов будет отмечено «звездой» в ресторанном справочнике Гид Мишлен.

В рамках реализации программы «Швеция – новая кулинарная держава» министр сельского хозяйства Швеции назначил 26 «послов кулинарной державы», по одному в каждую область (landskap) Швеции. Послы должны распространять идею Швеции как «кулинарной державы» на региональном уровне и передавать правительству предложения региональных представителей по усовершенствованию программы.

Министр сельского хозяйства Швеции объявляет ежегодный конкурс городов на звание кулинарной столицы Швеции. В качестве жюри конкурса выступают члены Экспертного совета. Цель конкурса – продемонстрировать имеющиеся возможности создания новых рабочих мест и роста в рамках понимания Швеции как «кулинарной державы». Конкурс также является способом отчитаться в работе, которая ведётся по всей Швеции, начиная с производства сырья, заканчивая переработкой, ресторанами и уникальными туристическими направлениями.

Правительство поручило агентству «Посетите Швецию» (Visit Sweden), Сельскохозяйственному управлению и агентству «Деловая Швеция» (Business Sweden) разработать стратегию для создания единого стиля подачи информации о Швеции как о «кулинарной державе». Цель стратегии – создать чёткую торговую марку, продемонстрировать высокий уровень сырья, производителей, поваров и ресторанов в Швеции, и добиться, чтобы больше людей из других стран выбрали Швецию целью своего путешествия. Еда в Швеции и впечатления, связанные с ней, будут продвигаться на рынке Швеции и других стран. Посольства Швеции в разных странах проводят мероприятия, раскрывающие «гастрономическую сторону» Швеции. Государственная организация Шведский институт (Svenska Institutet) подготовила электронную подборку рецептов для шведских посольств и представительств в других странах. Поскольку не все посольства и представительства Швеции за рубежом могут пользоваться услугами шведских поваров, принимая на эту работу местных специалистов, было принято решение организовать ускоренное обучение для поваров посольств и зарубежных представительств агентств «Посетите Швецию» и «Деловая Швеция».

Организации, желающие участвовать в программе «Швеция – новая кулинарная держава» и развивать интерес к шведским продуктам питания в Швеции и за рубежом, могут получить субсидии на реализацию своих проектов в Сельскохозяйственном управлении Швеции.

### ***3.3. Меры государственной политики в области особых экономических зон, особенности их функционирования и администрирования***

Законодательством Европейского Союза предусмотрена возможность создания только одного вида особых экономических зон – зон свободной торговли, в которых запрещено производство или иная деятельность, кроме упаковки и/или

перевалки и складского хранения товаров. Данные ограничения обусловлены законодательством Евросоюза, в первую очередь статьями 166-182 Таможенного Кодекса Сообщества, утвержденного Регламентом Совета (Council Regulation (EEC) N 2913/92, articles 166-182).

В Швеции существует две зоны свободной торговли: порт Стокгольм и аэропорт Арланда, и они находятся под пристальным вниманием таможенных и портовых служб.

### **3.4. Обзор состояния и перспектив развития торгово-экономических отношений Швеции и России**

В 2014 г. объем российско-шведского товарооборота снизился по сравнению с 2013 г. на **4,3%** и составил 8 млрд. долл. США. При этом российский экспорт вырос на **7,1%** до уровня 4,8 млрд. долл. США, импорт сократился на **17,3%** и составил 3,2 млрд. долл. США.

**Положительное сальдо** России в торговле со Швецией составило **1,6 млрд. долл. США**.

#### **Динамика товарооборота России со Швецией и его отдельных компонентов в 2008-2014 гг., млн. долл. США и проценты**

	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
<b>Оборот</b>	<b>8 655,7</b>	<b>5 239,2</b>	<b>6 443,0</b>	<b>9 164,5</b>	<b>10 127,0</b>	<b>8 392,2</b>	<b>8 034,6</b>
прирост, +/-%	+41,4	-39,5	+23,0	+42,2	+10,5	-17,1	-4,3
<b>Экспорт</b>	<b>4 123,2</b>	<b>3 199,8</b>	<b>3 589,5</b>	<b>5 127,1</b>	<b>6 186,5</b>	<b>4 475,6</b>	<b>4 794,1</b>
прирост, +/-%	+37,0	-22,4	+12,2	+42,8	+20,7	-27,7	+7,1
<b>Несырьевой</b>	<b>1 971,2</b>	<b>1 720,7</b>	<b>2 079,4</b>	<b>1 834,6</b>	<b>2 115,2</b>	<b>2 099,5</b>	<b>1 869,2</b>
прирост, +/-%	+13,5	-12,7	+20,8	-11,8	+15,3	-0,7	-11,0
доля в общем экспорте, %	47,8	53,8	57,9	35,8	34,2	46,9	39,0
<b>Высоко-технологичный</b>	<b>11,5</b>	<b>31,9</b>	<b>11,7</b>	<b>11,0</b>	<b>68,5</b>	<b>53,1</b>	<b>55,9</b>
прирост, +/-%	+26,0	+177,9	-63,5	-6,0	+525,0	-22,5	+5,4
доля в общем экспорте, %	0,3	1,0	0,3	0,2	1,1	1,2	1,2
<b>Импорт</b>	<b>4 532,6</b>	<b>2 039,4</b>	<b>2 853,6</b>	<b>4 037,5</b>	<b>3 940,5</b>	<b>3 916,6</b>	<b>3 240,4</b>
прирост, +/-%	+45,7	-55,0	+39,9	+41,5	-2,4	-0,6	-17,3
<b>Несырьевой</b>	<b>4 511,9</b>	<b>2 024,0</b>	<b>2 840,1</b>	<b>4 027,5</b>	<b>3 933,2</b>	<b>3 904,8</b>	<b>3 235,5</b>
прирост, +/-%	+45,4	-55,1	+40,3	+41,8	-2,3	-0,7	-17,1
доля в общем импорте, %	99,5	99,2	99,5	99,8	99,8	99,7	99,8
<b>Высоко-технологичный</b>	<b>1 173,2</b>	<b>432,7</b>	<b>528,0</b>	<b>699,5</b>	<b>743,8</b>	<b>645,7</b>	<b>574,1</b>
прирост, +/-%	+154,5	-63,1	+22,0	+32,5	+6,3	-13,2	-11,1
доля в общем импорте, %	25,9	21,2	18,5	17,3	18,9	16,5	17,7
<b>Сальдо</b>	<b>-409,4</b>	<b>1 160,4</b>	<b>735,9</b>	<b>1 089,6</b>	<b>2 246,0</b>	<b>559,0</b>	<b>1 553,7</b>

	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
в обороте	22	21	24	22	21	24	22
в экспорте	28	23	24	25	21	26	24
в импорте	17	22	21	20	19	19	22

**Сопоставление данных статистического учета внешней торговли России и Швеции.** Сравнение данных статистического учета взаимной торговли Швеции и России показывает значительное расхождение корреспондирующих показателей, сохраняющееся в течение долгого времени. Статистические данные в Швеции публикуются в базе данных сайта Центрального статистического бюро (ЦСБ, <http://www.scb.se/>), данные по российской внешней торговле доступны в базе данных сайта ФТС (<http://stat.customs.ru>).

Расчет показывает, что наиболее существенно расходятся данные статистики экспорта из России в Швецию. Так, шведская статистика показала, что за 2014 г. в Швецию было ввезено **на 67%** больше российских товаров, чем их вывезено из России в Швецию: экспорт из России в Швецию по данным шведской статистики составил 7,99 млрд. долл. США, а по данным ФТС России — 4,79 млрд. долл. США. Перечисленные расхождения относятся как к физическим объемам, так и к стоимости вывозимых товаров.

Т.е. разрыв между данными статистики экспорта из России в Швецию и импорта в Швецию носит регулярный характер, при этом показатели импорта в Швецию из России систематически (как по объему, так и по стоимости) превышают показатели экспорта в Швецию из России.

Обоснования возможных причин расхождений были предметом встречи специалистов России и Швеции с 7 по 10 апреля 2008 года и суммированы в «Меморандуме о встрече по сопоставлению данных торговли товарами России и Швеции».

Среди выявленных методологических различий между статистическими системами России и Швеции в меморандуме были перечислены следующие:

1) Использование различных систем учета внешней торговли товарами: «специальной» в Швеции и «общей» в России.

2) Использование в российской статистике для определения страны конечного назначения «страны контракта» в тех случаях, когда неизвестна страна «конечного назначения», приводит к расхождениям в данных об экспорте России и импорте Швеции по основным сырьевым товарам.

3) Использование в Европейском Союзе особенностей учета товаров, перемещаемых между странами Европейского Союза и учитываемых по стране отправления, приводит к несопоставимости данных в тех случаях, когда:

- товары стран Европейского Союза поступают в Россию через Швецию;
- шведские товары поступают в Россию через другие страны Европейского Союза;
- товары третьих стран, выпущенные в свободное обращение в Швеции, в последующем вывозятся в Россию.

4) Различие в стоимостных объемах в связи с использованием сторонами различных условий поставок (СIF при импорте и FOB при экспорте).

Действие данных причин, в первую очередь, использование «страны контракта» в случаях, когда неизвестна «страна назначения» при таможенном оформлении экспорта сырьевых товаров (причина №2 списка), приводит к значительному разрыву между корреспондирующими показателями статистики обеих стран.

Еще одной причиной расхождений статистических данных является неодновременность регистрации экспортно-импортных операций. Если товар, выпущенный экспортером в отчетном периоде, импортируется в следующем периоде, отмечается разрыв статистических данных. Данная причина приводит к существенному расхождению статистики коротких отчетных периодов (менее полугодия).

Сопоставление статистики торговли товарами России и Швеции  
(по итогам 2014 г.)

*(млн. долларов США)*

Россия - Швеция	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
<b>Оборот (рос.)</b>	<b>8 655,70</b>	<b>5 239,20</b>	<b>6 443,00</b>	<b>9 164,50</b>	<b>10 127,00</b>	<b>8 392,20</b>	<b>8 034,60</b>
<b>Оборот (шв.)</b>	<b>11 139,30</b>	<b>5 953,10</b>	<b>9 866,30</b>	<b>13 965,70</b>	<b>12 384,40</b>	<b>10645,30</b>	<b>11217,20</b>
<i>расхождение</i>	<i>-2 483,60</i>	<i>-713,9</i>	<i>-3 423,30</i>	<i>-4 801,20</i>	<i>-2 257,40</i>	<i>-2252,30</i>	<i>-3 182,60</i>
<b>Экспорт России</b>	<b>4 123,20</b>	<b>3 199,80</b>	<b>3 589,50</b>	<b>5 127,10</b>	<b>6 186,50</b>	<b>4 475,60</b>	<b>4 794,10</b>
<b>Импорт Швеции</b>	<b>6 750,30</b>	<b>4 118,40</b>	<b>6 982,00</b>	<b>9 715,40</b>	<b>8 895,10</b>	<b>7 020,20</b>	<b>7 997,20</b>
<i>расхождение</i>	<i>-2 627,10</i>	<i>-918,6</i>	<i>-3 392,50</i>	<i>-4 588,30</i>	<i>-2 708,60</i>	<i>-2544,60</i>	<i>-3 203,10</i>
<b>Импорт России</b>	<b>4 532,60</b>	<b>2 039,40</b>	<b>2 853,60</b>	<b>4 037,50</b>	<b>3 940,50</b>	<b>3 917,40</b>	<b>3 240,40</b>
<b>Экспорт Швеции</b>	<b>4 389,00</b>	<b>1 834,70</b>	<b>2 884,30</b>	<b>4 250,30</b>	<b>3 489,30</b>	<b>3 625,10</b>	<b>3 219,90</b>
<i>расхождение</i>	<i>143,6</i>	<i>204,7</i>	<i>-30,7</i>	<i>-212,8</i>	<i>451,2</i>	<i>292,3</i>	<i>20,5</i>
<b>Курс шв. кроны к долл. США</b>	<b>6,5808</b>	<b>7,6457</b>	<b>7,2049</b>	<b>6,4969</b>	<b>6,7754</b>	<b>6,514</b>	<b>6,8577</b>
<b>Место России во внешней торговле Швеции</b>							
<b>в обороте</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>в экспорте</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>в импорте</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Место Швеции во внешней торговле России</b>							
<b>в обороте</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>24</b>	<b>21</b>
<b>в экспорте</b>	<b>28</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>21</b>	<b>26</b>	<b>24</b>
<b>в импорте</b>	<b>17</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>22</b>

*Источник: ФТС России, ЦСБ Швеции*

**Внешняя торговля услугами.** **Оборот** внешней торговли услугами со Швецией за январь-сентябрь 2014 г.<sup>31</sup> составил **1,1 млрд. долл. США**, что **на 8% меньше**, чем за аналогичный период 2013 года. При этом российский экспорт услуг **сократился на 28,6%** (до уровня **440,1 млн. долл. США**), импорт услуг из Швеции **вырос на 14,1%** (и составил **659,9 млн. долл. США**)

В торговле услугами по итогам января-сентября 2014 года наблюдается **отрицательное сальдо**, размер которого составил **(-)219,8 млн. долл. США**.

(тыс. долл. США)

	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	Янв.-сент. 2013 г.	Янв.-сент. 2014 г.
<b>Оборот</b>	<b>853 701</b>	<b>1 046 530</b>	<b>1 040 318</b>	<b>1 331 537</b>	<b>1 599 697</b>	<b>1 195 189</b>	<b>1 099 989</b>
<i>прирост, +/-%</i>	+22,6	-0,6	+28,0	+20,1	+22,6	-	-8,0
<b>Экспорт</b>	<b>387 513</b>	<b>430 398</b>	<b>532 220</b>	<b>647 562</b>	<b>797 338</b>	<b>616 719</b>	<b>440 117</b>
<i>прирост, +/-%</i>	+11,1	+23,7	+21,7	+23,1	+11,1	-	-28,6
<b>Импорт</b>	<b>466 189</b>	<b>616 133</b>	<b>508 098</b>	<b>683 975</b>	<b>802 358</b>	<b>578 470</b>	<b>659 872</b>
<i>прирост, +/-%</i>	+32,2	-17,5	+34,6	+17,3	+32,2	-	+14,1
<b>Сальдо</b>	<b>-78 676</b>	<b>-185 735</b>	<b>24 123</b>	<b>-36 412</b>	<b>-5 020</b>	<b>38 249</b>	<b>-219 755</b>

Источник: ЦБ РФ

Оборот внешней торговли услугами между Россией и Швецией за 2013<sup>32</sup> года вырос на 20,1% по отношению к 2012 году, составив 1 599,5 млн. долл. США. Сальдо внешней торговли услугами между Россией и Швецией по данным Центрального банка России в 2013 году составило -4 978 тыс. долл. США. За отчетный период отрицательное сальдо сократилось на 86% по сравнению с 2012 годом.

Доля Швеции в суммарном экспорте услуг из России составила 1,1%, в общем обороте внешней торговли услугами — 0,81%.

### Внешняя торговля услугами России со Швецией в 2011-2013 гг. в тыс. долл. США, по данным Центробанка России

	оборот			экспорт		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>Всего</b>	<b>1 040 318</b>	<b>1 331 537</b>	<b>1 599 454</b>	<b>532 220</b>	<b>647 562</b>	<b>797 238</b>
Услуги по переработке товаров, принадлежащих другим сторонам	3 526	892	463	3 436	892	461
Услуги по техническому обслуживанию и ремонту	13 788	16 666	15 977	10 769	8 503	8 936
<b>Транспортные услуги</b>	<b>270 574</b>	<b>385 015</b>	<b>534 198</b>	<b>250 693</b>	<b>363 416</b>	<b>514 369</b>
Пассажирские перевозки	204 500	319 292	467 844	204 307	318 579	467 461
Грузовые перевозки	28 017	26 145	23 601	19 818	13 460	14 546
Вспомогательные и дополнительные услуги	38 056	39 577	42 753	26 568	31 377	32 362
Водный транспорт	25 177	22 524	22 566	18 709	17 369	17 641
Пассажирские перевозки	0	0	0	0	0	0
Грузовые перевозки	11 883	7 301	7 127	11 839	7 301	7 108
Вспомогательные и дополнительные услуги	13 295	15 223	15 440	6 870	10 068	10 533
Воздушный транспорт	228 566	342 792	492 358	226 476	340 755	488 242
Пассажирские перевозки	204 299	319 110	467 612	204 138	318 443	467 325
Грузовые перевозки	3 376	1 484	502	3 252	1 382	473
Вспомогательные и дополнительные услуги	20 890	22 197	24 244	19 087	20 930	20 444
Прочие виды транспорта	15 537	18 169	15 396	4 229	3 823	4 642
Пассажирские перевозки	201	182	232	169	136	136

<sup>31</sup> Данные за последний квартал 2014 года будут опубликованы Центробанком России в апреле-мае 2015 года.

<sup>32</sup> Данные за 2014 год будут опубликованы Центробанком России в 2016 году

Грузовые перевозки	11 465	15 829	12 095	3 449	3 308	3 121
Вспомогательные и дополнительные услуги	3 872	2 157	3 069	611	378	1 386
Космический транспорт	42	0	0	42	0	0
Железнодорожный транспорт	186	110	503	186	96	452
Пассажирские перевозки	116	106	133	116	95	83
Грузовые перевозки	0	0	0	0	0	0
Вспомогательные и дополнительные услуги	70	4	369	70	1	369
Автомобильный транспорт	14 950	17 668	12 792	3 845	3 481	3 561
Пассажирские перевозки	85	77	99	53	41	54
Грузовые перевозки	11 422	15 829	12 095	3 407	3 308	3 121
Вспомогательные и дополнительные услуги	3 443	1 762	598	386	132	387
Трубопроводный транспорт	0	0	0	0	0	0
Прочие сопутствующие и вспомогательные транспортные услуги	358	391	2 102	155	246	629
Почтовые и курьерские услуги	1 293	1 530	3 878	1 278	1 468	3 845
<b>Поездки</b>	<b>238 925</b>	<b>245 054</b>	<b>284 525</b>	<b>90 169</b>	<b>63 814</b>	<b>63 116</b>
Деловые поездки	58 623	53 305	53 441	41 171	39 228	36 057
Личные поездки	180 303	191 749	231 084	48 998	24 586	27 059
<b>Строительство</b>	<b>6 181</b>	<b>4 868</b>	<b>2 388</b>	<b>297</b>	<b>599</b>	<b>333</b>
Строительство за рубежом	124	4 232	1 767	119	0	0
Строительство в России	6 056	636	622	179	599	333
<b>Страхование и услуги негосударственных пенсионных фондов</b>	<b>4 774</b>	<b>6 083</b>	<b>6 914</b>	<b>1 483</b>	<b>3 125</b>	<b>2 406</b>
Прямое страхование	2 453	2 283	2 484	1 036	2 087	2 250
Страхование жизни	1 433	165	215	50	26	22
Страхование внешнеторговых грузов	25	58	32	25	39	31
Другие виды прямого страхования	994	2 060	2 238	960	2 022	2 196
Перестрахование	2 172	3 633	4 316	355	987	85
Вспомогательные услуги по страхованию	150	166	114	93	52	72
<b>Финансовые услуги</b>	<b>20 274</b>	<b>33 871</b>	<b>33 352</b>	<b>2 489</b>	<b>2 896</b>	<b>4 677</b>
<b>Плата за пользование интеллектуальной собственностью</b>	<b>102 956</b>	<b>144 958</b>	<b>121 454</b>	<b>2 434</b>	<b>1 495</b>	<b>2 195</b>
<b>Телекоммуникационные, компьютерные и информационные услуги</b>	<b>180 087</b>	<b>273 247</b>	<b>376 550</b>	<b>79 872</b>	<b>75 210</b>	<b>88 716</b>
Телекоммуникационные услуги	86 279	123 212	163 150	43 060	43 666	65 209
Компьютерные услуги	92 069	148 532	210 430	36 243	31 158	23 307
Информационные услуги	1 739	1 503	2 971	569	386	200
<b>Прочие деловые услуги</b>	<b>193 733</b>	<b>216 026</b>	<b>216 818</b>	<b>89 292</b>	<b>126 365</b>	<b>109 487</b>
Услуги в научных областях исследований и разработок	2 698	2 917	4 459	2 334	1 805	2 769
Профессиональные услуги и консультационные услуги в области управления	103 518	95 361	122 136	48 609	50 948	63 868
Юридические услуги	14 620	12 059	21 262	7 542	6 020	10 596
Услуги по аудиту, бухгалтерскому учету, оптимизации налогообложения	2 529	2 828	2 367	987	889	897
Консультационные услуги и услуги по связям с общественностью	44 008	33 245	35 088	13 689	9 626	14 076
Реклама, маркетинг, изучение общественного мнения	42 361	47 229	63 418	26 391	34 414	38 298
Технические, торгово-посреднические и прочие деловые услуги	87 516	117 749	90 224	38 348	73 612	42 849
Операционный лизинг	17 859	19 843	14 727	7 978	6 683	5 938
Услуги в области архитектуры, инженерные услуги, услуги в технических областях	39 854	43 459	29 595	8 036	19 285	7 534
Услуги по переработке отходов и очистке окружающей среды, услуги в области сельского хозяйства и добычи полезных ископаемых	41	9	190	28	7	8
Прочие	29 763	54 437	45 711	22 307	47 637	29 370
<b>Услуги частным лицам и услуги в сфере культуры и отдыха</b>	<b>5 500</b>	<b>4 857</b>	<b>6 813</b>	<b>1 287</b>	<b>1 248</b>	<b>2 542</b>
Аудиовизуальные и связанные с ними услуги	3 634	2 887	3 270	845	823	1 122
Прочие услуги частным лицам и услуги в сфере культуры и отдыха	1 867	1 971	3 543	442	425	1 420
<b>Государственные товары и услуги, не отнесенные к другим категориям</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

импорт			сальдо			
2011	2012	2013	2011	2012	2013	
508 098	683 975	802 216	24 123	-36 412	-4 978	<b>Всего</b>
90	0	1	3 345	892	460	<b>Услуги по переработке товаров, принадлежащих другим сторонам</b>
3 019	8 163	7 041	7 750	340	1 895	<b>Услуги по техническому обслуживанию и ремонту</b>
19 881	21 599	19 829	230 812	341 816	494 540	<b>Транспортные услуги</b>
194	713	383	204 113	317 866	467 078	Пассажирские перевозки
8 199	12 685	9 055	11 619	775	5 491	Грузовые перевозки

11 489	8 201	10 391	15 079	23 176	21 972	Вспомогательные и дополнительные услуги
6 468	5 154	4 926	12 241	12 215	12 715	Водный транспорт
0	0	0	0	0	0	Пассажирские перевозки
44	0	19	11 795	7 301	7 089	Грузовые перевозки
6 424	5 154	4 907	446	4 914	5 626	Вспомогательные и дополнительные услуги
2 089	2 037	4 116	224 387	338 718	484 125	Воздушный транспорт
162	667	287	203 976	317 776	467 038	Пассажирские перевозки
124	102	29	3 127	1 280	444	Грузовые перевозки
1 804	1 267	3 801	17 283	19 663	16 643	Вспомогательные и дополнительные услуги
11 308	14 346	10 754	-7 079	-10 523	-6 112	Прочие виды транспорта
32	46	96	137	90	40	Пассажирские перевозки
8 016	12 521	8 975	-4 566	-9 212	-5 854	Грузовые перевозки
3 261	1 779	1 683	-2 650	-1 401	-297	Вспомогательные и дополнительные услуги
0	0	0	42	0	0	Космический транспорт
0	14	51	186	82	401	Железнодорожный транспорт
0	10	51	116	85	32	Пассажирские перевозки
0	0	0	0	0	0	Грузовые перевозки
0	4	0	70	-3	369	Вспомогательные и дополнительные услуги
11 105	14 187	9 231	-7 259	-10 706	-5 670	Автомобильный транспорт
32	36	45	21	5	8	Пассажирские перевозки
8 016	12 521	8 975	-4 609	-9 212	-5 854	Грузовые перевозки
3 057	1 630	211	-2 672	-1 499	176	Вспомогательные и дополнительные услуги
0	0	0	0	0	0	Трубопроводный транспорт
203	145	1 472	-48	101	-843	Прочие сопутствующие и вспомогательные транспортные услуги
15	62	33	1 263	1 406	3 812	Почтовые и курьерские услуги
<b>148 757</b>	<b>181 240</b>	<b>221 409</b>	<b>-58 588</b>	<b>-117 426</b>	<b>-158 293</b>	<b>Поездки</b>
17 452	14 077	17 384	23 719	25 150	18 672	Деловые поездки
131 305	167 163	204 025	-82 307	-142 576	-176 966	Личные поездки
<b>5 883</b>	<b>4 269</b>	<b>2 056</b>	<b>-5 586</b>	<b>-3 670</b>	<b>-1 723</b>	<b>Строительство</b>
6	4 232	1 767	113	-4 232	-1 767	Строительство за рубежом
5 877	37	289	-5 699	562	44	Строительство в России
<b>3 291</b>	<b>2 957</b>	<b>4 508</b>	<b>-1 807</b>	<b>168</b>	<b>-2 102</b>	<b>Страхование и услуги негосударственных пенсионных фондов</b>
1 417	197	235	-382	1 890	2 015	Прямое страхование
1 383	139	193	-1 333	-113	-170	Страхование жизни
0	19	1	25	20	30	Страхование внешнеторговых грузов
34	38	41	926	1 984	2 155	Другие виды прямого страхования
1 817	2 647	4 231	-1 462	-1 660	-4 146	Перестрахование
56	114	42	37	-62	29	Вспомогательные услуги по страхованию
<b>17 785</b>	<b>30 976</b>	<b>28 676</b>	<b>-15 296</b>	<b>-28 080</b>	<b>-23 999</b>	<b>Финансовые услуги</b>
<b>100 522</b>	<b>143 462</b>	<b>119 259</b>	<b>-98 089</b>	<b>-141 967</b>	<b>-117 064</b>	<b>Плата за пользование интеллектуальной собственностью</b>
<b>100 215</b>	<b>198 037</b>	<b>287 835</b>	<b>-20 344</b>	<b>-122 827</b>	<b>-199 119</b>	<b>Телекоммуникационные, компьютерные и информационные услуги</b>
43 219	79 546	97 941	-159	-35 881	-32 732	Телекоммуникационные услуги
55 826	117 374	187 123	-19 583	-86 216	-163 816	Компьютерные услуги
1 170	1 117	2 771	-601	-730	-2 571	Информационные услуги
<b>104 441</b>	<b>89 661</b>	<b>107 331</b>	<b>-15 149</b>	<b>36 704</b>	<b>2 156</b>	<b>Прочие деловые услуги</b>
364	1 113	1 690	1 971	692	1 079	Услуги в научных областях исследований и разработок
54 909	44 412	58 267	-6 299	6 536	5 601	Профессиональные услуги и консультационные услуги в области управления
7 078	6 039	10 666	465	-20	-70	Юридические услуги
1 542	1 939	1 470	-554	-1 050	-572	Услуги по аудиту, бухгалтерскому учету, оптимизации налогообложения
30 319	23 620	21 012	-16 630	-13 994	-6 935	Консультационные услуги и услуги по связям с общественностью
15 970	12 815	25 120	10 421	21 600	13 179	Реклама, маркетинг, изучение общественного мнения
49 168	44 137	47 374	-10 820	29 475	-4 525	Технические, торгово-посреднические и прочие деловые услуги
9 881	13 161	8 789	-1 904	-6 478	-2 852	Операционный лизинг
31 818	24 174	22 061	-23 782	-4 889	-14 527	Услуги в области архитектуры, инженерные услуги, услуги в технических областях
13	2	182	14	6	-174	Услуги по переработке отходов и очистке окружающей среды, услуги в области сельского хозяйства и добычи полезных ископаемых
7 456	6 800	16 342	14 852	40 836	13 028	Прочие
<b>4 213</b>	<b>3 610</b>	<b>4 271</b>	<b>-2 926</b>	<b>-2 362</b>	<b>-1 729</b>	<b>Услуги частным лицам и услуги в сфере культуры и отдыха</b>
2 789	2 064	2 148	-1 944	-1 241	-1 025	Аудиовизуальные и связанные с ними услуги
1 424	1 546	2 124	-982	-1 121	-704	Прочие услуги частным лицам и услуги в сфере культуры и отдыха
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Государственные товары и услуги, не отнесенные к другим категориям</b>

### 3.4.1. Изменения по основным товарам и услугам, поставляемым в Россию, по данным шведской статистики

#### Лесная промышленность

В шведском экспорте в Россию по номенклатуре товаров лесной промышленности наибольшее место занимает бумажно-картонная продукция. С 2009 года до настоящего времени объем ее экспорта неуклонно снижался. В 2014 году он составил 636 млн. шв. крон (92,7 млн. долл. США), падение по сравнению с 2013 г. составило 6,5%.

#### Продукция сельского хозяйства и продовольствие

Основная статья шведского экспорта сельхозтоваров и продовольственных товаров в Россию в 2014 году – жиры и масла животного или растительного происхождения; готовые пищевые жиры; воски животного или растительного происхождения (код ТН ВЭД 15), которых было поставлено около 30 тыс. тонн на сумму свыше 65 млн. долл. США. Эти показатели существенно выросли по сравнению с 2013г., когда было поставлено 13,7 тыс. тонн товаров данной группы на сумму около 27,6 млн. долл. США.

Также сравнительно большим по объёму в данном секторе товаров в 2013 году был российский импорт товаров по коду ТН ВЭД 10 (злаки), которых было поставлено около 12,2 тыс. тонн на сумму около 3,2 млн. долл. США. Однако по сравнению с 2013 годом в 2014 году произошел резкий спад экспорта товаров по коду ТН ВЭД 10 почти на 87%. В то же время экспорт по коду ТН ВЭД 15 увеличился в 2014 году на 120% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года.

Доля России в общем объеме шведского экспорта сельскохозяйственных и продовольственных товаров в 2014 году составила 1,89%. В 2013 году этот показатель был на уровне 5,35%.

#### Шведский экспорт в Россию по номенклатуре сельскохозяйственных и продовольственных товаров

Код ТН ВЭД		2013			2014		
		тонн	тыс. шв. крон	тыс. долл. США	тонн	тыс. шв. крон	тыс. долл. США
02 Мясо и субпродукты	все страны	109 928	1 039 187	159 526	122 042	1 158 236	168 916
	Россия	6 588	91 858	14 101	1 617	20 017	2 919
04 Молочная продукция; яйца птиц; мед и т.д.	все страны	211 763	3 630 065	557 254	197 080	3 879 400	565 769
	Россия	1 369	47 509	7 293	972	32 675	4 765
10 Злаки	все страны	831 233	1 698 079	260 673	1 710 154	2 942 157	429 082
	Россия	91 221	189 492	29 089	12 243	22 014	3 211
11 Продукция мукомольно-крупяной промышленности	все страны	203 633	818 694	125 678	172 554	705 048	102 824
	Россия	5 559	18 785	2 884	9 961	29 422	4 291
15 Жиры и масла животн. или растительн. происхожд. т.д.	все страны	293 442	3 770 552	578 820	321 172	4 268 672	622 540
	Россия	13 686	179 481	27 552	30 145	450 444	65 692
19 Готовые продукты из зерна	все страны	197 582	4 874 953	748 358	199 382	4 965 158	724 116

злаков, муки, крахмала или молока	Россия	2 488	88 082	13 522	1 983	65 550	9 560
20 Продукты переработки овощей, фруктов, орехов	все страны	48 727	1 027 219	157 689	49 039	1 071 270	156 233
	Россия	1 629	37 904	5 819	1 260	33 159	4 836
22 Алкогольные и безалкогольные напитки и уксус	все страны	422 925	6 955 247	1 067 705	381 399	6 680 290	974 249
	Россия	1 452	22 588	3 468	1 389	21 706	3 166
ИТОГО	все страны	2 319 233	23 813 996	3 655 705	3 152 822	25 670 231	3 743 731
	Россия	123 992	675 699	103 727	59 570	674 987	98 440

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции

Примечание: пересчет национальной валюты в доллары США производился по среднему курсу валют за соответствующий год.

## Транспорт

По данным статистики ЦСБ Швеции, в 2014 году объем российского импорта из Швеции наземных транспортных средств и их комплектующих снизился на 25% (592 млн. долл. США, доля в общем объеме импорта из Швеции – 18%). В 2013 году объем поставок из Швеции в Россию данной категории товаров снизился на 12%, по сравнению с 2012 годом.

### *Шведский экспорт наземных транспортных средств и их комплектующих в Россию, млн. шв. крон*

	2013	2014
Экспорт в Россию	5 438	4 059
Доля в общем экспорте в Россию	23%	18%

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции

## 3.4.2. Оценка перспективных высокотехнологичных товаров и услуг для поставки в Россию

### Энергетика

В области энергетики наибольший интерес для России могли бы представить технологии, в разработке которых шведские научные центры и компании добились наиболее заметных результатов. К ним, прежде всего, относятся технологии возобновляемой энергетики, в т.ч.:

- производство биогаза на основе водоочистных сооружений;
- сбор и утилизация пищевых отходов для производства биогаза;
- очистка биогаза и использование биометана в качестве топлива для городского транспорта, грузовиков и легковых автомобилей;
- сжижение биогаза и его транспортировка;
- производство и использование биоэтанола в качестве топлива для легковых автомобилей и дизельных городских автобусов;
- использование сжиженного природного газа/биогаза (СПГ/СБГ) в качестве топлива для тяжелых дизельных грузовиков;

- производство и эксплуатация гибридных дизель-электрических автобусов;
- переработка отработанных автошин с получением резиновых гранул, переработка отработанных автошин с получением резиновых гранул, нефтепродуктов, энергетических газов и технического углерода.

### **Технологии лесопромышленного комплекса**

В области технологий для лесопромышленного комплекса значительный интерес для России могли бы представить следующие перспективные технологии:

- замена нефтепродуктов в сфере отопления на возобновляемые топлива (древесная щепа, пеллеты);
- производство биодизельного топлива из т.н. «соснового эфира» (побочного продукта производства целлюлозы);
- газификация древесной биомассы и получение из нее биогаза;
- получение из древесной биомассы нефтепродуктов методом пиролиза;
- производство на базе целлюлозных заводов диметилового эфира (из черного щелока) и его использование в качестве топлива для тяжелых грузовиков;
- получение на целлюлозных предприятиях высококачественного лигнина и его использование в качестве печного топлива или сырья для получения полимеров.

### **Природоохранные технологии**

Одними из наиболее перспективных товаров и услуг для поставки в Россию из Швеции являются природоохранные технологии. Швеция уже много лет занимает лидирующие позиции в мире в области техники и технологий по защите окружающей среды и потенциал для сотрудничества огромен.

Наиболее интересные для России направления: утилизация бытовых и промышленных отходов, очистка воды, создание устойчивых транспортных систем, опыт по планированию и строительству городов устойчивого развития.

Швеция является одним из мировых лидеров в области разработки и применения техники и технологий по защите окружающей среды, в связи с чем, сотрудничества в этой области является одним из приоритетных направлений российско-шведского взаимодействия.

Российский рынок, в свою очередь, также является перспективным с точки зрения экспорта шведских природоохранных технологий и услуг. В опубликованном «Маркетинговом исследовании рынка природоохранных технологий России (Market Studies Russia – Environmental Technologies), организация «Деловая Швеция» (Business Sweden) изучила потенциал шведских компаний в 13 российских регионах по шести направлениям: энергоэффективность, очистка воды, обращение с отходами, борьба с загрязнением воздуха, возобновляемые источники энергии, а также планирование и строительство городов устойчивого развития. Основным выводом отчета стала констатация факта, что вопрос защиты окружающей среды является в настоящее время весьма актуальным

для России, и в этом направлении для шведских компаний существуют большие возможности.

Особенно интересными для России является сотрудничество в следующих областях:

- ресурсосбережение и энергоэффективность;
- утилизация бытовых и промышленных отходов;
- вода и канализация;
- создание устойчивых транспортных систем;
- планирование и строительство городов устойчивого развития.

### **3.4.3. Перспективы экспорта российских товаров и услуг, в том числе высокотехнологичных, в Швецию**

#### **Энергетика**

На протяжении уже нескольких десятилетий Россия является одним из важных поставщиков обогащенного урана для шведских АЭС. Кроме того, этот материал является сырьем для производства готовых топливных сборок для ядерных реакторов, которые производятся в Швеции и поставляются на экспорт.

В результате длительной и успешной работы специалистов компании «Росатом» ею были разработаны топливные сборки для одного из типов западных реакторов, которые применяются и на шведских АЭС. Пробный контракт на поставку этихборок был подписан «Росатомом» со шведским государственным энергоконцерном Ваттенфалль.

Одним из перспективных направлений деятельности для российских компаний в Швеции могло бы стать создание совместных предприятий (как в России, так и в Швеции) по производству высокотехнологичной продукции за счет полного или частичного приобретения небольших шведских высокотехнологичных компаний (например, в сфере солнечной энергетики). Многие из таких компаний создаются для продвижения на рынок недавно разработанных перспективных технологий и нуждаются в стратегических инвесторах. Приобретение таких фирм позволило бы России со временем нарастить экспорт высокотехнологичной продукции не только в Швецию, но на другие зарубежные рынки.

#### **Пищевая промышленность**

Взяв за образец меры шведского правительства в рамках программы «Швеция – новая кулинарная держава» (подробнее о программе – в п. 3.2 Обзора), отражающие системный и всесторонний подход к вопросу развития пищевой промышленности и поддержки экспорта продуктов питания, можно в частности реализовать в России подход к туризму с точки зрения «кулинарных впечатлений». Население России многонационально, и особенности кухонь разных народов очень разнообразны. Практически каждый регион имеет свои традиционные блюда, которые не встречаются в других местах.

В России также существует ряд традиционных продуктов с наименованиями, содержащими географические названия или место их происхождения: тульские пряники, адыгейский сыр, башкирский мёд и др. Продвигать эти товары на

зарубежных рынках может быть затруднительно по ряду причин (применительно к выходу на шведский рынок преграды могут в числе прочего заключаться в консерватизме шведов в своих гастрономических пристрастиях и предпочтении ими местной продовольственной продукции; больших затратах на сертификацию производства в России, а также на рекламу и продвижение товара на уже заполненном рынке Швеции), но такие товары и продукты питания могут быть элементом привлечения туристов в различные регионы России в сочетании с достопримечательностями, памятниками культуры и архитектуры и т.д. Шведские туристы едут в Россию за впечатлениями, которые они не могут получить у себя на родине. Не ограничиваясь посещением Москвы и Санкт-Петербурга, многие едут в малые города, такие, как, например, Владимир или Коломна, или путешествуют по Транссибирской магистрали. Поскольку население России в основном слабо владеет иностранными языками, туристы обычно прибегают к помощи путеводителей, самым востребованным и подробным из которых считается Lonely Planet.

Направив информацию о традиционных российских блюдах и продовольственных товарах в редакции путеводителей, можно ожидать роста осведомлённости и интереса зарубежных туристов к кулинарной стороне путешествия. Оказавшись в регионе, знаменитом тем или иным продовольственным товаром или блюдом, турист непременно захочет это блюдо попробовать и привезти на родину в качестве сувенира.

## **Туризм**

Развитие въездного туризма в России является одним из примеров перспективного направления расширения российского экспорта. Привлечение большего количества иностранных туристов, в том числе шведских, могло бы, в частности, привлечь дополнительные доходы в бюджет, обеспечить прямые инвестиции, повысить занятость населения, положительно сказаться на имидже Российской Федерации и т.д.

По данным Ростуризма по итогам 12 месяцев 2014 года РФ посетили 13,5 тыс. шведских туристов (на 25% меньше, чем в 2013 году). В тоже время за первые семь месяцев 2014 года количество российских туристов, посетивших Швецию, уменьшилось на 8% (по данным «Шведского Радио»).

## **Горнорудная промышленность, черная и цветная металлургия**

Россия является важнейшим для Швеции поставщиком черных металлов. В основном из России экспортируются чугуны в чушках, ферросплавы, прокат чугуна и стали с покрытием, прокат легированной стали, а также отходы и лом черных металлов. Россия на протяжении многих лет являлась для Швеции важным поставщиком цветных металлов (алюминия и меди).

Одним из направлений развития российского экспорта может стать перспективный проект экспорта свинцово-цинкового концентрата из месторождения на Новой Земле для переработки на металлургических предприятиях концерна Булиден.

## **IV. Инвестиционная политика Швеции и иностранные инвестиции**

### ***4.1. Инвестиционная политика Швеции, а также план крупных деловых мероприятий, планируемых к проведению***

#### **4.1.1. Основные направления и приоритеты инвестиций (исходящих, входящих) Швеции**

Основной целью шведской экономической политики является усиление конкурентоспособности шведской экономики и создание благоприятных условий для появления новых рабочих мест и растущих предприятий. Два основных приоритета шведского подхода — рост и инновации. При этом шведы уделяют значительное внимание устойчивому развитию. Эта тенденция отражена в национальной стратегии инновационного развития.

Хотя в Швеции действует ряд крупных транснациональных корпораций (ТНК), как шведских, так и зарубежных, основу национальной экономики составляют малые и средние предприятия (МСП), создающие более половины национального дохода. По мере того, как шведские ТНК становятся все менее зависимыми от национального рынка, все более важную роль приобретает создание условий для ведения бизнеса МСП. Эти аспекты во многом определяют инвестиционную политику как шведского государства, так и отдельных регионов и предприятий.

В шведской стратегии развития региональной конкурентоспособности, предпринимательства и занятости определены четыре основных приоритетных направления развития:

1. Инновации и модернизация.
2. Развитие компетенций и трудовых ресурсов.
3. Повышение доступности инфраструктуры и услуг.
4. Региональное сотрудничество.

Государственная стимулирующая политика в области инвестиций направлена на развитие широкого спектра отраслей. Так, в задачу агентства ВИННОВА входит создание благоприятных условий для инновационных предприятий. Инвестиции в такие предприятия могут быть нацелены на развитие ассортимента продуктов, обучение персонала, сотрудничество с исследовательскими институтами. Разработаны различные схемы поддержки МСП в сферах совершенствования выпускаемых изделий, развития занятости и выходу на международные рынки. Появляются также и новые направления: так, в государственном бюджете 2012-2014 годов правительство выделило дополнительные гранты на сумму 2,2 млн. евро для инвестиций в туристическую отрасль.

Агентство Business Sweden совместно со шведскими региональными властями определили шесть приоритетных направлений инвестиций, в которых регионы могут развернуть работу по стимулированию развития бизнеса и рабочей силы. Региональные перечни инвестиционных проектов (инвестиционные портфолио) затем сводятся в национальный перечень по каждому направлению. Эти шесть приоритетных направлений включают:

- ИКТ: развитие дата-центров, мобильных коммуникационных систем, компьютерная поддержка здравоохранения, компьютерные игры;
- биотехнологии: биоматериалы и стволовые клетки, исследования раковых заболеваний и диабета, медицинская техника, имплантология;
- транспорт: модернизация технологии производства двигателей, электромобили и батареи, транспортная безопасность и т.п.;
- наука о материалах: упаковка, производство материалов, горнодобывающая и металлическая отрасли и т.п.;
- природоохранные технологии: переработка отходов, экономные электрические сети, ветрогенерация и т.п.;
- сфера услуг: бизнес-услуги, финансы, туризм, розничная торговля, контактные центры и т.п.

Положительным примером использования региональных конкурентных преимуществ и успешного преодоления организационных ограничений является проект по привлечению известных ИТ-компаний (в т.ч. крупнейшей мировой социальной сети Facebook) к размещению своих серверных мощностей в городе Лулео на севере Швеции. Общий объем инвестиций, вложенных в проект, составляет ок. 500 млн. шв. крон (ок. 73,7 млн. долл. США). Благоприятными факторами, обеспечившими успех проекта, стали холодный климат региона, доступ к бесперебойной подаче энергии, наличие квалифицированной рабочей силы и благожелательное отношение со стороны бизнес-сообщества. Администрация Лулео, агентство Business Sweden и шведское Министерство предпринимательства сыграли ключевые роли в организации проекта.

#### **4.1.2. Государственное регулирование инвестиционной деятельности**

Шведское законодательство, с учетом некоторых исключений, не устанавливает ограничений на прямые иностранные инвестиции, как в отношении недвижимого имущества, так и других видов собственности.

Система шведского права также не предъявляет жестких требований к организационно-правовой форме юридического лица, осуществляющего инвестирование. При этом шведским Законом «О компаниях» (SFS 2005:551) установлены ограничения по регистрации компаний для резидентов третьих стран, в частности:

- при регистрации единоличной компании или товарищества необходимо назначить управляющим фирмы лицо, постоянно проживающее в Швеции (резидента);
- при регистрации акционерного общества или ассоциации исполнительный директор и, по меньшей мере, половина членов правления, должны быть резидентами стран Европейского Экономического Пространства (страны ЕС + Исландия, Норвегия, Лихтенштейн и Швейцария). В иных случаях необходимо обращаться за специальным разрешением в Правительство Швеции;
- при регистрации отделения иностранной компании в Швеции исполнительный директор и его заместитель должны быть резидентами стран

Европейского Экономического Пространства. В ином случае также необходимо обращаться за специальным разрешением в Правительство Швеции.

Основными нормативными правовыми актами, регулирующими порядок открытия, функционирования и осуществления предпринимательской деятельности представительств (филиалов) иностранных компаний на территории Швеции, являются Закон «Об иностранных филиалах» (SFS 1992:160) и Постановление Правительства «Об иностранных филиалах» (SFS 1992:308).

Фактически все виды деятельности, которые в соответствии с действующим законодательством Швеции могут осуществляться шведскими юридическими и физическими лицами, могут также осуществляться и представительствами иностранных компаний. Законом «Об иностранных филиалах» также установлено, что для осуществления отдельных видов деятельности (банковских и брокерских услуг, страхования, строительства, добычи полезных ископаемых, радио/ТВ, туризма, гостиничного бизнеса и т.д.) представительства иностранных компаний обязаны получить специальное разрешение компетентных шведских властей. При этом иностранные инвесторы могут приобрести уже действующие шведские компании.

Шведский Закон «О конкуренции» (SFS 1993:20) устанавливает правовой механизм обеспечения соблюдения равных условий для всех лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность. Необходимо отметить, что данный Закон в основном соответствует законодательству ЕС о конкуренции.

#### **4.1.3. Механизмы и институты государственной поддержки инвестиций (исходящих, входящих)**

Функцию привлечения инвестиций в Швецию (наряду с поддержкой шведского экспорта) выполняет образованное в начале 2013 года агентство Business Sweden. Агентство имеет отделения в 57 странах и в каждом шведском регионе. Особое внимание в деятельности Business Sweden отводится поддержке малых и средних предприятий на внешних рынках. Формы поддержки, предлагаемой Business Sweden, — консультирование, образовательные программы, организация мероприятий, поддержка проектов, а также привлечение зарубежных инвесторов.

Агентство Business Sweden было образовано 1 января 2013 г. на основе слияния Шведского экспортного совета (Exportrådet) и агентства по привлечению инвестиций Invest: Sweden. Учредителями Business Sweden являются шведское государство (в лице МИД Швеции) и Шведская внешнеторговая ассоциация (некоммерческое объединение шведских отраслевых организаций предпринимателей).

Финансирование Business Sweden из бюджетных средств на 2014 год составило 267,8 млн. шв. крон (ок. 41,2 млн. долл. США), распределенных по следующим направлениям:

- 58 млн. шв. крон (ок. 8,9 млн. долл. США) на общую поддержку экспорта (консультирование, информационная поддержка, обучающие программы),
- 67 млн. шв. крон (ок. 10,3 млн. долл. США) на программу поддержки малых предприятий,

- 88 млн. шв. крон (ок. 13,5 млн. долл. США) на специфические меры поддержки экспорта (включая продвижение экспортных проектов в отдельных регионах),
- 54,8 млн. шв. крон (ок. 8,4 млн. долл. США) на продвижение инвестиционного потенциала Швеции и привлечение иностранных инвесторов.

В правительственном варианте бюджета на 2015 г. объем планируемых ассигнований на продвижение экспорта в разных формах составляет 243,9 млн. шв. крон (ок. 30 млн. долл. США), на продвижение инвестиционного потенциала — 57,4 млн. шв. крон (ок. 7 млн. долл. США).

К платным услугам Business Sweden относятся: организация и проведение мероприятий, проведение встреч и переговоров, аренда офисных помещений и др.

В числе бесплатных услуг — предоставление справок по вопросам выхода на рынки, доступ к некоторым материалам, опубликованным Business Sweden для широкого круга пользователей на сайте, участие в семинарах и встречах.

## **4.2. Политика Швеции в области привлечения иностранных инвестиций (инвестиционный режим)**

### **4.2.1. Меры, направленные на улучшение инвестиционного климата**

Иностранные инвестиции – решающий фактор устойчивого развития шведской экономики, обеспечивающий привлечение передовых технологий и повышение конкурентоспособности, стимулирующий занятость и дальнейшее наращивание экспортного потенциала.

Швеция традиционно входит в число первых двадцати стран мира – крупнейших получателей инвестиций с долей 1,4% от общемировых инвестиционных вложений.

### **Рейтинг стран по объему накопленных прямых иностранных инвестиций (ПИИ) на 31.12.2014**

<i>Рейтинг</i>	<i>Страна</i>	<i>Объем накопленных ПИИ, млрд. долл. США</i>
1	США	3258
2	Гонконг	1523
3	Великобритания	1446
4	Германия	1424
5	Китай	1287
6	Бельгия	1196
7	Франция	1108
8	Швейцария	1091
9	Канада	1065
10	Сингапур	900
11	Испания	851
12	Ирландия	832
13	Бразилия	729
14	Австралия	646

15	Нидерланды	646*
16	Россия	606
17	Италия	552
18	Швеция	510
19	Мексика	389*
20	Австрия	301

Источник: Книга фактов ЦРУ США, <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/rankorder/2198rank.html>. Данные, обозначенные звездочкой (\*), приведены по состоянию на 01.01.2014.

Швеция традиционно поддерживает либеральный режим по отношению к иностранным инвестициям. Зарубежные инвесторы пользуются в Швеции теми же правами, что и национальные. Иностранным инвесторам не требуется специальных разрешений на приобретение бизнеса или акций шведских компаний. Также не установлено ограничений на объем иностранных инвестиций.

Тем не менее, определенные ограничения для иностранных владельцев действуют в отраслях, связанных с оборонным производством и др. «чувствительных» сферах.

Шведский энергетический, телекоммуникационный и транспортный рынок, а также в определенной степени сектор здравоохранения открыты для иностранных инвесторов. Зарубежные компании могут свободно осуществлять прямые инвестиции без предварительного разрешения от Центрального банка и Управления по вопросам конкуренции. Информационная отчетность подается в Центральный банк для статистических целей.

Доступ к шведским источникам финансирования (в т.ч. в форме грантов) осуществляется на основе принципа равноправия шведских и зарубежных компаний.

Процедуры инвестирования в Швеции отличаются прозрачностью. Открытие новой компании может занять от недели до нескольких месяцев в зависимости от типа компании и ее сложности. Хотя коммерческие банки могут принимать заявки на перевод капитала в Швецию, в ряде случаев может потребоваться разрешение от Шведской службы регистрации предприятий (если более половины членов совета директоров и их заместителей не являются резидентами ЕС, Исландии, Норвегии или Лихтенштейна).

#### **4.2.2. Информация о двусторонних инвестиционных соглашениях (ВИТ) и соглашениях о свободной торговле с инвестиционными блоками (ФТА), заключенных Швецией в отчетный период**

##### **Двусторонние инвестиционные соглашения Швеции**

Страна	Дата подписания	Дата вступления в силу	Источник публикации (Собрание международных договоров)
Албания	31 марта 1995	1 апреля 1996	SÖ 1996:7

Страна	Дата подписания	Дата вступления в силу	Источник публикации (Собрание международных договоров)
Алжир	15 февраля 2003	1 апреля 2005	SÖ 2005:8
Аргентина	22 ноября 1991	28 сентября 1992	SÖ 1992:91
Армения	8 февраля 2006	1 май 2008	SÖ 2008: 28
Беларусь	20 декабря 1994	1 ноября 1996	SÖ 1996:35
Болгария	19 апреля 1994	1 апреля 1995	SÖ 1995:12
Боливия	20 сентября 1990	3 июля 1992	SÖ 1992:19
Босния и Герцеговина	31 октября 2000	1 января 2002	SÖ 2002:1
Венгрия	21 апреля 1987	21 апреля 1987	SÖ 1987:79
Венесуэла	25 ноября 1996	5 января 1998	SÖ 1998:4
Вьетнам	8 сентября 1993	2 августа 1994	SÖ 1994:69
Гватемала	12 февраля 2004	1 июля 2005.	SÖ 2005:49
Гонконг	27 мая 1994	26 июня 1994	SÖ 1994:19
Грузия	30 октября 2008	1 апреля 2009	SÖ 2009: 1
Египет	15 июля 1978	29 января 1979	SÖ 1979:1
Зимбабве	6 октября 1997		не опубликовано
Индия	4 июля 2000	1 апреля 2001	SÖ 2001:2
Индонезия	17 сентября 1992	18 февраля 1993	SÖ 1993:68
Иран	5 декабря 2005	18 февраля 1993	SÖ 2008:11
Йемен	29 октября 1983	23 февраля 1984	SÖ 1983:110
Казахстан	25 октября 2004	1 августа 2006	SÖ 2006: 9
Киргизская Республика	8 марта 2002	1 апреля 2003	SÖ 2003:3
Китай	29 марта 1982	29 марта 1982 27 сентября 2004	SÖ 1982:28 SÖ 2004:13 (Протокол)
Корея	30 августа 1995	18 июня 1997	SÖ 1997:5
Кот'д Ивуар	27 августа 1965	3 ноября 1966	SÖ 1966:31
Кувейт	7 ноября 1999	10 мая 2002	SÖ 2002:16
Лаосская Народно-Демократическая Республика	29 августа 1996	1 января 1997	SÖ 1996:37
Латвия	10 марта 1992	6 ноября 1992	SÖ 1992:93
Ливан	15 июня 2001	3 ноября 2001	SÖ 2001:48
Литва	17 марта 1992	1 сентября 1992	SÖ 1992:92
Маврикий	23 февраля 2004	1 июня 2005.	SÖ 2008: 39
Мадагаскар	2 апреля 1966	23 июня 1967	SÖ 1967:33
Македония (БЮ)	7 мая 1998	1 октября 1998	SÖ 1998:25
Малайзия	3 марта 1979	6 июля 1979	SÖ 1979:17

Страна	Дата подписания	Дата вступления в силу	Источник публикации (Собрание международных договоров)
Мальта	24 августа 1999	1 января 2000	SÖ 1999:37
Марокко	26 сентября 1990		SÖ 1991:76
Мексика	3 октября 2000	1 июля 2001	SÖ 2001:14
Монголия	20 октября 2003	1 июня 2004	SÖ 2011: 6
Мозамбик	23 октября 2001	1 ноября 2007	SÖ 2007:27
Нигерия	18 апреля 2002	1 декабря 2006	SÖ 2012:16
Никарагуа	27 мая 1999		не опубликовано
Объединенные Арабские Эмираты	10 ноября 1999	15 марта 2000	SÖ 2000:4
Оман	13 июля 1995	8 июня 1996	SÖ 1996:8
Панама	15 января 2008	1 сентября 2008	SÖ 2008: 19
Пакистан	12 марта 1981	14 июня 1981	SÖ 1981:8
Перу	3 мая 1994	1 августа 1994	SÖ 1994:22
Польша	13 октября 1989	4 января 1990	SÖ 1990:2
<b>Российская Федерация</b>	<b>19 апреля 1995</b>	<b>7 июня 1996</b>	<b>SÖ 1996:39</b>
Румыния	29 мая 2002	1 апреля 2003	SÖ 2003:2
Саудовская Аравия	11 марта 2008	1 октября 2009	SÖ 2009: 19
Сенегал	24 февраля 1967	23 февраля 1968	SÖ 1968:22
Словацкая Республика	13 ноября 1990	23 сентября 1991	SÖ 1991:42
Словения	5 октября 1999	12 мая 2001	SÖ 2001:74
Танзания	1 сентября 1999	1 марта 2002	SÖ 2002:58
Таиланд	18 февраля 2000	23 ноября 2000	SÖ 2001:66
Тунис	15 сентября 1984	13 мая 1985	SÖ 1985:25
Турция	11 апреля 1997	8 октября 1998	SÖ 1998:27
Узбекистан	29 мая 2001	1 октября 2001	SÖ 2001:44
Украина	15 августа 1995	1 марта 1997	SÖ 1996:38
Уругвай	17 июня 1997	1 декабря 1999	SÖ 1999:77
Филиппины	17 августа 1999		не опубликовано
Хорватия	23 ноября 2000	1 августа 2002	SÖ 2002:23
Чешская Республика	13 ноября 1990	23 сентября 1991	SÖ 1991:42
Чили	24 мая 1993	30 декабря 1995	SÖ 1995:69
Шри-Ланка	30 апреля 1982	30 апреля 1982	SÖ 1982:16
Эквадор	31 мая 2001	1 марта 2002	SÖ 2002:6
Эстония	31 марта 1992	20 мая 1992	SÖ 1992:94
Эфиопия	10 декабря 2004	1 октября 2005	SÖ 2008: 27
Югославия	10 ноября 1978	21 ноября 1979	SÖ 1979:29

Страна	Дата подписания	Дата вступления в силу	Источник публикации (Собрание международных договоров)
Южно-Африканская Республика	25 мая 1998	1 января 1999	SÖ 2000:66

Основные положения инвестиционных договоров Швеции с другими странами можно свести к следующим пунктам:

1. В первых статьях договора дается определение понятия «**инвестиции**». Термин «инвестиции» означает все виды имущественных ценностей, которые инвестор одной Договаривающейся Стороны вкладывает на территории другой Договаривающейся Стороны в соответствии с ее национальным законодательством в том числе:

- движимое и недвижимое имущество, соответствующие имущественные права, а также арендные права;
- акции, вклады, облигации и другие формы участия в компании или предприятии;
- права требования по денежным средствам или любым договорным обязательствам, имеющим экономическую ценность;
- права на интеллектуальную собственность, а также технологию, ноу-хау и деловую репутацию;
- права на осуществление хозяйственной деятельности, предоставляемые по закону либо договору, включая права на разведку, добычу или эксплуатацию природных ресурсов.

2. В последующих статьях договора дается определение понятию «**инвестор**». Термин «инвестор» означает:

- любое физическое лицо, являющееся гражданином Договаривающейся Стороны в соответствии с ее законодательством;
- любое юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Договаривающейся Стороны.

3. Договор предусматривает **полную защиту инвестиций**: «Капиталовложения, осуществленные инвесторами одной из Договаривающихся Сторон на территории другой Договаривающейся Стороны, будут пользоваться полной защитой в соответствии с положениями настоящего Соглашения».

4. Договор предоставляет другой стороне **справедливый и равноправный режим**: «Каждая из Договаривающихся Сторон будет обеспечивать на своей территории справедливый и равноправный режим в отношении капиталовложений, осуществленных инвесторами другой Договаривающейся Стороны, и не будет препятствовать путем принятия неоправданных или дискриминационных мер по управлению, содержанию, пользованию, владению или распоряжению такими капиталовложениями».

5. Договор устанавливает **общий запрет на экспроприацию и иные равнозначные ей меры**: «Ни одна из Договаривающихся Сторон не будет экспроприировать или национализировать капиталовложения, осуществленные инвесторами другой Договаривающейся Стороны, либо предпринимать иные меры, равные по последствиям экспроприации или национализации».

При этом, в отличие от положений российско-шведского соглашения 1995 года, споры по шведско-турецкому, шведско-хорватскому, шведско-арабскому (ОАЭ) соглашению разрешаются Международным центром по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС) согласно Вашингтонской конвенции 1965 года.

#### 4.2.3. Динамика, объемы, отраслевая и региональная структура, источники иностранных инвестиций, их роль в экономике Швеции

По итогам 2014 года поток *прямых инвестиций* шведских компаний за рубеж составил 83,4 млрд. шв. крон (около 12,1 млрд. долл. США, снижение на 56% по сравнению с 2013 годом), в то время как в Швецию поступило 68,9 млрд. шв. крон (около 10,0 млрд. долл. США), что почти в три раза больше, чем в 2013 году.

#### Потоки прямых иностранных инвестиций (входящих и исходящих) в 2010-2014 гг.

Показатель	Валюта	2010	2011	2012	2013	2014
Поток чистых шведских прямых инвестиций за рубеж (инвестиции за вычетом изъятий)	млрд. шв. крон	-146,7	-193,9	-196,1	-188,1	-83,4
	млрд. долл. США	-20,4	-29,8	-28,9	-28,9	-12,2
Поток чистых прямых иностранных инвестиций в Швецию (инвестиции за вычетом изъятий)	млрд. шв. крон	1,0	83,9	110,7	23,3	68,9
	млрд. долл. США	0,1	12,9	16,3	3,6	10,0
Сальдо	млрд. шв. крон	-145,7	-110,0	-85,5	-164,8	-14,5
	млрд. долл. США	-20,2	-16,9	-12,6	-25,3	-2,2

Источник: ЦСБ Швеции, Коммерц-коллегия

#### Накопленные прямые иностранные инвестиции (входящие и исходящие) в 2010-2014 гг.

Показатель	Валюта	2010	2011	2012	2013	2014
Накопленные шведские прямые инвестиции за рубежом	млрд. шв. крон	2512	2612	2532	2694	2936
	млрд. долл. США	349	402	374	414	428
Накопленные зарубежные прямые инвестиции в Швеции	млрд. шв. крон	2329	2404	2429	2500	2484
	млрд. долл. США	323	370	359	384	362

Источник: ЦСБ Швеции, Коммерц-коллегия

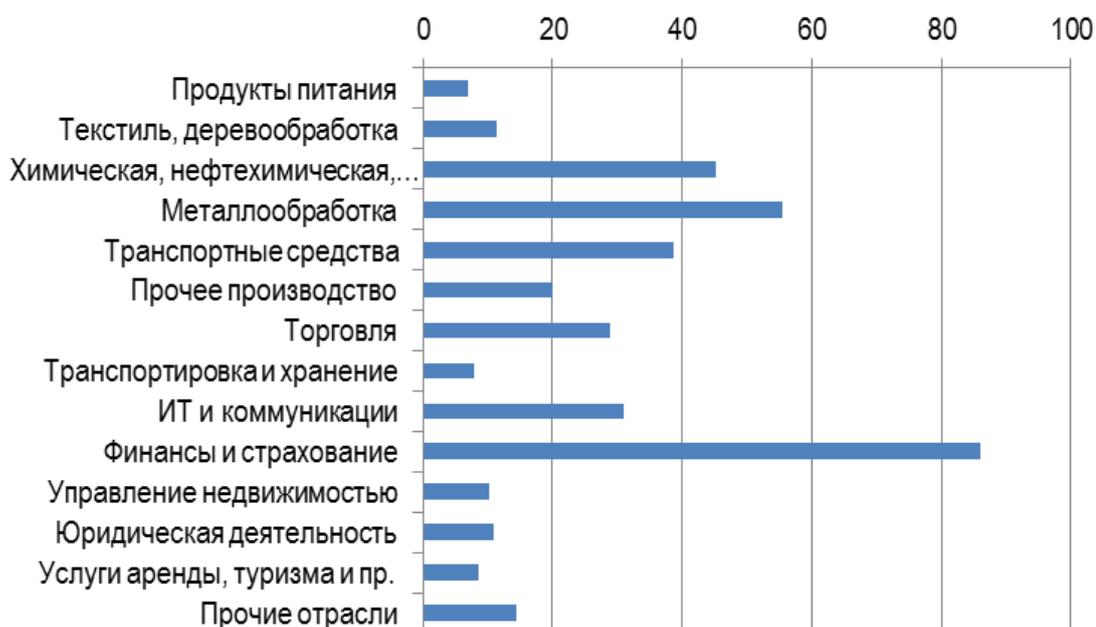
Балансовая оценка накопленного запаса шведских прямых инвестиций за рубежом выросла к концу 2014 года до 2 936 млрд. шв. крон (около 428 млрд. долл. США). Это на 242 млрд. шв. крон больше, чем на конец 2013 года. Таким образом, отношение накопленных иностранных прямых инвестиций к ВВП Швеции составило 75%.

Крупнейшие объемы накопленных шведских прямых иностранных инвестиций за рубежом аккумулированы в США (14%), Нидерландах (11%), Финляндии (10%), Дании, Великобритании, Норвегии, Люксембурге, Бельгии, Германии. В каждой из этих стран сумма накопленных инвестиций превышает 100 млрд. шв. крон. 65% всех накопленных шведских прямых инвестиций приходится на Евросоюз.

Объем накопленных прямых шведских инвестиций в экономику России на начало 2014 года составил 40 млрд. шв. крон (ок. 6,1 млрд. долл. США), что на 10 млрд. шв. крон (около 1,5 млрд. долл. США) меньше, чем в начале 2013 года.

Основная часть шведских прямых инвестиций направляется в отрасли машиностроения, банковский сектор, химическую и фармацевтическую промышленность.

### Накопленные прямые шведские инвестиции за рубежом в основных отраслях на начало 2014<sup>33</sup> г., млрд. долл. США



Источник: ЦСБ Швеции

Накопленный запас иностранных прямых инвестиций в Швеции составил в 2014 году 2 484 млрд. шв. крон (ок. 362,2 млрд. долл. США), или 64% ВВП Швеции.

Традиционно зарубежными владельцами активов в Швеции являются инвесторы из Нидерландов, Люксембурга, Великобритании, Финляндии, США, Дании, Норвегии и Германии. Для каждой из перечисленных стран сумма

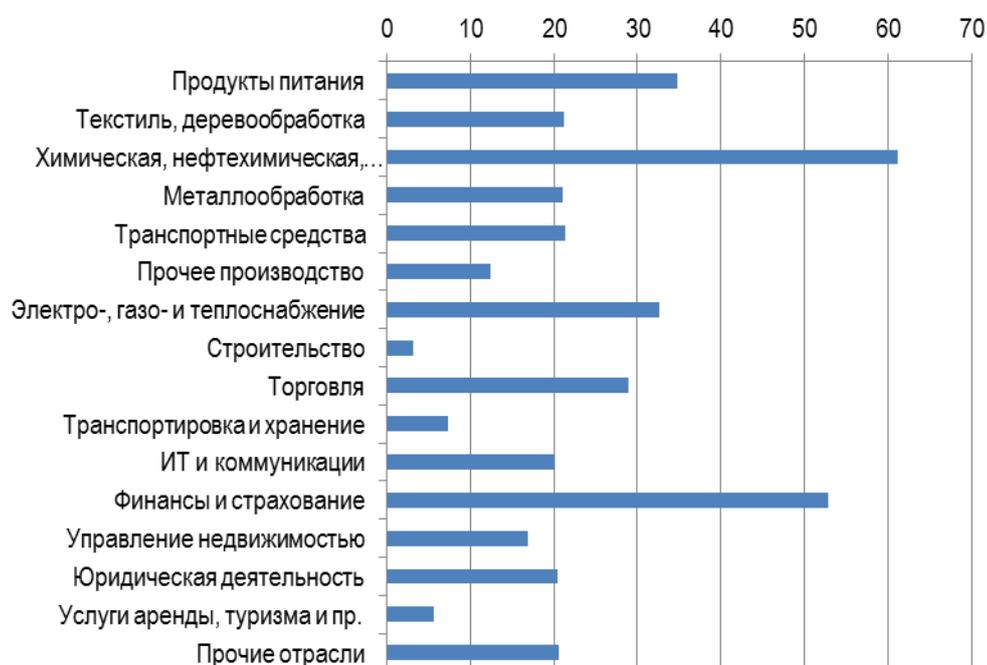
<sup>33</sup> Статистика по итогам 2014 года будет опубликована в декабре 2015 года

накопленных прямых инвестиций превышает барьер 100 млрд. шв. крон (ок 12 млрд. долл. США). Значительная часть накопленных в Швеции прямых иностранных инвестиций, происходящих из Нидерландов, Люксембурга и Бельгии, контролируется корпорациями из других стран, в т. ч. из самой Швеции. Это объясняется тем, что концерны зачастую размещают холдинговые и управляющие компании в этих странах.

Российские прямые инвестиции в шведскую экономику не приводятся в отчетах ЦСБ Швеции, т.к. их объем не превышает порогового значения 1 млрд. шв. крон (ок. 150 млн. долл. США).

В распределении накопленных в Швеции прямых иностранных инвестиций по отраслям первое место принадлежит химической и фармацевтической промышленности.

### Накопленные прямые иностранные инвестиции в семи отраслях экономики Швеции на начало 2014 года, млрд. долл. США



Источник: ЦСБ Швеции

## 4.3. Основные итоги инвестиционного сотрудничества Российской Федерации со Швецией

### 4.3.1. Основные направления и итоги инвестиционного сотрудничества с Россией (статистика, объем, структура и динамика инвестиций)

По данным платежного баланса Российской Федерации (данные Банка России), **прирост объема накопленных прямых шведских инвестиций в Россию по итогам первых трех кварталов 2014 г. составил +286 млн. долл. США.**

**Прирост объема накопленных прямых российских инвестиций в Швецию по итогам первых трех кварталов 2014 г. составил +29 млн. долл. США.**

В текущий список 51 компании и 2 международных организаций, входящих в состав Консультативного совета по иностранным инвестициям в России, входит 4 компании со шведским капиталом — шведско-швейцарский машиностроительный концерн АББ, шведско-британский фармацевтический гигант «АстраЗенека», производитель целлюлозы и бумаги СЦА, производитель упаковки «Тетра Пак».

Традиционно шведские инвесторы в большей степени вкладывали в такие отрасли, как связь (50%), производство автомобилей (16%), торговля (15%) и операции с недвижимостью (10%).

Собственные производственные сети в России активно развивают компании «Вольво – грузовые автомобили», «Скания», «Орифлэйм», СКФ, СЦА, АББ, «Альфа-Лаваль», «Тетра Пак» и др., а компания «ИКЕА» является крупнейшим в России частным инвестором.

Всего на российском рынке действуют около 400 шведских компаний.

По данным Росстата, объем накопленных в России инвестиций из Швеции по итогам 2013 г. составил 3,21 млрд. долларов США, в том числе прямых – 1,13 млрд. долларов США.

Объем накопленных в Швеции инвестиций из России по итогам 2013 г. составил 61,0 млн. долларов США, в том числе прямых – 29,97 млн. долларов США.

По итогам 2013 г. Швеция занимает 18 место среди других стран по объему накопленных в России инвестиций, 18 место – по объему накопленных в России прямых инвестиций.

За 2013 г. в Россию из Швеции поступило 1,89 млрд. долларов США, в том числе прямых – 114,0 млн. долларов США, в Швецию из России поступило 148,82 млн. долларов США, в т.ч. прямых – 13,6 млн. долл. США.

По итогам 2013 г. Швеция занимает 16 место среди других стран по объему направленных в Россию инвестиций, 20 место – по объему направленных в Россию прямых инвестиций.

### **Отраслевая структура накопленных инвестиций из Швеции в Россию на 01.01.2014, тыс. долл. США**

<i>Код</i>	<i>наименование</i>	<i>Накоплено на конец отчетного периода - всего</i>	<i>в том числе</i>		
			<i>прямые</i>	<i>порт- фельные</i>	<i>прочие</i>
<b>ВСЕГО</b>		<b>3 206 128,5</b>	<b>1 127 177,8</b>	<b>351 569,6</b>	<b>1 727 381,2</b>
<b>А</b>	<b>Раздел А. Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство, в т.ч.</b>	<b>6 711,3</b>	<b>6 255,7</b>	<b>0,6</b>	<b>455,0</b>
1	Сельское хозяйство, охота и предоставление услуг в этих областях, в т.ч.	1 116,1	660,5	0,6	455,0
1,1	Растениеводство	1 106,2	651,2		455,0
2	Лесное хозяйство, лесозаготовки и предоставление услуг в этих	5 595,2	5 595,2		

областях					
<b>С</b>	<b>Раздел С. Добыча полезных ископаемых, в т.ч.</b>	<b>122 758,4</b>	<b>122 013,9</b>	<b>210,3</b>	<b>534,3</b>
11.10.1	Добыча сырой нефти и нефтяного (попутного) газа; извлечение фракций из нефтяного (попутного) газа	18 473,9	18 473,9		
13	Добыча металлических руд	104 074,6	103 540,0	0,3	534,3
<b>Д</b>	<b>Раздел Д. Обрабатывающие производства, в т.ч.</b>	<b>1 443 822,8</b>	<b>190 895,7</b>	<b>281 680,0</b>	<b>971 247,2</b>
15	Производство пищевых продуктов, включая напитки	318 818,3	37 053,1	281 502,5	262,7
18	Производство одежды; выделка и крашение меха	4 031,9	1 038,4		2 993,5
20	Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели	2 232,3	1,0		2 231,3
21	Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги, картона и изделий из них	5 546,7		61,9	5 484,8
22	Издательская и полиграфическая деятельность, тиражирование записанных носителей информации	13 509,3	10 838,0		2 671,3
23,9	Производство кокса и нефтепродуктов	643 853,3			643 853,3
24	Химическое производство	1 499,4	0,9		1 498,5
26	Производство прочих неметаллических минеральных продуктов	6 382,7	1 307,5	35,5	5 039,7
27	Металлургическое производство	9 052,6	4 244,0	37,3	4 771,3
28	Производство готовых металлических изделий	14 878,7	12 216,7	25,8	2 636,2
38,9	Производство машин и оборудования (без производства оружия и боеприпасов)	106 817,9	72 369,4		34 448,5
DL	Подраздел DL Производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования	18 077,0	18 077,0		
34	Производство автомобилей, прицепов и полуприцепов	298 300,7	33 316,3	0,1	264 984,3
<b>Е</b>	<b>Раздел Е. Производство и распределение электроэнергии,</b>	<b>115 690,1</b>		<b>55 649,8</b>	<b>60 040,4</b>

<b>газа и воды, в т.ч.</b>					
40,1	Производство, передача и распределение электроэнергии	115 402,2		55 361,8	60 040,4
<b>F</b>	<b>Раздел F. Строительство</b>	<b>11 855,9</b>	<b>145,3</b>	<b>11 710,5</b>	
<b>G</b>	<b>Раздел G. Оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования, в т.ч.</b>	<b>344 098,4</b>	<b>254 817,6</b>	<b>0,0</b>	<b>89 280,7</b>
50	Торговля автотранспортными средствами и мотоциклами, их техническое обслуживание и ремонт	112 370,2	112 370,2		
51	Оптовая торговля, включая торговлю через агентов, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами	139 790,2	50 509,5		89 280,7
52	Розничная торговля, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами; ремонт бытовых изделий и предметов личного пользования	91 937,9	91 937,9	0,0	
<b>H</b>	<b>Раздел H. Гостиницы и рестораны</b>	<b>1 945,6</b>	<b>445,6</b>		<b>1 500,0</b>
<b>I</b>	<b>Раздел I. Транспорт и связь, в т.ч.</b>	<b>267 553,7</b>	<b>88 032,7</b>	<b>27,8</b>	<b>179 493,2</b>
60	Деятельность сухопутного транспорта	1 150,1	1 150,1		
64	Связь	266 351,2	86 840,4	27,8	179 483,0
<b>J</b>	<b>Раздел J. Финансовая деятельность</b>	<b>582 710,6</b>	<b>208 622,7</b>	<b>756,7</b>	<b>373 331,2</b>
<b>K</b>	<b>Раздел K. Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг, в т.ч.</b>	<b>308 319,1</b>	<b>255 285,9</b>	<b>1 534,0</b>	<b>51 499,2</b>
70	Операции с недвижимым имуществом	71 092,6	46 307,8	1 439,6	23 345,3
71	Аренда машин и оборудования без оператора; прокат бытовых изделий и предметов личного пользования	9 090,0	441,5		8 648,4

72	Деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий	250,5	250,5		
73	Научные исследования и разработки	299,3	0,3		299,0
74	Предоставление прочих видов услуг	227 586,8	208 285,9	94,4	19 206,5
<b>N</b>	<b>Раздел N. Здравоохранение и предоставление социальных услуг</b>	<b>661,9</b>	<b>661,9</b>		

*По данным Росстата*

#### **4.3.2. Основные отрасли двустороннего инвестиционного сотрудничества, перечень «программ партнерства» и т.п.**

Основные направления российско-шведского двустороннего сотрудничества на ближайшие годы заложены в подписанной 24 апреля 2011 г. «Декларации о партнерстве во имя модернизации между Российской Федерацией и Королевством Швеция». В рамках документа определены и основные отрасли экономического и инвестиционного сотрудничества, в том числе:

- охрана окружающей среды, изменения климата и энергоэффективность;
- современные методы управления экономикой и создание эффективного рынка;
- инновации, образование и техническое развитие;
- вопросы космоса.

Следует отметить, что в связи с введением Европейским Союзом в отношении Российской Федерации санкций из-за событий в Крыму и на востоке Украины, в течение 2014 года Швеция, как государство-член ЕС, придерживалась единой внешней политики Евросоюза, приостановив сотрудничество с Россией во многих сферах на межгосударственном, межправительственном и межведомственном уровне.

#### **4.3.3. Информация о российских инвестиционных проектах и перспективах деятельности российских компаний на рынке Швеции**

Объем российских инвестиций в Швеции сохраняется на незначительном уровне. По данным Банка России, за три квартала 2014 года сальдо приобретения активов российскими резидентами в Швеции (классифицированное как прямые инвестиции) составило лишь 29 млн. долл. США.

Инвестиционная активность российских компаний на рынке Швеции в течение 2014 года оставалась на достаточно низком уровне.

Крупных российских инвесторов в Швеции не ожидают, понимая, что предполагаемые в Швеции нормы прибыли и налоговые нагрузки не являются привлекательными для российских предпринимателей.

По неофициальным данным, российский бизнес представлен в Швеции относительно слабо, наши соотечественники представляют в основном малый

бизнес и работают, как правило, в сфере услуг (туризм, консалтинг). На сегодняшний день крупнейшим российским инвестиционным проектом в Швеции является алюминиевый завод Кубал (Kubikenborg Aluminium AB), входящий в группу РУСАЛ. Завод является единственным в Швеции производителем первичного алюминия мощностью до 134 тыс. тонн ежегодно. Численность персонала предприятия составляет 450 человек. За последние годы РУСАЛ провел масштабную модернизацию завода, осуществив перевод его мощностей на более экологичную технологию производства. Программа модернизации позволила на 30% повысить мощность завода, на 20% снизить его энергоемкость и полностью исключить выбросы ароматических углеводородов.

## V. Основные направления государственной политики в сфере малого и среднего предпринимательства

### 5.1. Аналитический обзор состояния и развития малого и среднего предпринимательства в Швеции, а также мер государственной поддержки малого и среднего предпринимательства, включая налоговые режимы, применяемые субъектами малого и среднего предпринимательства

Подавляющее число шведских предприятий (99,9%), по данным Центрального статистического бюро Швеции (ЦСБ Швеции), имеют количество занятых не более 250 человек, т.е. являются малыми или средними. Эти предприятия – крупнейшие налогоплательщики. Малое и среднее предпринимательство обеспечивает около 60% ВВП страны, на малых и средних предприятиях занято более трети наемных работников.

#### *Количество предприятий в Швеции в 2014 году*

<b>Количество занятых на предприятии</b>	<b>количество предприятий</b>
Сотрудников нет	852 470
1-9	262 301
10-49	35 923
50-499	6 735
Более 500	920
<b>Всего</b>	<b>1 158 349</b>

Источник: Регистр предприятий ЦСБ Швеции

По данным Регистра предприятий ЦСБ Швеции всего в 2014 году в Швеции насчитывалось 1 158 349 предприятий. При этом численность населения Швеции составляет порядка 9,64 млн. человек. Показатель плотности распространения субъектов МСП на 1 тыс. человек населения в среднем по Швеции чуть ниже 100 единиц.

Сектор малого и среднего предпринимательства сосредоточен в основном в сфере услуг (около 62%), сельском, лесном и рыбном хозяйстве (около 23%), промышленности (около 14%).

С учетом того, что малые и средние предприятия являются важной составляющей шведской экономики, государство традиционно уделяет особое внимание поддержке малого и среднего предпринимательства, результатом чего стало создание в стране благоприятного предпринимательского климата.

Об успешности практической реализации мер правительства Швеции, направленных на поддержку малого и среднего предпринимательства, свидетельствует в т.ч. и то, что Швеция традиционно занимает лидирующие позиции в различных авторитетных международных рейтингах, связанных с предпринимательством, в частности:

- по данным ежегодного «Рейтинга национальных брендов» (Nation Brand Index, NBI) в 2013 году Швеция заняла престижного десятое место;
- в рейтинге «Глобальной конкурентоспособности 2013-2014» (The Global Competitiveness Index 2014-2015) Всемирного экономического форума Швеция занимает 6 место из 148;
- ежегодный отчет «Международной конкурентоспособности 2014» (The World Competitiveness Scoreboard 2014) швейцарской бизнес-школы (IMD) поставил Швецию на 5 место (из 60);
- в рейтинге «Ведение бизнеса 2014» (Doing Business) Международной финансовой корпорации (IFC) и Всемирного банка (World Bank) Швеция занимает 12 место из 189.

Меры государственной поддержки малых и средних предприятий были наиболее комплексно сформулированы в «Программе реформ для обеспечения занятости и роста предпринимательства 2008-2010». Цели программы: снижение безработицы, повышение конкурентоспособности шведских предприятий и страны в целом, а также создание новых рабочих мест в растущих предприятиях.

Первоначально в программе были сформулированы 82 меры (в последствии программа была расширена до 172 мер). Разработанные в программе правительства Швеции меры по обеспечению занятости и росту предпринимательства, охватывают следующие направления:

1. Повышение заинтересованности предпринимателей в создании новых рабочих мест и осуществлении предпринимательской деятельности;
2. Упрощение процедур создания новых предприятий и ведения бизнеса;
3. Поощрение предпринимательства;
4. Создание динамичной и инновационной экономики;
5. Достижение открытости и отлаженности работы рынков;
6. Создание условий для развития всех регионов страны;
7. Сочетание развития предпринимательства с целями по защите окружающей среды;
8. Безупречное функционирование коммуникаций.

Основной акцент программы сделан на достижении конкретной задачи: снижение административной нагрузки на предприятия путем упрощения действующих государственных правил, предписаний и требований по отчетности.

Одним из главных показателей успешности реализуемых мер по упрощению правил для предпринимателей стали новые правила по снижению требований к отчетности предприятий. Новые правила, по мнению правительства, должны привести к тому, что административные расходы предприятий сократятся на приблизительно 860 млн. шв. крон ежегодно (ок. 132 млн. долл. США). Проведение этой реформы потребовало внесение поправок в 18 шведских законов, в т.ч. «Закон о бухгалтерской отчетности», «Закон об НДС», «Закон о подоходном налоге» и т.д.

Новые правила коснулись, в частности, следующих изменений:

- предприятия, годовой оборот которых не превышает 3 млн. шв. крон в год (ок. 462 000 долл. США), могут отложить внесение в бухгалтерскую отчетность каких-либо деловых операций до того времени, когда по ним будет совершена

оплата. Ранее это было возможно лишь для предприятий с оборотом до 1 млн. шв. крон в год (ок. 154 000 долл. США);

- увеличилась возможность отложить ведение текущего бухгалтерского учета, если на то есть веские основания;

- увеличилась возможность для предприятий отчитываться не за календарный год (с 1 января по 31 декабря), а за годовой отрезок, который начинается с 1 числа месяца, длится 12 месяцев и заканчивается последним днем двенадцатого месяца;

- смягчены требования к закрытию счетов и годовому отчету. В частности, предприятия, чей годовой оборот не превышает 3 млн. шв. крон (ок. 462 000 долл. США), могут отчитываться в форме упрощенного закрытия счетов.

Наиболее важные изменения в требованиях к годовому отчету предприятия следующие:

- упразднены некоторые требования к информации о сотрудниках предприятий. Теперь не нужно отчитываться об отсутствии сотрудника на работе по причине болезни. Малые предприятия не должны сообщать о расходах, касающихся пенсий руководства предприятия, а также о договорах по выходному пособию;

- сроки хранения и архивирования определенной бухгалтерской информации снижены с десяти до семи лет.

Основные организации, оказывающие поддержку МСП на национальном, региональном и муниципальном уровне: Государственное управление по содействию экономическому росту (Tillväxtverket), областные администрации и муниципалитеты.

Одну их наиболее важных ролей в сфере поддержки малого и среднего предпринимательства в Швеции отводится Государственному управлению по содействию экономическому росту. Основными направлениями работы Управления являются: развитие предпринимательства, упрощение законодательства для предприятий, консультирование по вопросам содействия экономическому росту, администрирование программ Европейского регионального структурного фонда. Управление имеет представительства в девяти городах по всей стране.

На региональном уровне реализацией государственной политики в области поддержки малого и среднего предпринимательства занимаются областные администрации (länsstyrelse). В сферу компетенции областных администраций входит стимулирование экономики лена (области) с целью создания устойчивого экономического развития и повышения занятости населения. Особое внимание в деятельности областных администраций уделяется следующим направлениям:

- развитие малых предприятий;
- женское предпринимательство;
- развитие предпринимательства среди иммигрантов;
- расширение спектра коммерческих услуг в малонаселенных районах.

Коммуны (муниципалитеты), в свою очередь, поддерживают развитие малого и среднего бизнеса на своем уровне. У каждой коммуны есть программы и конкретные меры поддержки предпринимательства.

В Швеции действует целый ряд центров поддержки предпринимательства (от национальных до муниципальных), в которых предприниматели или те, кто только

собирается заняться собственным бизнесом, могут получить квалифицированную консультационную помощь (в большинстве случаев – на бесплатной основе). Один из примеров – серия лекций для предпринимателей, проводимая в библиотеках. Лекции проводятся с участием представителей Налогового управления Швеции, Агентства регионального делового развития, различных организаций для предпринимателей и т.д. Организация «Старт-ап» (Start-up), имеющая представительства по всей Швеции, оказывает бесплатные консультации для тех, кто планирует начать предпринимательскую деятельность. Подобными услугами занимаются также Центр новых предпринимателей (Nyföretagarcentrum), организация Коомпанион (Coompanion) и др.

## **VI. Участие страны пребывания в многосторонних международных и региональных экономических организациях, интеграционных и преференциальных торговых соглашениях**

### ***6.1. Информация об участии Швеции в региональных экономических группировках, включая формирование торгового режима, предоставление преференций участникам торговых соглашений и реализация их в шведском законодательстве***

Швеция с 1 января 1995 г. является членом Европейского Союза и активно принимает участие в общеевропейских процессах, в том числе, в выработке внутренней и внешней торговой политики. Швеция обязана применять нормы, вырабатываемые ЕС и имеющие обязательное значение для государств-членов.

Законодательство ЕС напрямую влияет на выполнение Швецией своих обязательств по отношению к другим странам, в том числе к России. Не рассматривая конкретные обязательства ЕС, оказывающие влияние на торговлю Швеции с третьими странами, отметим, что ЕС заключил множество соглашений о свободной торговле с отдельными странами, с партнерами в регионе (средиземноморские или центрально – европейские страны) или за его пределами (Мексика, Чили, Южная Африка). В Соглашениях о свободной торговле сегодня все больше внимания уделяется положениям, касающимся нетарифных мер и таких регламентирующих аспектов, как положения о содействии торговле и выработке норм и правил в таких областях, как инвестиции, интеллектуальная собственность, правительственные закупки, технические стандарты и санитарные и фитосанитарные аспекты.

Решая экономические задачи по большей части в рамках членства в ЕС, свои политические интересы в регионе Швеция отстаивает посредством участия в более чем пятидесяти различных форматах международного сотрудничества. К числу организаций, имеющих наибольшее политическое значение, относятся:

1. «Северное измерение» (СИ, [http://eeas.europa.eu/north\\_dim/](http://eeas.europa.eu/north_dim/)) — совместная политика Евросоюза, России, Норвегии и Исландии. Самый молодой и наиболее динамично развивающийся формат регионального взаимодействия России и ЕС. В рамках СИ существует 4 партнерства:

– *Природоохранное партнерство* (ПОПСИ). Участниками являются: Россия, Швеция, Еврокомиссия, Великобритания, Германия, Дания, Канада, Нидерланды, Норвегия, Финляндия, Франция, Эстония. Функции секретариата и менеджера проектов выполняет Европейский банк реконструкции и развития.

– *Партнерство в области общественного здравоохранения и социального благополучия* (ПСИЗСБ) включает в себя 13 правительств, Европейскую комиссию и 8 международных организаций. Секретариат развернут в Стокгольме на базе секретариата СГБМ.

– В *Партнерстве в области транспорта и логистики* (ПСИТЛ) участвуют Россия, Швеция, Еврокомиссия, Германия, Дания, Нидерланды,

Норвегия, Финляндия, и Эстония. Секретариат партнерства планируется разместить на базе Северного инвестиционного банка в Хельсинки (Финляндия).

– *Партнерство по культуре* (ПСИК). Секретариат Партнерства функционирует на базе секретариата Совета министров северных стран в Копенгагене (Дания).

2. Арктический совет (АС, <http://www.arctic-council.org/>) создан Россией, США, Канадой, Данией, Исландией, Норвегией, Швецией и Финляндией. Полноправными постоянными членами АС являются также шесть объединений коренных народов Арктики. В 2013-2015 годах председателем АС является Канада.

3. Совет государств Балтийского моря (СГБМ, <http://www.cbss.org/>). Членами организации являются Россия, Евросоюз, Исландия, Норвегия, Швеция, Финляндия, Эстония, Латвия, Литва, Польша, Германия. В 2012-2013 председателем СГБМ была Россия, в 2013-2014 г. — Финляндия. Постоянный секретариат расположен в Стокгольме.

4. Хельсинская комиссия (ХЕЛКОМ, <http://helcom.fi/>). Члены: Россия, Швеция, Евросоюз, Исландия, Норвегия, Финляндия, Эстония, Латвия, Литва, Польша, Германия. Страна-председатель — Дания (2012-2014 гг.). Секретариат расположен в Хельсинки (Финляндия).

5. Совет Баренцева/Евроарктического региона (СБЕР, <http://www.beac.st/>). Члены: Россия, Швеция, Евросоюз, Дания, Исландия, Норвегия, Финляндия. В 2013-2015 гг. председательствует Финляндия. Секретариат расположен в г. Киркенес (Норвегия).

6. Баренцев региональный совет (БРС) действует как орган сотрудничества регионов России, Швеции Норвегии и Финляндии. Секретариат развернут на базе секретариата СБЕР.

7. Совет министров северных стран (СМСС, <http://www.norden.org/en/nordic-council-of-ministers/>) — орган межправительственного взаимодействия Швеции, Исландии, Дании, Норвегии, и Финляндии. В 2013 году председателем СМСС была Швеция, в 2014 году — Исландия. Секретариат расположен в Копенгагене (Дания).

8. NB8 — «Восьмерка» стран Северной Европы и Прибалтики (Швеция, Исландия, Дания, Норвегия и Финляндия, плюс Эстония, Латвия и Литва) — формат межправительственного сотрудничества. Не имеет постоянных рабочих органов. Проводятся ежегодные встречи министров иностранных дел, данную практику планируется расширить на министров экономики, энергетики и обороны.

## **6.2. Информация о деятельности Швеции в ВТО, ОЭСР и других международных организациях**

Швеция является членом Всемирной торговой организации – ВТО (World Trade Organization) с 1995 года и Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) с 1961 года, то есть практически с момента их образования. Традиционно шведская позиция в этих организациях направлена на обеспечение

свободы доступа на международные рынки, снятие любых торговых барьеров и максимальную либерализацию международных торговых правил.

Швеция на постоянной основе входит в состав трёх групп, сформированных государствами – членами ВТО: группа НАМА (выступает за сокращение тарифного регулирования и облегчение доступа на рынки), группа государств – членов ЕС и группа W52 (выступает за более чёткую систему указания происхождения товаров и их составных частей).

В отношении присоединения России к ВТО министр торговли Швеции Э. Бьёрлинг высказалась в положительном ключе, назвав это событие историческим и подчеркнув, что необходимость следовать единым правилам торгового регулирования принесёт в отношения между Россией и зарубежными партнёрами больше прозрачности и предсказуемости. По прогнозам Э. Бьёрлинг, присоединение России к ВТО позволит снизить уровень ввозных таможенных пошлин в Россию в среднем на 20 %.

Позиция Швеции в рамках участия в Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) была сформулирована в правительственном докладе (в т.н. «Докладе Винде») после министерской конференции 2004 года. Об уровне заинтересованности Швеции в работе ОЭСР свидетельствует и факт наличия шведского дипломатического представительства при данной организации, в которой работают 11 человек. Посол Швеции в ОЭСР представляет Швецию в Совете ОЭСР, являющимся высшим органом организации.

Швеция выступает за расширение состава государств-членов и подчеркивает, что ОЭСР в свою орбиту должна включить страны БРИКС и Малайзию. Швеция рассматривает ОЭСР как платформу для углубления международного сотрудничества в целях достижения справедливого и устойчивого мирового развития.

Активную позицию Швеция занимает по вопросу реформирования ОЭСР. В этой связи Швеция считает, что организация должна вырабатывать общую позицию по тем или иным вопросам и выступает за принятие решения квалифицированным большинством голосов (по принципу одна страна – один голос), а не единогласно, как это предусмотрено в настоящее время. Кроме того, шведская позиция по вопросу реформирования ОЭСР выражается в выработке четких критериев и требований к странам – кандидатам в ОЭСР.